

大和証券グループ会社説明会

2017年3月

株式会社大和証券グループ本社 IR室 室長 山口 秀宣

Daiwa Securities Group

本資料は、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料は2017年3月15日現在で公表可能な情報に基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。

目次



I.	大和証券グループについて ・・・・・・・・ 3
П.	事業環境 •••••• 10
Ш.	連結業績 •••••• 14
IV.	中期経営計画 •••••• 18
V.	今後の戦略テーマとビジネスの状況 ・・・・・・・・ 22
VI.	ESGへの取組み ······ 30
VII.	株主還元/株主優待 ****************** 34
	Appendix

I. 大和証券グループについて

会社概要



会社名株式会社大和証券グループ本社

(証券コード:8601)

創業日 1902年5月1日

代表者 執行役社長 日比野 隆司

所在地 東京都千代田区丸の内1-9-1

グラントウキョウノースタワー

グラントウキョウノースタワー

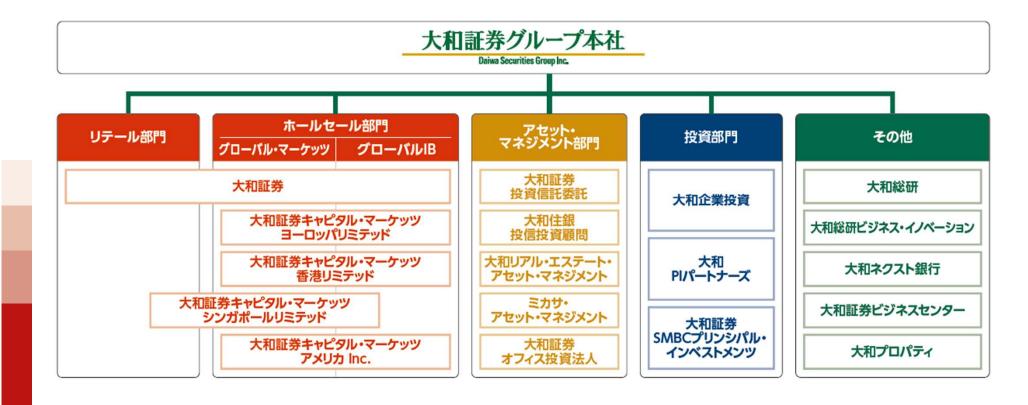
拠点網 大和証券 国内拠点145店舗、世界20カ国・地域(2016年12月末現在)

従業員数 15,410人 (2016年12月末現在、グループ従業員数)

預り資産 53.5兆円(大和証券、2016年12月末現在)

