

# 札幌市IR資料

---

SAPPORO



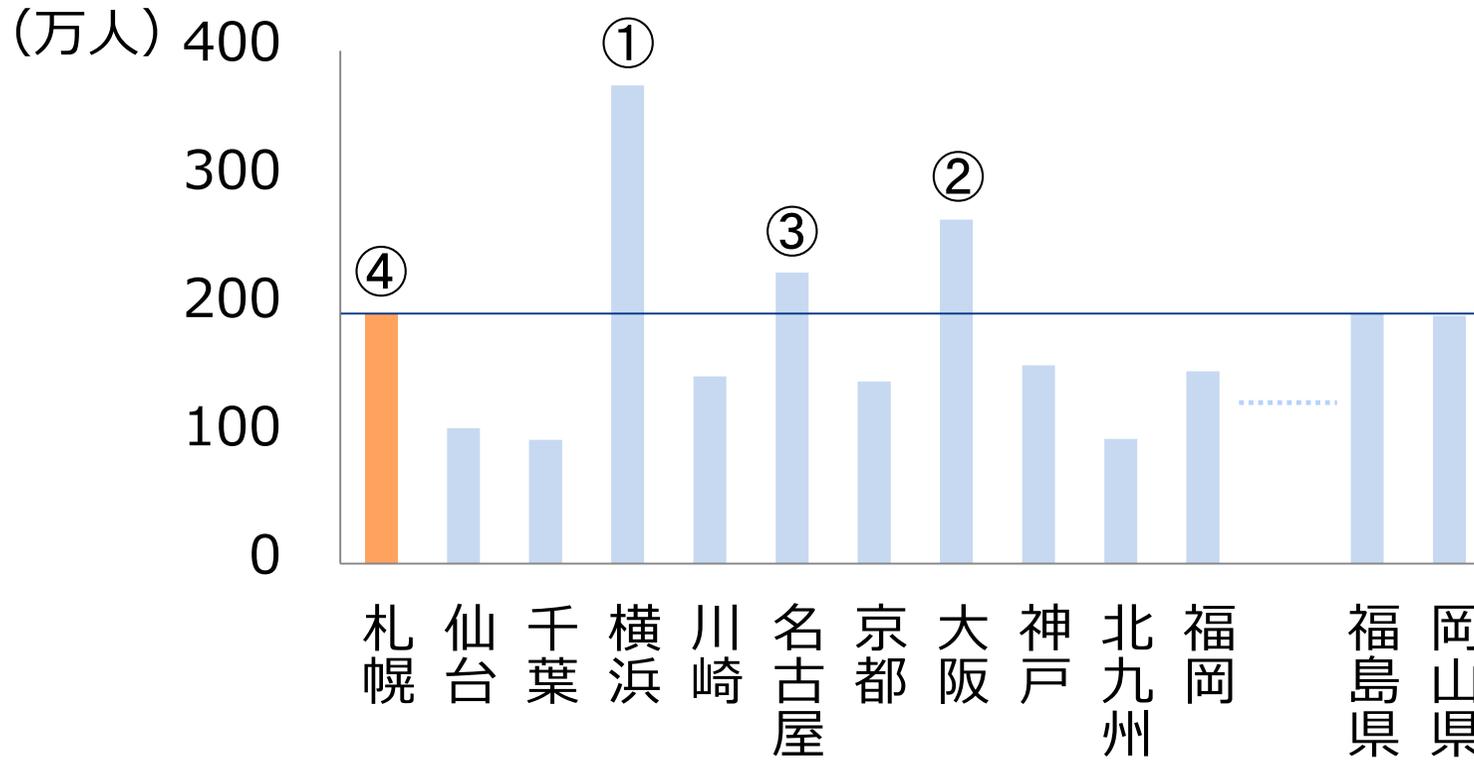
# 札幌市の食材、ご当地グルメ



# 札幌市のプロフィール

## 人口規模

- 人口約194万人（指定都市中4位）
- 人口規模は中規模な県に匹敵

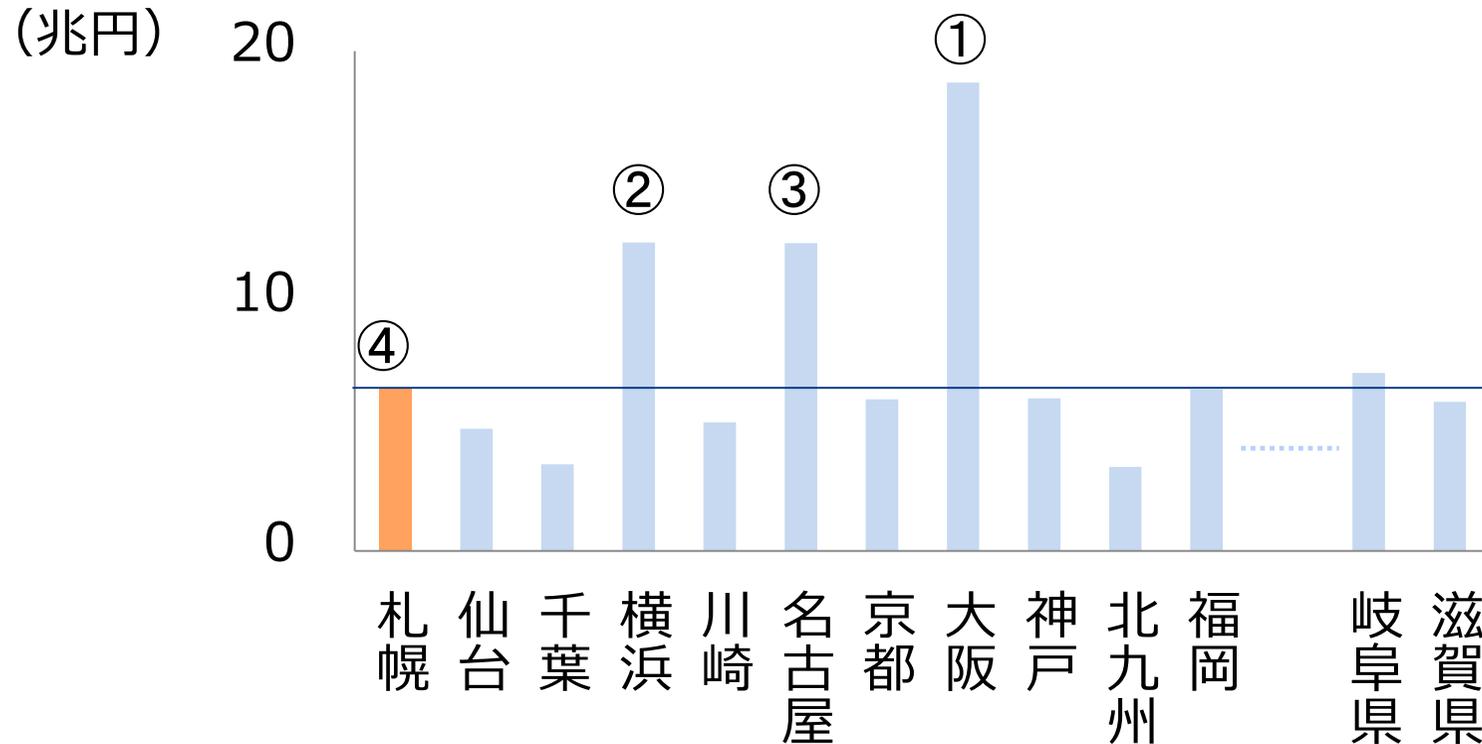


出典：住民基本台帳 平成28年1月1日時点

# 札幌市のプロフィール

## 経済規模

- 域内総生産は約6.5兆円（指定都市中4位）
- 人口と同様、中規模な県に匹敵する規模

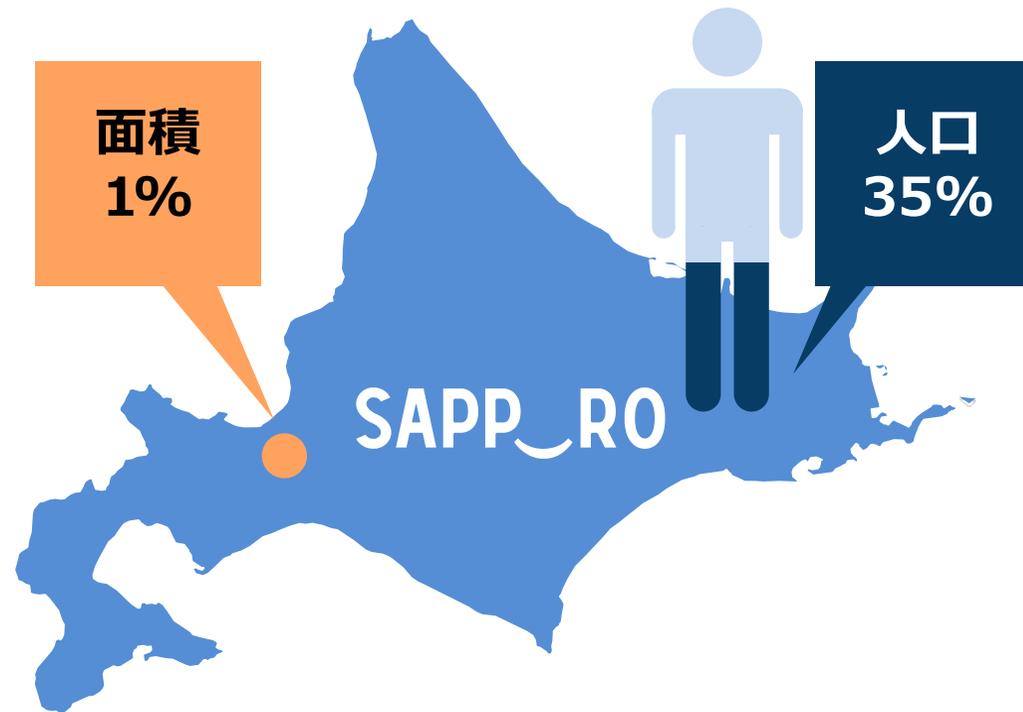


出展：県民経済計算（平成25年度・名目）

# 札幌市のプロフィール

## 北海道における札幌市

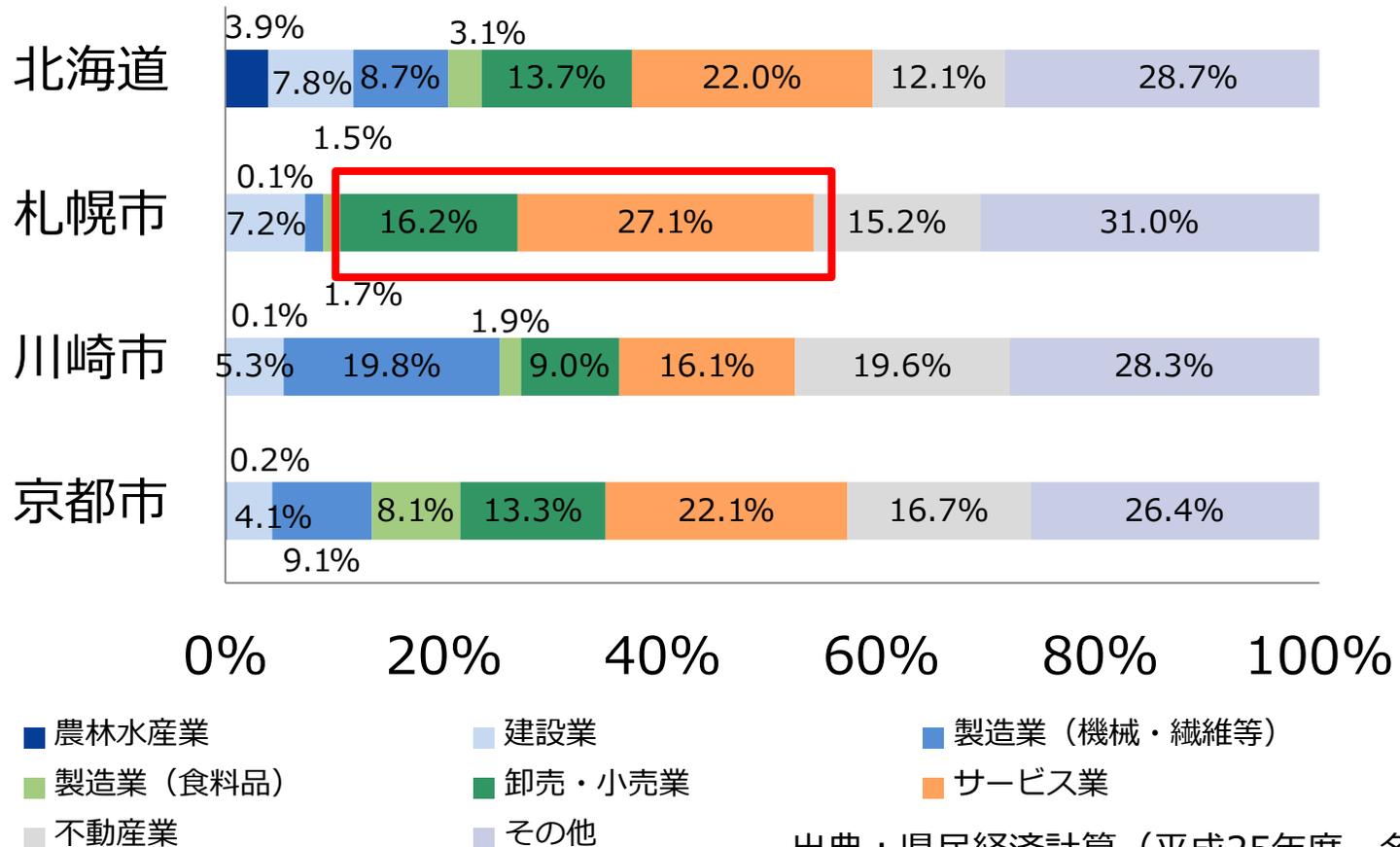
- 面積の占める割合はわずか1%
- 人口・総生産は1/3以上を占める



# 札幌市のプロフィール

## 産業の特徴

### ■ 卸売・小売業やサービス業の第3次産業に特化



出典：県民経済計算（平成25年度、名目）

# 札幌市のプロフィール

## 選ばれるブランドカ

- 国内1,000の市区町村を対象に、認知度や魅力度、イメージ等を総合して評価
- 札幌市は10年連続3位以内

年度	1位	2位	3位	都道府県 1位
2009	函館市	札幌市	京都市	北海道
2010	札幌市	函館市	京都市	北海道
2011	札幌市	函館市	京都市	北海道
2012	札幌市	京都市	函館市	北海道
2013	京都市	函館市	札幌市	北海道
2014	函館市	札幌市	京都市	北海道
2015	函館市	札幌市	京都市	北海道

出典：地域ブランド調査2006～2015

※都道府県は2009年から調査対象

# 私たちが目指す札幌の未来 ~さっぽろ未来創生プランの策定~

## 札幌市の課題

合計特殊出生率が低い

若者の道外転出者数が  
転入者数を上回っている

## さっぽろ未来創生プランの策定

- 人口ビジョン編では、人口の現状を分析するとともに、2060年までを対象とし、人口の将来展望と今後目指すべき将来の方向を提示
- 総合戦略編では、上記を踏まえた今後5カ年の基本目標や施策、重要業績評価指数（KPI）を提示