大和証券グループの主要会社構成

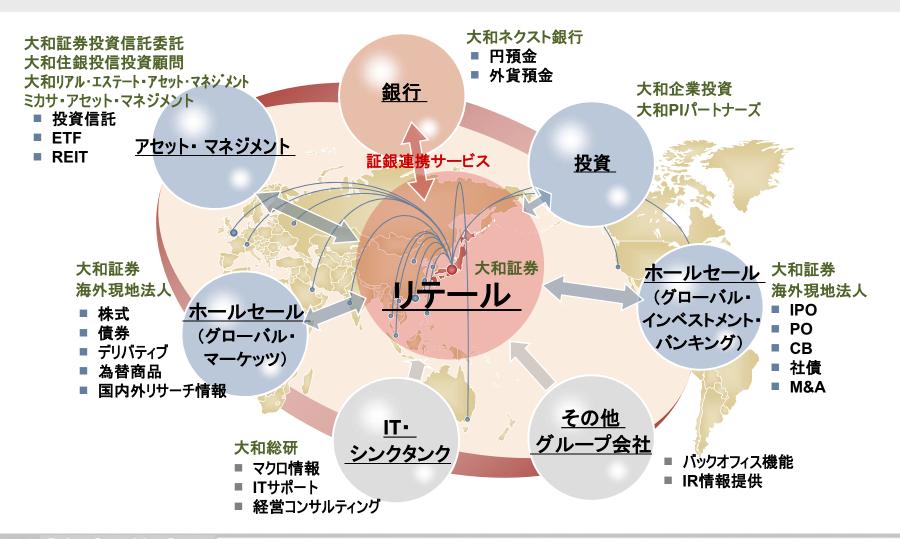




大和証券グループの主要な事業

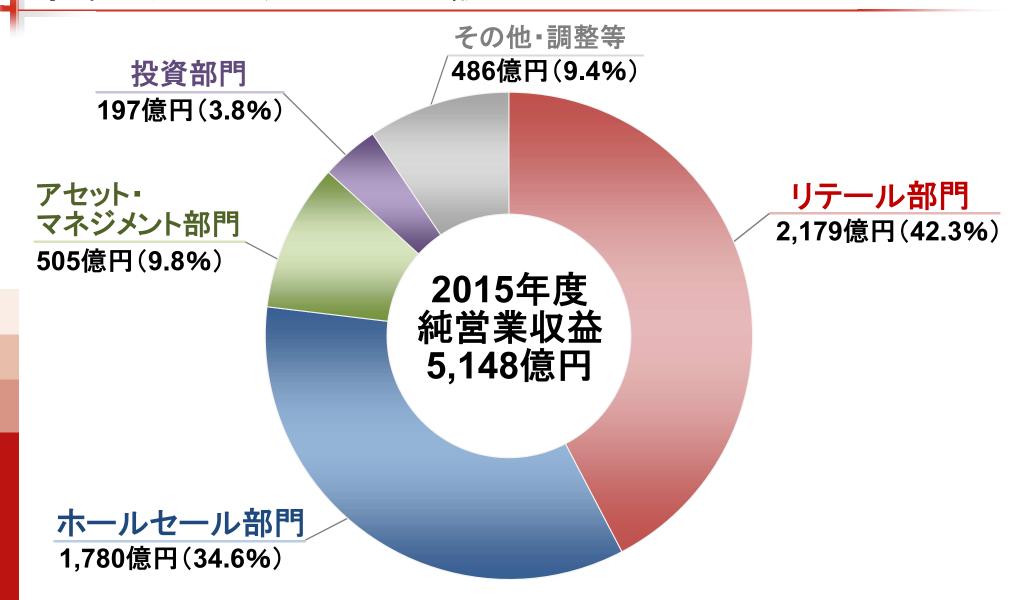


■ リテール部門を中核に据え、グループ会社・国内外の全部門が連携を強化



事業セグメント別の収益内訳





国内事業ネットワークの拡大



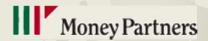
■ 中心事業である国内証券ビジネスにおいては、アセット・マネジメント部門や、証券ビジネスと親和性のある 周辺地域への投資を実行



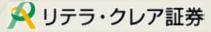
2007年5月 アストマックスグループへの 出資拡大

大和リアル・エステート・アセット・マネジメント

2009年7月 ダヴィンチ・セレクト (現、大和リアル・エステート・アセット・ マネジメント)を連結子会社化



2011年3月 マネーパートナーズグループの 株式(発行済株式の6.12%)を 取得(直近保有比率18.75%)