## 目指すべき将来 ~札幌市の基本方針~

- 結婚や出産を望む市民の希望がかなえられる社会の実現
- 地域に定着できる環境づくり

基本  
目標  
1

### 安定した雇用を生み出す

札幌市産業の競争  
力強化【分野別】

札幌市産業を支え  
る基盤づくり  
【業種横断的】

地域が必要とする  
人材の育成・定着

基本  
目標  
2

### 結婚・出産・子育てを支える環境づくり

結婚・出産・子育ての  
切れ目のない支援

子どもへの支援の充実

子育てを支える  
社会の形成

### 待機児童ゼロに向けて

平成27年度から平成29年度までの3年間で、保育所等の定員を1,064人増やす

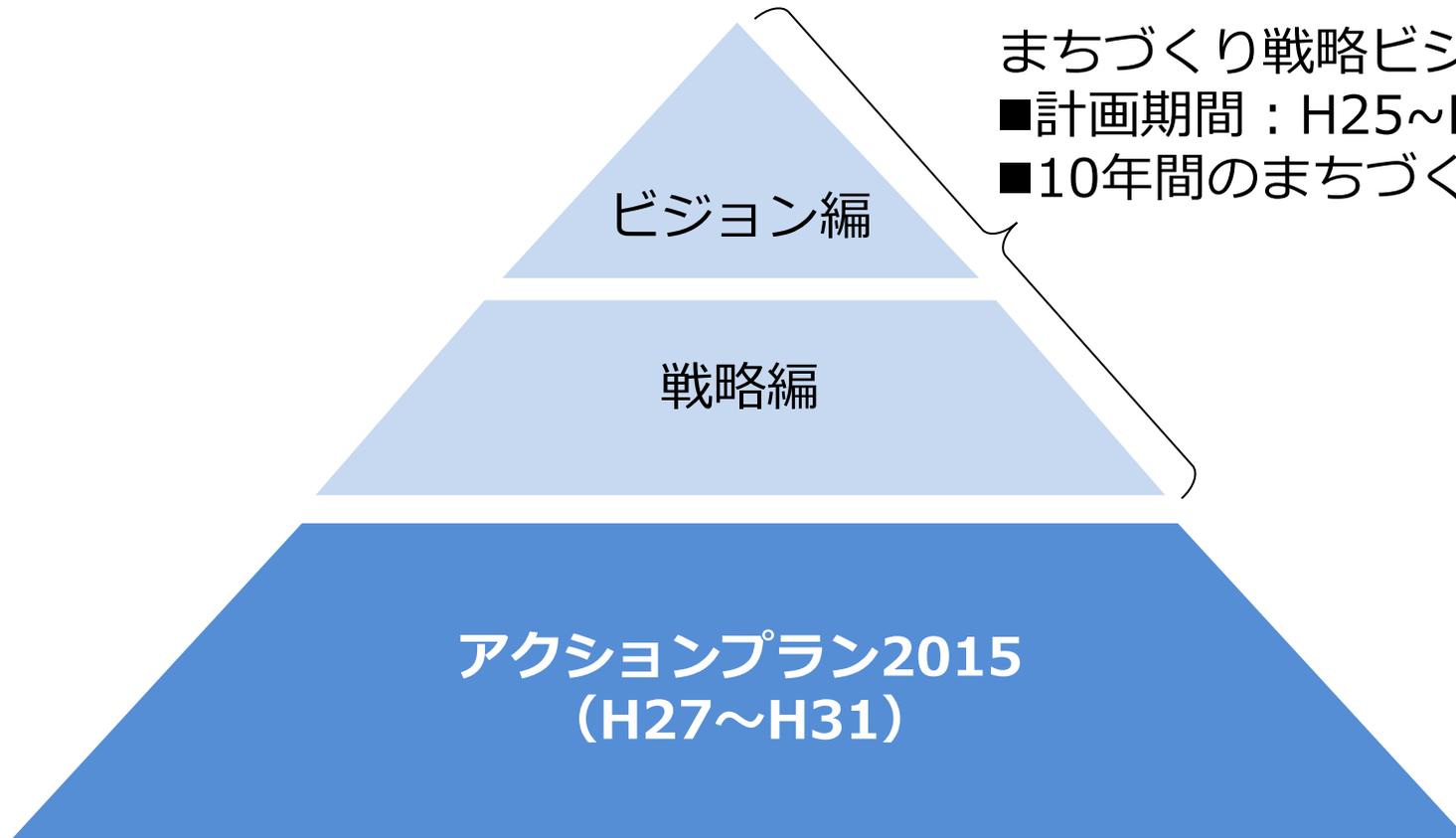
札幌市における待機児童数の推移



# まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2015の策定



計画体系





未来の札幌の姿を実現するための重点課題

## 雇用を生み出す力強い街

- おもてなし・観光強化プロジェクト

## 女性が輝き子どもたちが健やかに育つ街

- 子育て世代応援プロジェクト
- 未来を担う「さっぽろっ子」育成プロジェクト

## いつまでも安心して暮らせる街

- 誰もが活躍推進プロジェクト

## 魅力と活力にあふれた暮らしやすい街

- 世界都市・道都の魅力向上プロジェクト

# まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2015の策定

## まちづくりの取組

5つのリーディングプロジェクト