2013年3月 リテラ・クレア証券を 連結子会社化



2015年10月 GMOクリックホールディングスの株式 (発行済株式の9.58%)を取得



2015年12月 ミカサ・アセット・マネジメントを 連結子会社化 2014年11月 ミカサ・アセット・マネジメントへの 資本参加



2016年2月 IDIインフラストラクチャーズを 連結子会社化

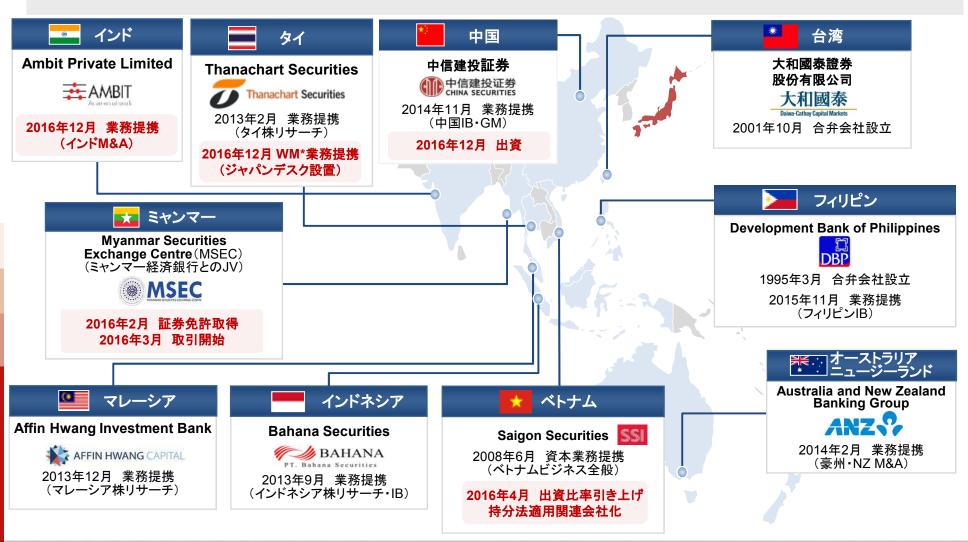


2017年3月末までに SBIベネフィット・システムズの 株式(発行済株式の33.4%) を取得予定

海外事業ネットワークの拡大



■ アジアの有力金融機関との提携拡充・深化を通じ、アジアにおけるビジネスネットワークを強化



Daiwa Securities Group *WM: Wealth Managementの略

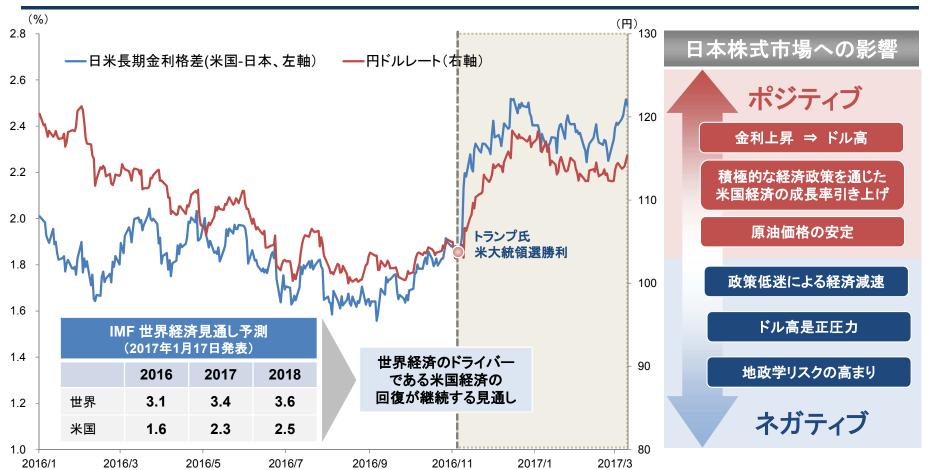
Ⅱ. 事業環境

トランプ政権の経済政策実現による米国経済成長期待



■ 米トランプ政権運営は期待と不安が交錯するが、積極的な経済政策の実現は日本株式市場にとってポジティブ

日米の長期金利格差(米国ー日本)と円ドルレート



Ⅱ. 事業環境

国内の投資環境と株式市場見通し



企業業績の改善



投資主体別売買動向*

*現物売買状況、二市場(東証、名証)1、2部ベース



主要国上場企業のバリュエーション

※IBES12ヶ月先予想の業績がベース、国・地域はMSCIベース、 (ただし日本はTOPIXベース)

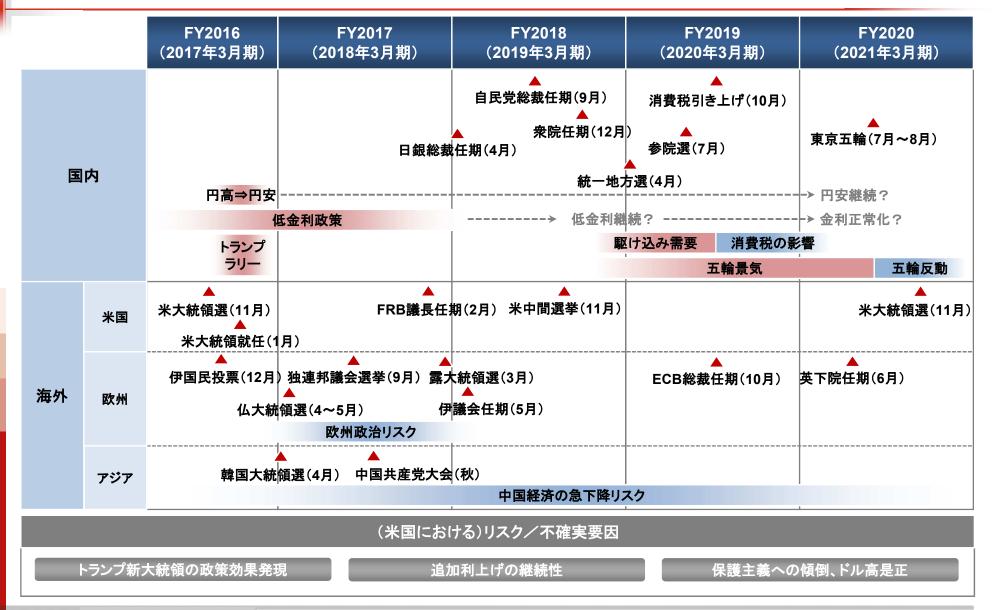
2017/3/9	PER	PBR
時点	[倍]	[倍]
日本	14.0	1.20
米国	18.1	2.84
英国	14.2	1.76
ドイツ	13.5	1.62
中国	12.0	1.45
香港	15.3	1.12
世界	15.9	2.03

為替シナリオ別の日経平均株価想定*

	日経平均想定(円) 2017年度予想					
	PER 13倍	PER 14倍	PER 15倍	PER 16倍	PER 17倍	
100円/ドル 105円/ユーロ	16,800	18,100	19,400	20,700	22,000	
105円/ドル 110円/ユーロ	17,300	18,600	20,000	21,300	22,600	
110円/ドル 115円/ユーロ	17,800	19,200	20,500	21,900	23,300	
115円/ドル 120円/ユーロ	18,300	19,700	21,100	22,500	23,900	
120円/ドル 125円/ユーロ	18,800	20,200	21,700	23,100	24,600	

今後の政治経済イベントスケジュール





Ⅲ. 連結業績

2016年度第3四半期決算サマリー



■ 「純営業収益」1,219億円、「経常利益」354億円、最終利益を示す「親会社株主に帰属する純利益」266億円

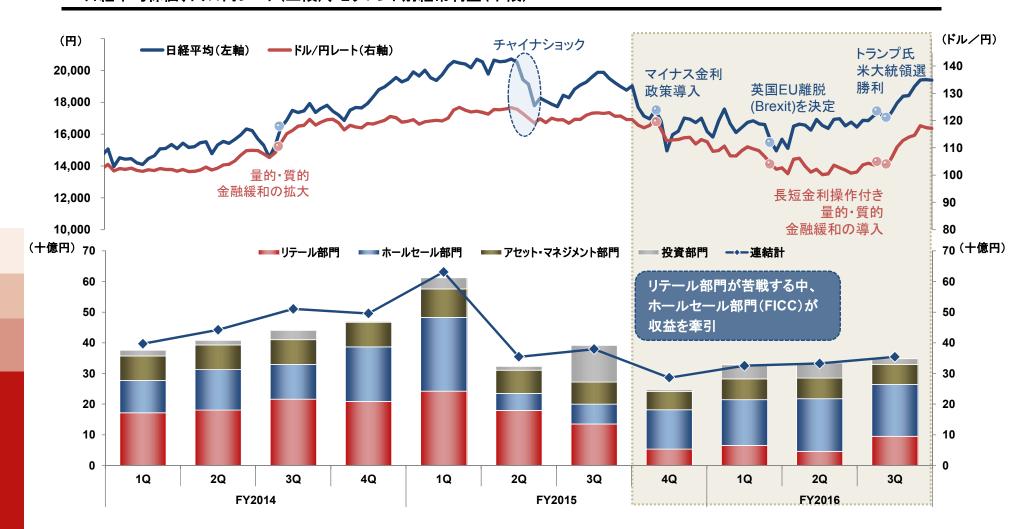
	2016年度 第1四半期	2016年度 第2四半期	2016年度 第3四半期	前四半期比	2015年度 累計
純営業収益	1,140億円	1,150億円	1,219億円	+6.0%	5,148億円
販売費・ 一般管理費	860億円	857億円	903億円	+5.4 %	3,645億円
経常利益	325億円	332億円	354億円	+6.5%	1,651億円
親会社株主に帰属する純利益	245億円	304億円	266億円	-12.3%	1,168億円

株式・為替市場と業績の推移



16

日経平均株価、ドル/円レート(上段)、セグメント別経常利益(下段)