1

### おもてなし・観光強化プロジェクト

- 宿泊施設が行う客室グレードアップにつながる増改築を支援する制度の創設
- 国際会議場・展示場を備えた新たなMICE施設の整備検討
- 市民のおもてなし意識の醸成や事業者のサービスアップ、観光ボランティアの活動支援

2

### 子育て世代応援プロジェクト

- 育休代替職員雇用への助成など企業に対する支援を充実
- 子ども医療費助成制度を“小学1年生の通院”まで対象拡大
- 3歳未満児童を対象として“第2子以降の保育料”を無料化
- 市内に居住し石狩管内の高校に通う生徒に対して“通学交通費”の一部を助成

3

### 未来を担う「さっぽろっ子」育成プロジェクト

- 小学校高学年を対象に算数授業について25人程度の少人数指導の充実
- 小学生を対象にウィンタースポーツを幅広く体験できる機会の提供
- 児童養護施設入所児童が大学進学する際の費用を支援

5つのリーディングプロジェクト

4

### 誰もが活躍推進プロジェクト

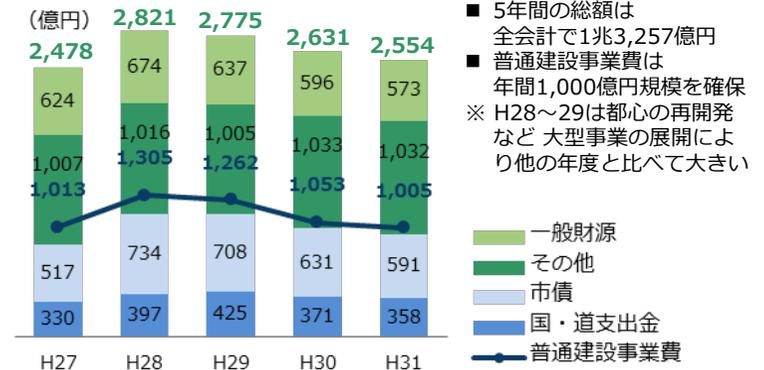
- 高齢者の社会参加支援に関する既存事業の検証・再構築
- ハローワークと連携した職業紹介等高齢者の就業を支援
- 身体障がいがある方への外出サービスの更なる充実

5

### 世界都市・道都の魅力向上プロジェクト

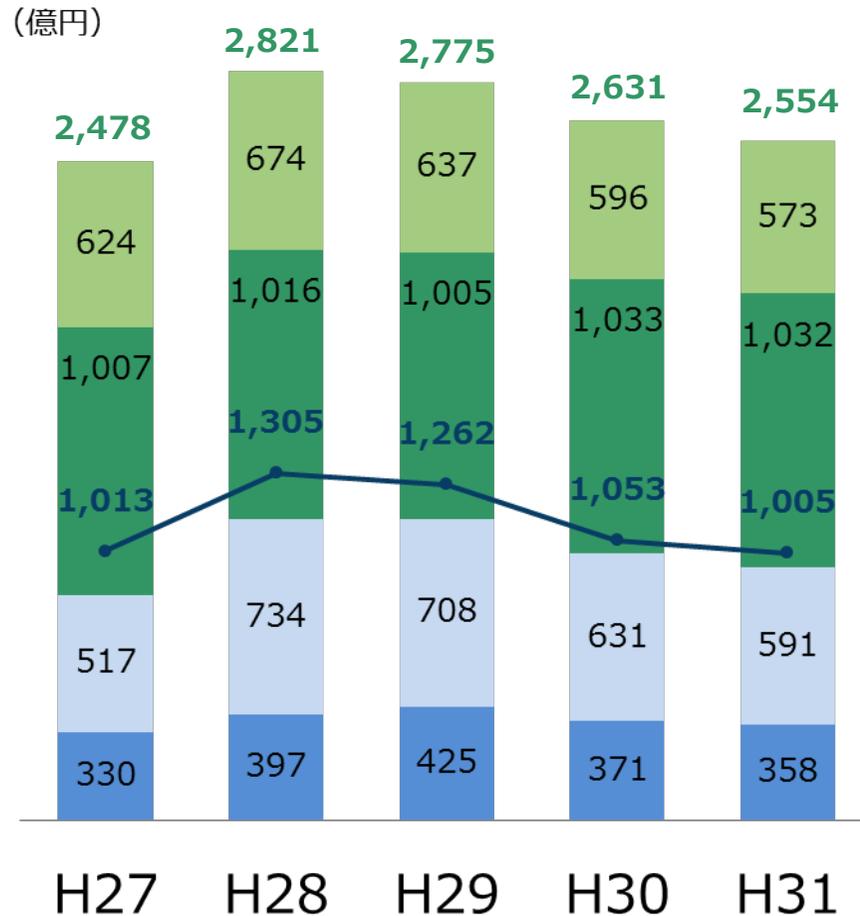
- 冬季オリンピック・パラリンピック招致に向けた機運醸成等
- 札幌駅交流拠点まちづくり計画策定、北5西1・北5西2街区の整備等
- 真駒内地区をモデルとした省エネの推進、水素タウンのあり方検討

計画事業費



# まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2015の策定

## 計画事業費



■5年間の総額は

全会計で1兆3,257億円

■普通建設事業費は

年間1,000億円規模を確保

※ H28～29は都心の再開発など  
大型事業の展開により他の年度  
と比べて大きい

■ 一般財源

■ その他

■ 市債

■ 国・道支出金

● 普通建設事業費

## これまでの行財政運営の実績

全会計債務を約4,780億円削減

職員数を約2,000人削減

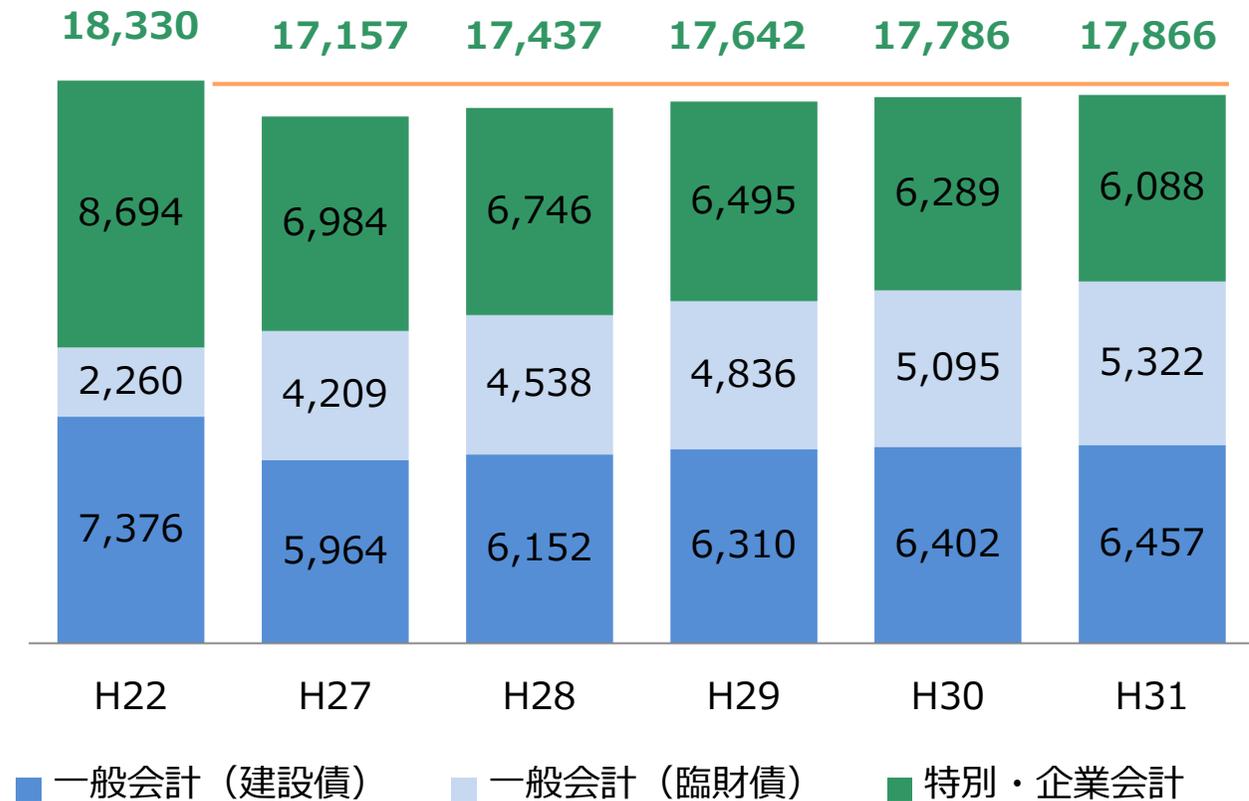
平成18年度から高速電車事業（地下鉄）の  
単年度黒字化を達成

# まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2015の策定

## 財政規律の堅持

- 将来の財政需要に対する基金の戦略的な活用
- 市債の適切な管理  
(前回プランの目標であったH22年度末残高を下回る水準で推移)

計画事業費を反映させた市債残高見込み (億円)



# 札幌の魅力発信

～来客数1,500万人を目指して～

## 観光産業へ注力

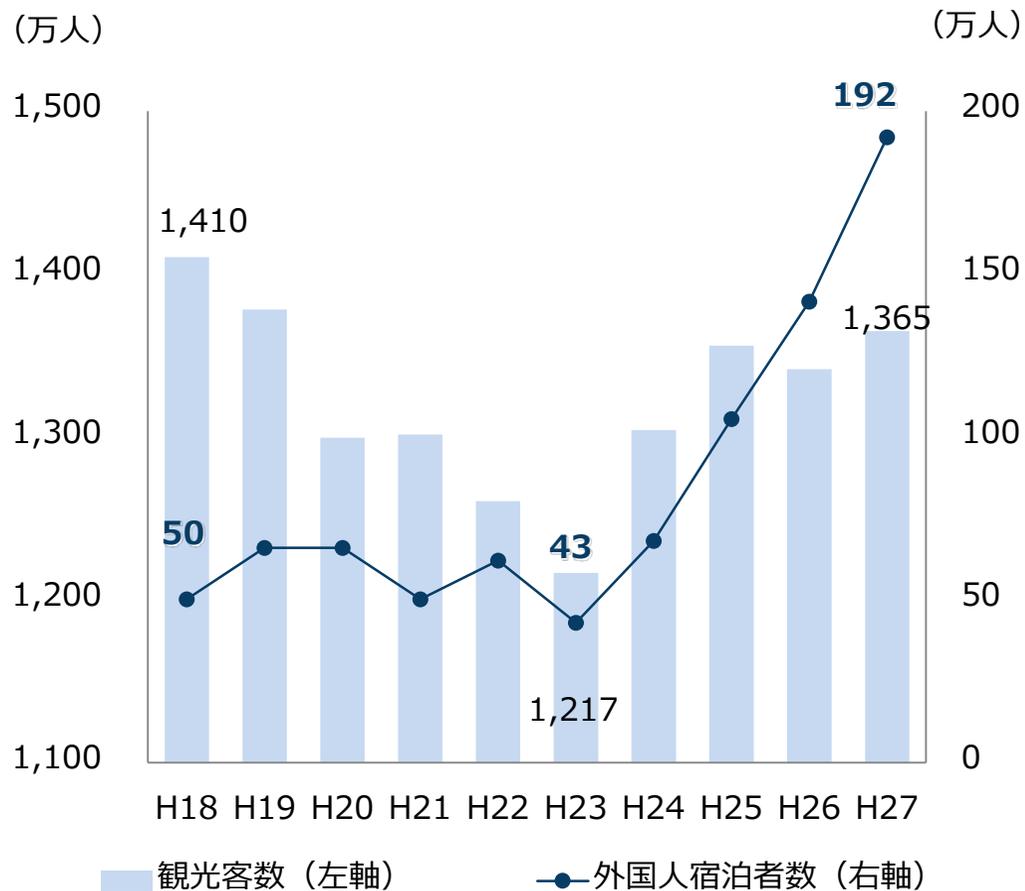
- 様々な業種に経済効果が波及する裾野が広い
- 札幌市経済全体の活性化につながる