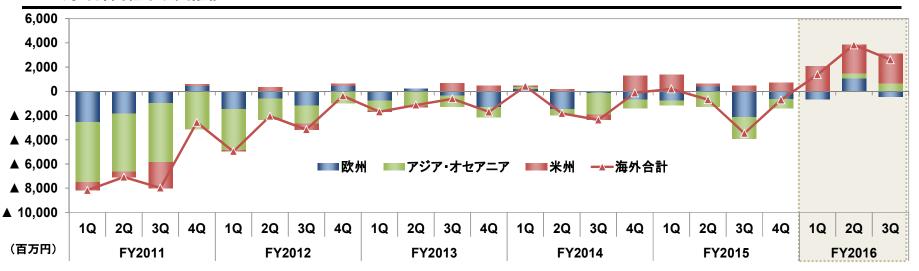
Daiwa Securities Group (出所) Bloomberg

海外部門の収支改善



海外部門が黒字転換し、利益貢献へ

海外部門経常収支推移



米州

- 昨年度に引き続き、FICC部門の貢献が米州全体の収益を牽引
- 日本のリテール顧客による米国株取引が拡大し、米国株収益が増加

欧州

- 顧客フローの拡大と効率的なポジション運営により、FICC収益が回復
- M&A子会社のDCアドバイザリーは好調を維持し、パイプラインも高水準

アジア・オセアニア

- アジアPBビジネスや大型M&A案件等の貢献もあり、3四半期連続で黒字達成
- 持分法適用関連会社となったベトナム・サイゴン証券による利益貢献が継続

IV. 中期経営計画

2020年に向けた経営ビジョン



経営ビジョン

日本及びアジアの資本市場の発展をリードし お客様に最も選ばれる総合証券グループ

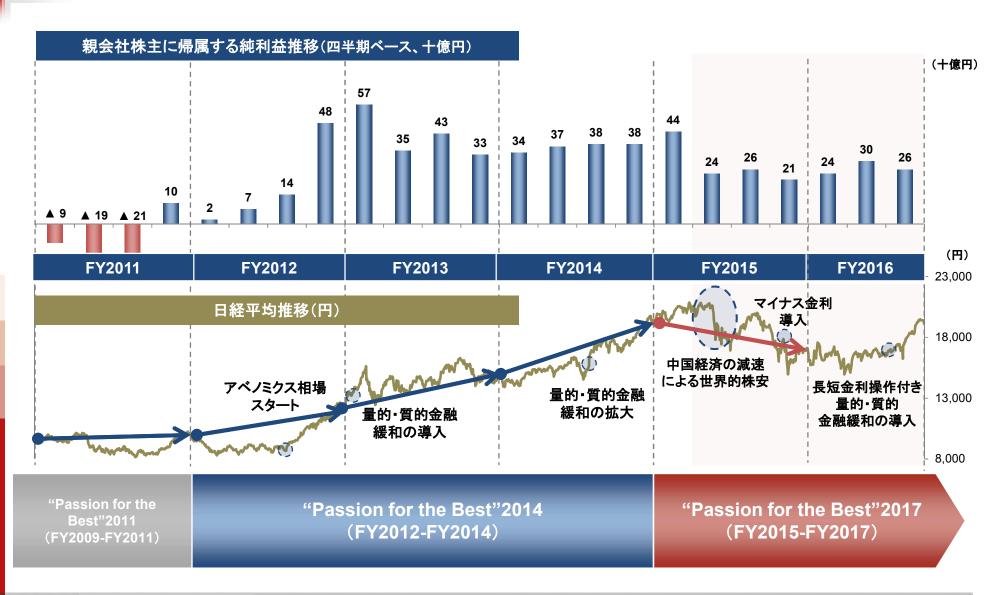
経営基本方針

業界No.1のクオリティを梃子に 顧客基盤を飛躍的に拡大 日本とアジアの成長を結ぶことで 接続的成長を実現

資本市場を通じて 社会及び経済の発展に貢献

中期経営計画~強靭な経営基盤の確立~





Daiwa Securities Group

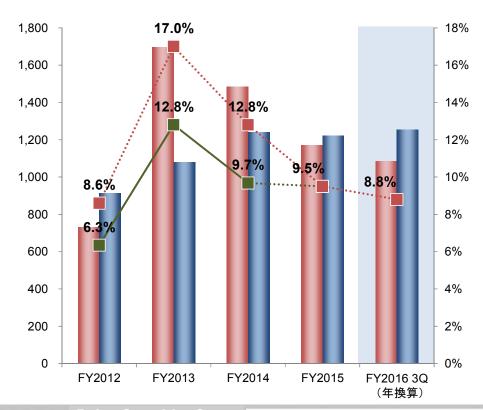
(出所)Bloomberg

数値目標の進捗状況



① ROE 10%以上





② 固定費カバー率:最終年度 75%以上

固定費 (単位:億円)

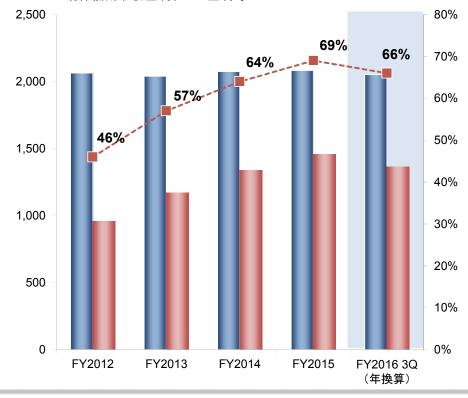
安定収益※

※ ■.....■

固定費 カバー率

※ 安定収益:

アセットマネジメント運用報酬(投資顧問報酬含む)、投信代理事務 手数料、大和ネクスト銀行運用利鞘、大和証券オフィス投資法人・ 純営業収益、大和リアルエステート・運用報酬、SMA・FW運用報 酬、信用取引金利、LMS金利等



V. 今後の戦略テーマとビジネスの状況

「貯蓄から投資」をリードするために



大和証券グループの競争力

コンサルティングカ

- 高度な専門性に基づく提案力
- きめ細やかなアフターケア

商品提供力

■ 幅広い投資家層のニーズに対応した 商品ラインナップの提供

顧客リーチ

■ 対面・マルチデバイスによる顧客アプローチ

幅広い投資家層のライフステージに沿った 証券投資ニーズへ対応

証券貯蓄 商品

NISA/ジュニアNISA /積立NISA

> 確定拠出年金 (DC)

ファンドラップ

ダイワファンドラップ プレミアム

ダイワファンドラップ

ダイワファンドラップ オンライン 相続関連サービス

相続トータルサービス

相続コンサルタント

「貯蓄から投資」をリードするための戦略テーマ

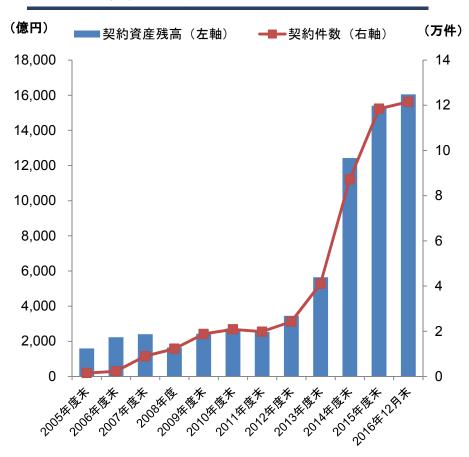
資産管理型ビジネス展開 ~ラップロ座サービス~



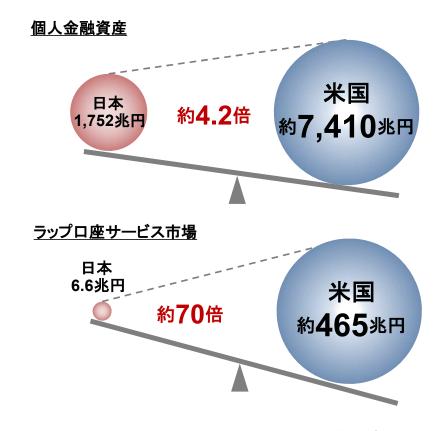
■ 大和証券のラップロ座サービス(SMAおよびファンドラップ)の契約資産残高は1.6兆円(2016年12月末時点)と過去最高を更新

ラップロ座契約資産残高推移

Daiwa Securities Group



ラップロ座サービス市場の拡大余地~日米比較~



(出所)日本銀行、Money Management Instituteより大和証券グループ本社作成

※ 日本・米国個人金融資産及び日本・米国ラップロ座残高は2016年9月末時点、 1ドル=101.37円で円換算

資産管理型ビジネス展開 ~ラップロ座サービス~



■ 2016年10月に「ダイワファンドラップ プレミアム」を導入、2017年1月からはネット完結でより少額から利用可能 となる、ロボ・アドバイザーを活用した「ダイワファンドラップ オンライン」を開始し、ファンドラップのラインナップを 拡充

ファンドラップのラインナップ拡充



主な特長

低コストで少額投資が可能

ロボ・アドバイザーの活用

契約金額	50万円以上			
取扱形態	インターネット (PC・スマホ・タブレット)			
運用口	1つ			
投資対象	ファンドラップ専用 インデックスファンド			
	取扱形態運用口			