安定的な  
雇用の創出

# 札幌の魅力発信 ～来客数1,500万人を目指して～

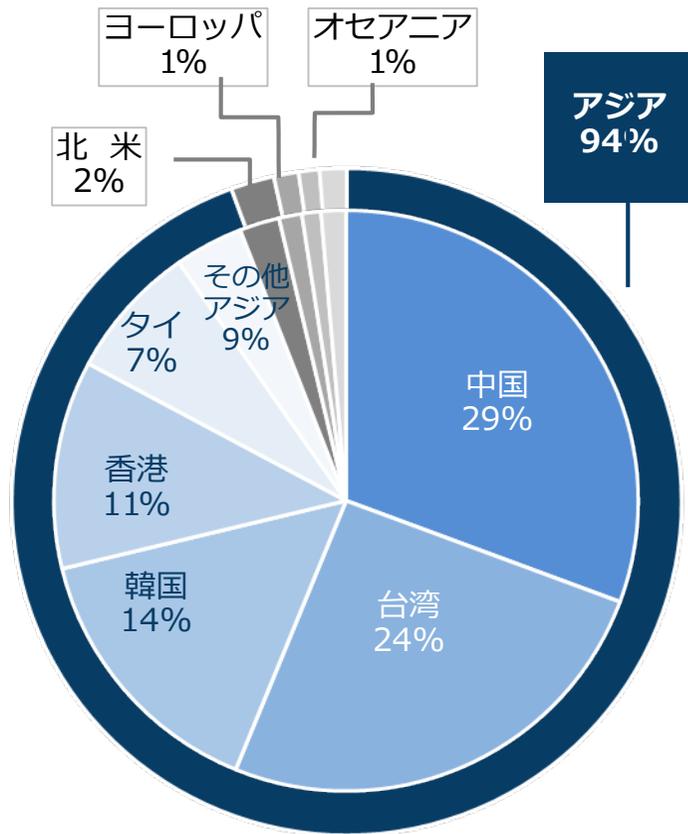


## 観光客数の推移





## 増加するアジアからの観光客



発地	H27 宿泊者数	前年度 対比
タイ	136,125人	135%
シンガポール	69,097人	114%
マレーシア	59,912人	160%
インドネシア	16,657人	153%
フィリピン	11,007人	262%
ベトナム	1,364人	144%

# 札幌市の産業を支える基盤づくり

～企業誘致～

■ 雇用の創出や経済の活性化、産業基盤の強化を図るため、本市の「強み」を活かした本社機能移転をはじめとする企業の立地を促進

## 250万都市圏の豊かな人材

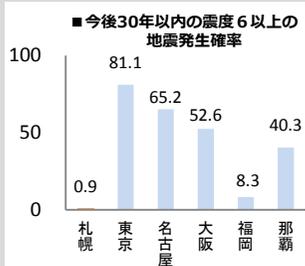
- 豊富な労働力人口  
北海道人口の45%が集中
- 理工系を含む高等教育機関が  
集積  
14校の理工系学科

## 優れたビジネス環境

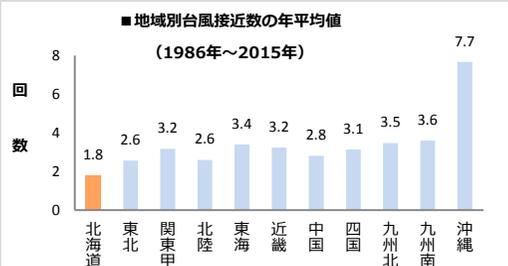
- 低いオフィス賃料  
中心部のオフィス賃料は  
丸の内の約3分の1
- 冷暖房費の抑制
- 研究機関が多数所在

## 低い自然災害リスク

■ 地震、台風、落雷等の自然災害が少ない



出典：地震調査研究推進本部  
「全国地震動予測地図2014年版」



出典：気象庁「台風の統計資料」

## 充実の交通アクセス



## 「本社機能の移転」・「先端技術分野」等の誘致

### 本社機能の移転

事業継続計画 (BCP) の観点から、リスク分散を目的に本社機能の一部を移転

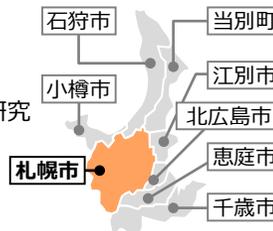
- アクサ生命保険株式会社  
2014年札幌本社を設立  
社員175人  
(うち現地採用100人)
- アフラック  
2016年札幌システム開発  
オフィスを開設  
2017年末までに100人体制



### 周辺自治体と連携した企業誘致

札幌市内への進出はもちろん、重点分野 (食、健康医療バイオ分野など) の工場等が、近隣市町村へ進出した場合にも、札幌市が補助

- ニプロ株式会社再生医療研究開発センター (仮称) 【札幌市】  
2016年12月竣工予定  
札幌医科大学との共同研究
- 株式会社ユニシス  
2015年北広島市に立地  
医療用注射針の製造

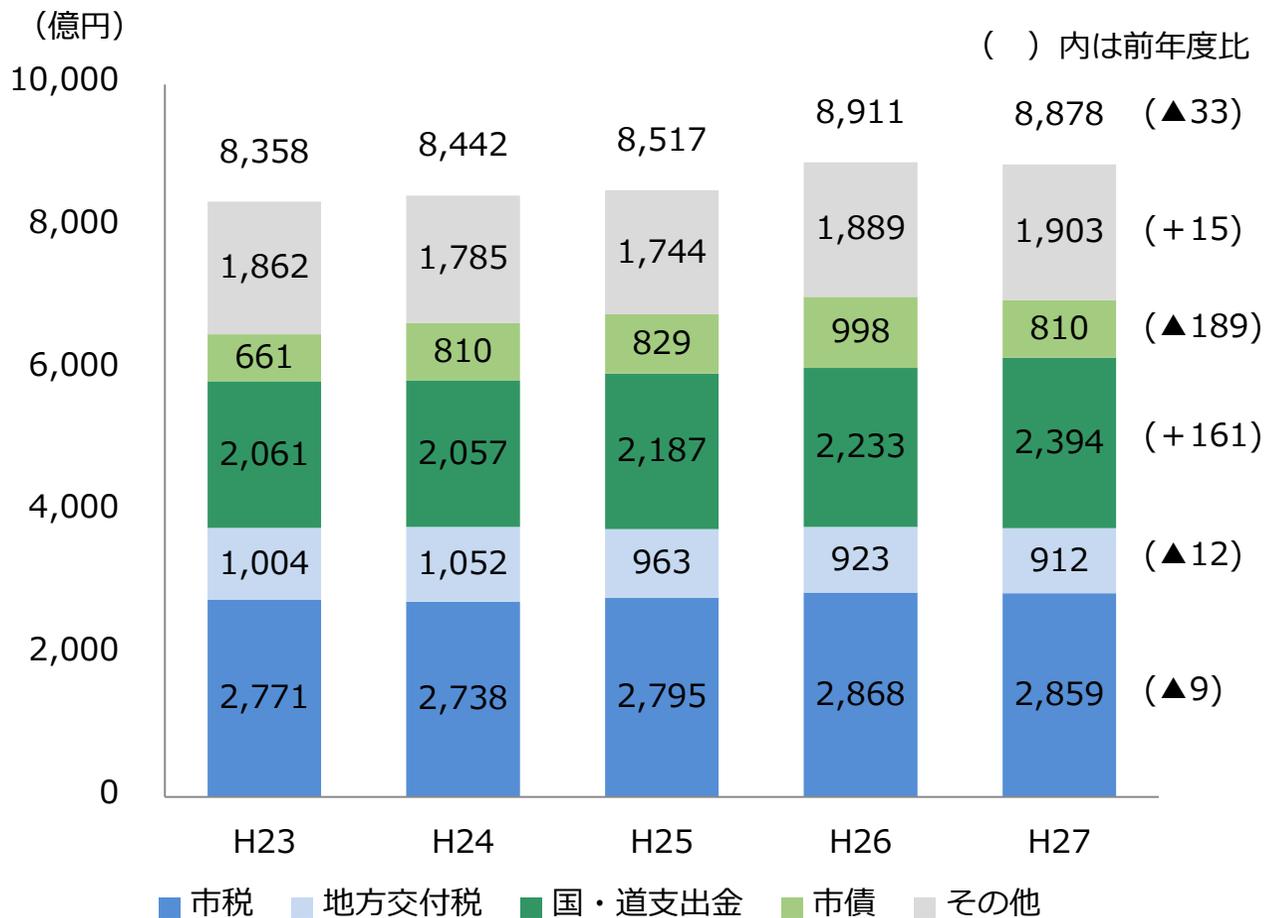


### コールセンター、IT企業など

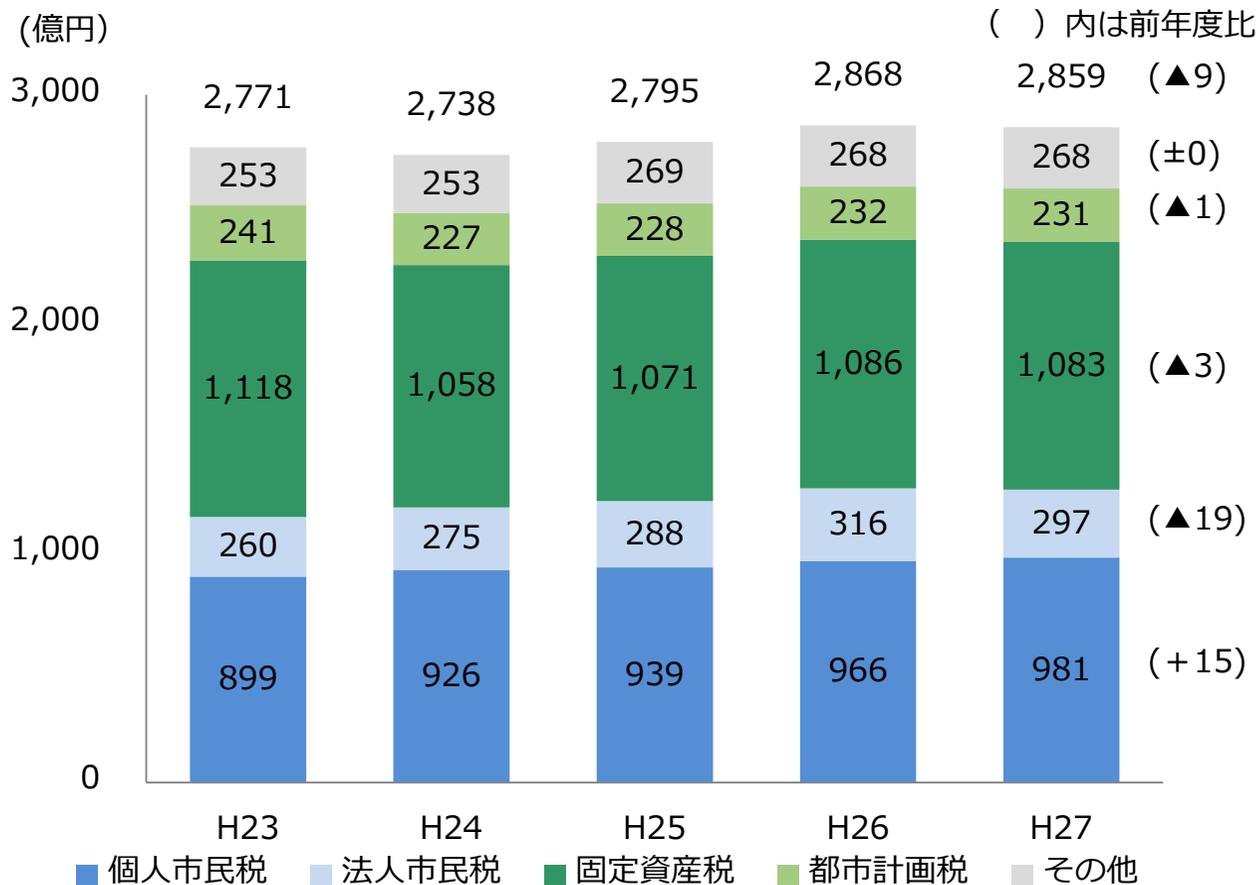
誘致のための支援施策 (補助金) を活用して立地した企業数

- コールセンター・バックオフィス立地促進補助金  
71社 (平成27年12月現在)
- IT・コンテンツ・バイオ立地促進補助金  
50件 (平成27年12月現在)