オーソドックスなラップロ座サービス

契約金額	300万円以上
取扱形態	営業店
運用口	1つ
投資対象	ファンドラップ専用 ファンド



ダイワ ファンドラップ

2016年10月 開始

一人ひとりの二一ズに応える 高いカスタマイズ機能

相続時受取人指定サービスの導入

契約金額	3,000万円以上
取扱形態	営業店
運用口	最大5つまで 設定可能
投資対象	38本の多彩な投資対象ファンド

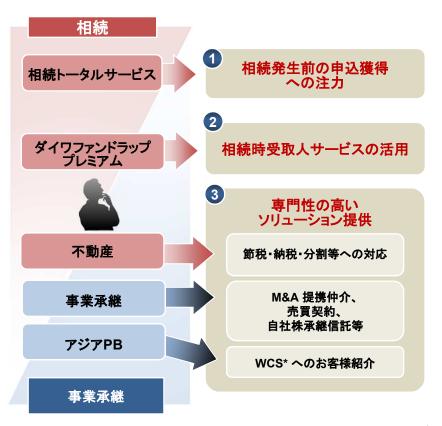
相続関連ビジネスへの対応強化



■ 相続関連ビジネス対応人員の拡充を通じて、相続をきっかけとした預り資産の拡大、事業承継ニーズへの 対応力強化を推進

相続関連ビジネス対応人員の拡充 **■ WCS*** ■相続コンサルタント ■ウェルスマネジメント部員 約2.7倍 2013.3 2016.12 相続トータルサービス利用累計件数 ■事前申込からの相続発生 ■相続発生後申込 約4.3倍 2013.3 2014.3 2015.3 2016.12

相続関連ビジネスの取組み強化分野



* Wealth and Corporate Client Solutionsの略 シンガポール・香港・タイに拠点を置く

貯蓄から資産形成へ ~証銀連携ビジネスモデル~



大和ネクスト銀行 預金口座残高と口座数

■ 円預金(左軸) ■ 外貨預金(左軸) → 口座数(右軸) (億円) (万口座) 35,000 140 30.000 120 25,000 100 20.000 80 15,000 60 10.000 40 5.000 20 2013.3 2014.3 2015.3 2016.3 2016.12

外貨預金残高拡大への取組み



貯蓄から資産形成へ ~「証券貯蓄」の普及~



- DCとNISAをうまく組み合わせることで、有利な資産形成を行いつつ、資金が必要なライフイベントへの備えも可能
- 今後市場成長が見込まれる個人型DC(iDeCo)への取組みとして、競争力の高い記録管理会社であるSBIベネフィット・システムズへの出資を決定。4月を目途に新たなiDeCoプランも導入予定

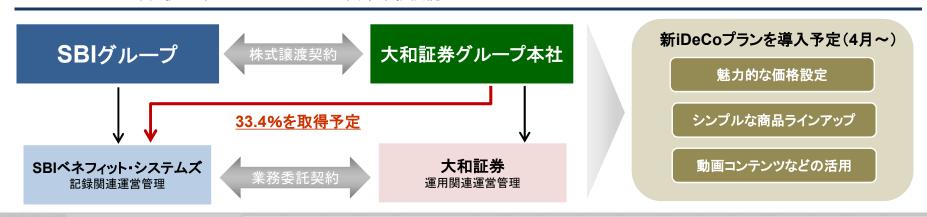
税制優遇の活用

確定拠出年金(DC)				少額技	投資非課税制度(NISA)
税制	0	所得控除+運用益非課税+各種控除	 税制	0	運用益非課税
流動性	Δ	原則、60歳まで引き出せない	流動性	0	いつでも売却可能
限度額	Δ	年額14.4万円~81.6万円 ※	限度額	0	年額120万円

※ 2017年1月から個人型DCは専業主婦、公務員の方を含め、基本的に60歳 未満のすべての方が利用可能に

「DC+NISA」により、税制メリットを享受しながらライフイベントに備えた流動性も確保可能

SBIグループとの確定拠出年金ビジネスにおける資本業務提携





グローバルネットワークを活用したM&A案件の推進

■ 国内・海外・クロスボーダー案件がそれぞれ拡大する中、4極ネットワークの連携強化と提携先を活用したネットワーク拡充によるソリューション提供推進により、M&A収益は着実に増加

M&Aグローバルネットワークおよび主な案件事例(FY2016)

| DC Advisory | 大和証券 | Daiwa Capital Markets (海外拠点) および | オイアンスパートナー | ADVISORS | Advisors | ADVISORS | ADVISORS |

■ 日本企業が関わった主なクロスボーダー案件と海外案件

<u>ダイキン工業(日)</u> による Zanotti (伊) の 買収 ★凸版印刷(日) によるMax Speciality Films (印)の取得 ★大正製薬(日) による DHG Pharma (ベトナム) の買収

<u>JX金属(日)</u>に よる 常州金源(中) の売却

I<u>DEC(日)</u>に よるAPEM Group(仏)の 買収 永谷園HD及び 産業革新機構 (日)による Chaucer Food Group(英)の 買収

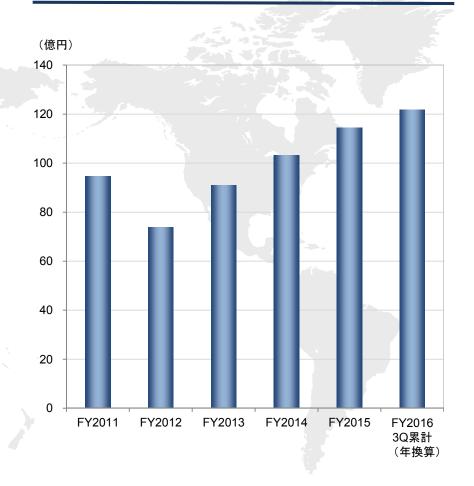
共英製鋼(日) による BD Vinton(米) の買収 Micheldever (英) の住友ゴム工業 (日)への売却

<u>Daily-Tech</u> (中)等による Global Switch (英)の取得

<u>Clivet(伊)</u>の Midea(中)への 売却

NetNames(英)の CSC(米)への 売却 Baring PE、 Glenwood による Lafarge Halla Cement Corp (韓)の買収

連結M&A収益の推移

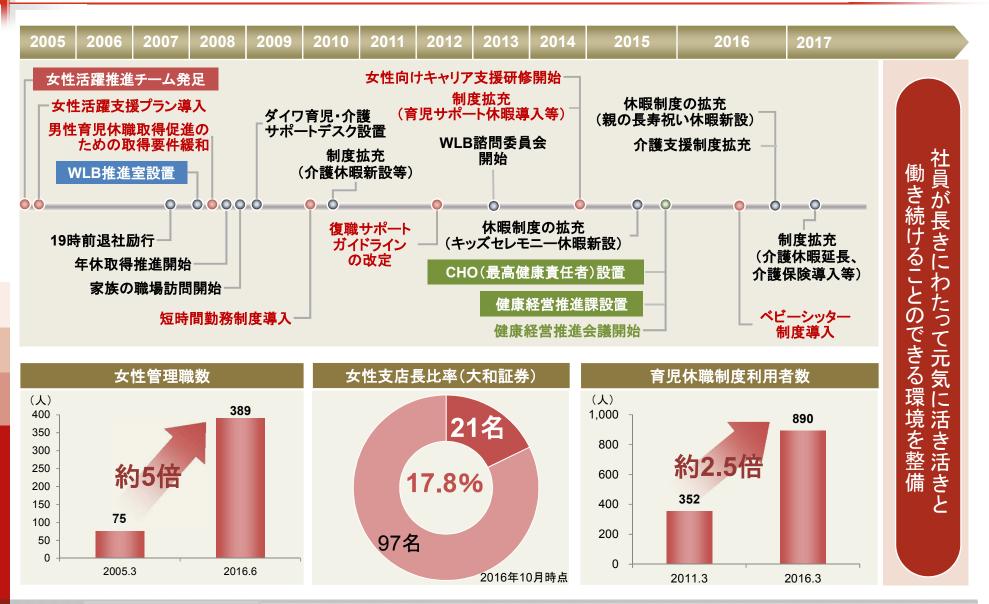


VI. ESGへの取組み

Environment(環境) Social(社会) Governance(ガバナンス)



人事施策・制度導入のあゆみ





ESG関連の取組みに対する外部評価

DJSI Asia Pacific

7年連続で採用

MEMBER OF

Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM @

米国ダウジョーンズ社・RobecoSAM

なでしこ銘柄

(女性活躍推進に優れた企業)

2年連続で選出



経済産業省 東京証券取引所

平成28年度 均等·両立推進企業表彰

社員の仕事と育児・介護の両立を多方面からサポートしていることが評価され「ファミリー・フレンドリー企業部門」において「厚生労働大臣優良賞」を受賞

厚生労働省

FTSEグッド・インデックス

11期連続で採用



FTSE

GRESB 2015 "Green Star"

4年連続で獲得 (大和証券オフィス投資法人)



GRESB Survey

金融サービス企業 男女平等指数

2017年初選定



Bloomberg

健康経営銘柄

3年連続で選出



経済産業省・東京証券取引所

子育てサポート認定事業主マーク



厚生労働省

「仕事と介護を両立できる職場環境」 整備促進の為のシンボルマーク



厚生労働省

平成28年度 「女性が輝く先進企業表彰」

女性を積極的に登用するとともに、 19時前退社の励行や、仕事と 育児・介護の両立支援等に取り 組んでいることが評価され、「内 閣府 特命担当大臣(男女共同 参画)表彰」を受賞

内閣府男女共同参画局

2016年「女性が活躍する会社 BEST 100」

「女性活躍推進度」部門:1位

女性社員の積極的な登用や、女性が働きやすい会社を目指して 様々な取組みを継続的に実施し ていることが評価され選出

> 日経WOMAN 日経ウーマノミクス・プロジェクト

就職人気ランキング

過去最高を更新

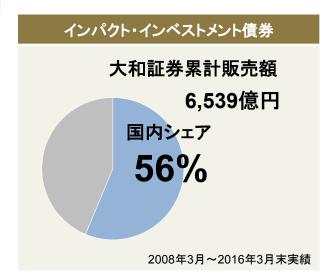
2016年総合順位: 7位

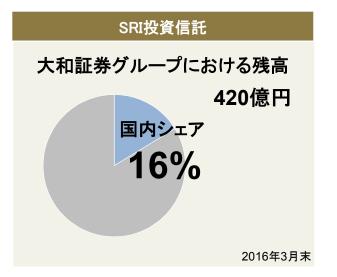
(2006年総合順位:27位)

週刊東洋経済「就職人気ランキング」



証券ビジネスを通じた社会貢献(抜粋)





社会問題の解決に向けた投資法人等の取組み

大和リアル・エステート・アセット・マネジメント

日本ヘルスケア投資法人の運用 取得物件総額:193億円

太陽光発電所の運用 運用資産残高:148億円

物流施設の運用

運用資産残高:110億円

2016年12月末

ESGを考慮したETFの開発

大和投資信託委託

MSCI日本株人材設備投資指数を対象指数とするETFを開発。2016年5月19日に東京証券取引所に上場

No	ファンド名	純資産残高 (2017/1/31)
1	ダイワ上場投信— MSCI日本株人材設備投資指数	776億円
2	DIAM ETF JPX/S&P設備·人材投資指数	660億円
3	iシェアーズ JPX/S&P設備・人材投資ETF	121億円
	NEXT FUNDS 野村企業価値分配指数連動型上場投信	80億円
_	MAXIS JAPAN 設備·人材積極投資企業200上場投信	40億円

ミャンマー資本市場育成支援

大和証券

大和総研

日本取引所グループ、ミャンマーの国営経済銀行とともにヤンゴン証券取引所を設立。2017年1月に第4号案件が上場



再生可能エネルギー発電PJへの取組み

大和PIパートナーズ

岩見沢太陽光発電所(2015年11月竣工)

出力:9MW

発電電力量:2,800世帯分に相当

大和PIパートナーズが開発・投資を行った

太陽光発電所(計5件)

出力:計34MW

発電電力量:約10,400世帯分に相当

Ⅲ. 株主還元/株主優待

株主還元の強化



中間配当

■ 2016年度中間配当:13円、配当性向:40%

自己株式の 取得枠設定

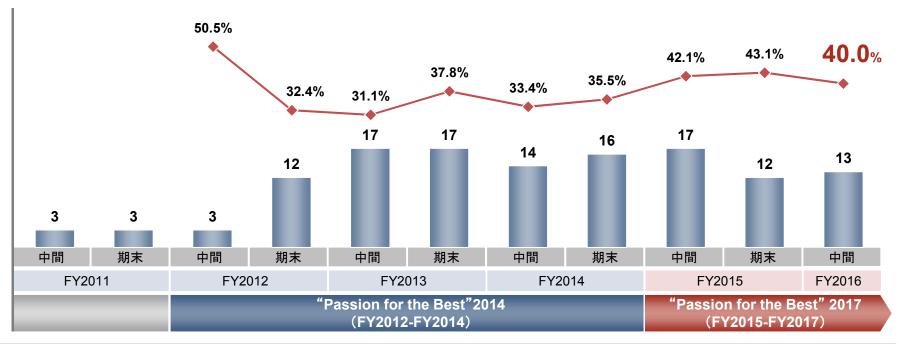
- 決議日: 平成29年1月30日
- 取得株式総数:2,700万株(上限)
- 取得価額総額:200億円(上限)

(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合:1.59%)

■ 取得期間: 平成29年2月10日~平成29年4月25日



1株当たり 配当金 (円)



株主優待制度



保有株式 1,000株~2,999株

保有株式 3,000株~4,999株

保有株式 5,000株~9,999株 保有株式 10,000株以上

株主優待品(2,000円相当) カタログから 1点 株主優待品(2,000円相当) カタログから 2点 株主優待品(5,000円相当) カタログから 1点 株主優待品(5,000円相当) カタログから 2点

オリジナル壁掛けカレンダー ご希望によりお届け(3月末株主優待時に実施)

2016年3月末株主優待より

株主優待品カタログにおける掲載商品数を大幅に拡充

24品



50品

株主優待 制度の変遷 2002年3月末

■ 株主優待制度を開始

2008年3月末株主優待

■ カタログ制度を導入 当初のカタログ掲載商品数は16点

2010年9月末株主優待

■ 保有株数に応じた株主優待区分を拡充

2016年3月末株主優待

■ カタログ掲載商品数を50点に拡充

※ 株主優待は、3月末と9月末時点の株主さま向けに実施しております

※ 株主優待品は毎回変わります

とらや 主義 アサヒドライ プレミアム 南魚沼産 こしひかり

Appendix

大和証券グループの企業理念



信頼の構築

お客様からの信頼こそが、大和証券グループの 基盤である。 お客様を第一に考える誠実さと 高い専門能力により、最も魅力ある 証券グループとなる

社会への貢献

金融・資本市場を通じて社会及び経済の発展に 資することは、大和証券グループの使命である。 法令遵守と自己規律を徹底し、高い倫理観を 持って社会の持続的発展に貢献する

大和証券グループ本社

Daiwa Securities Group Inc.

人材の重視

大和証券グループの競争力の源泉は 人材である。社員一人ひとりの創造性を重視し、 チャレンジ精神溢れる自由闊達な社風を育み、 社員の能力、貢献を正しく評価する

健全な利益の確保

健全なビジネス展開を通じて企業価値を 高めることは、株主に対する責務である。 大和証券グループはお客様に価値あるサービス を提供して適正な利益を獲得し、株主に報いる

大和証券グループのあゆみ



大和証券グループの115年