### 歳入の内訳

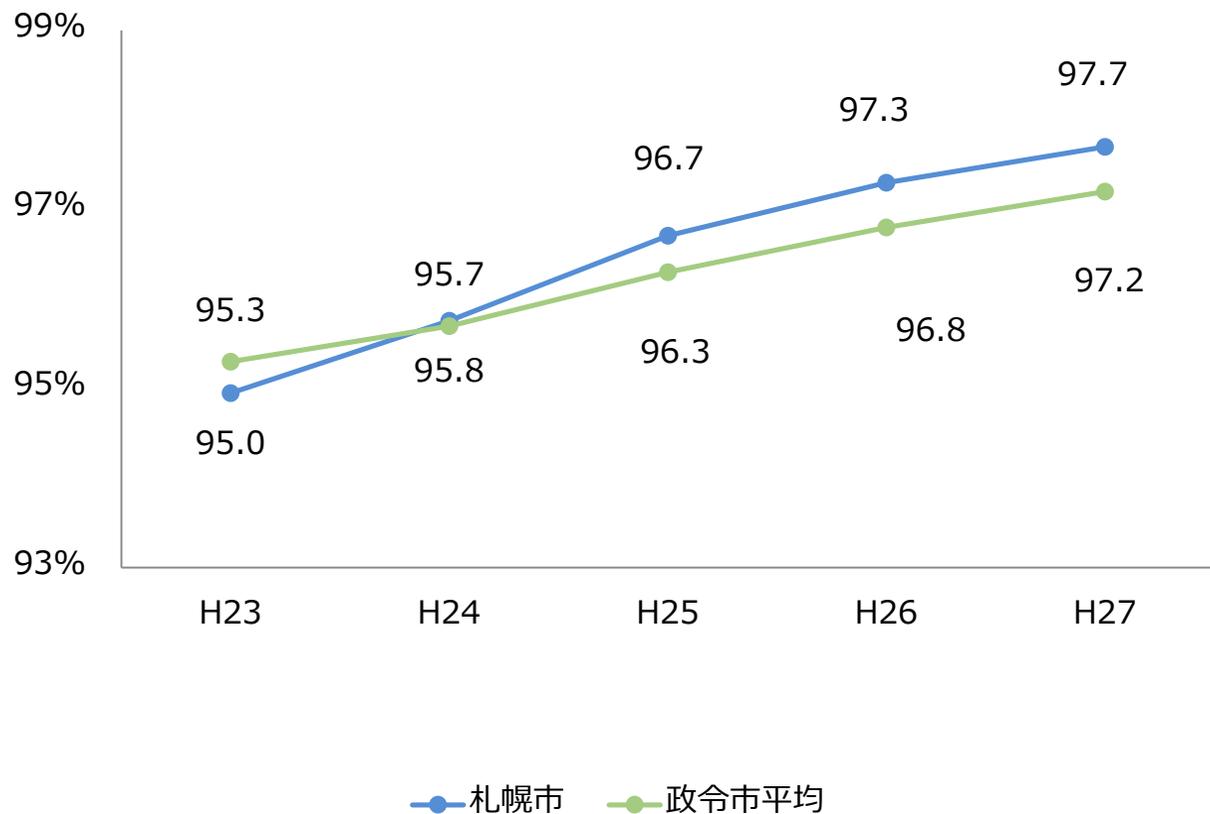


### 直近5年間の市税収入額

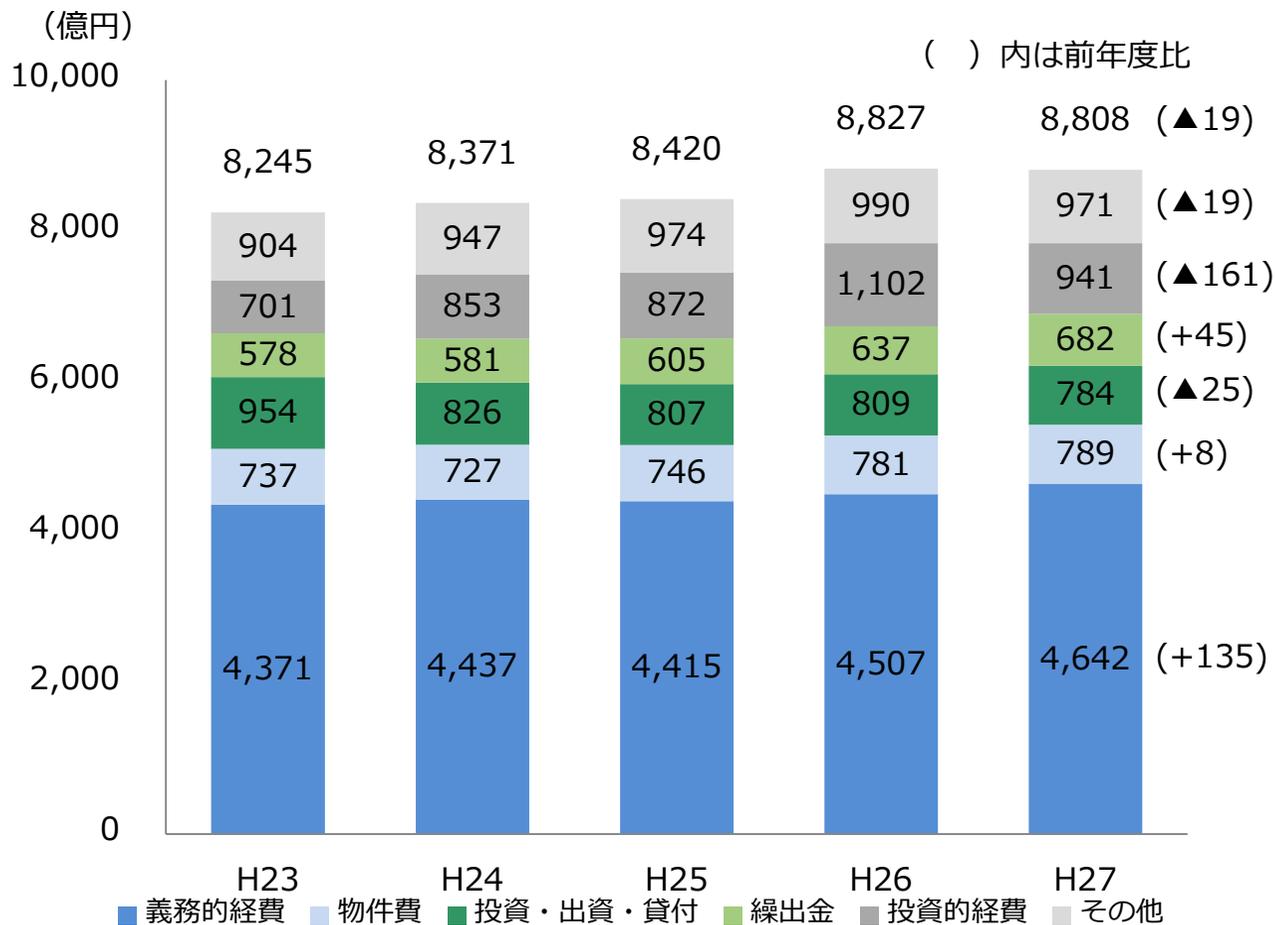




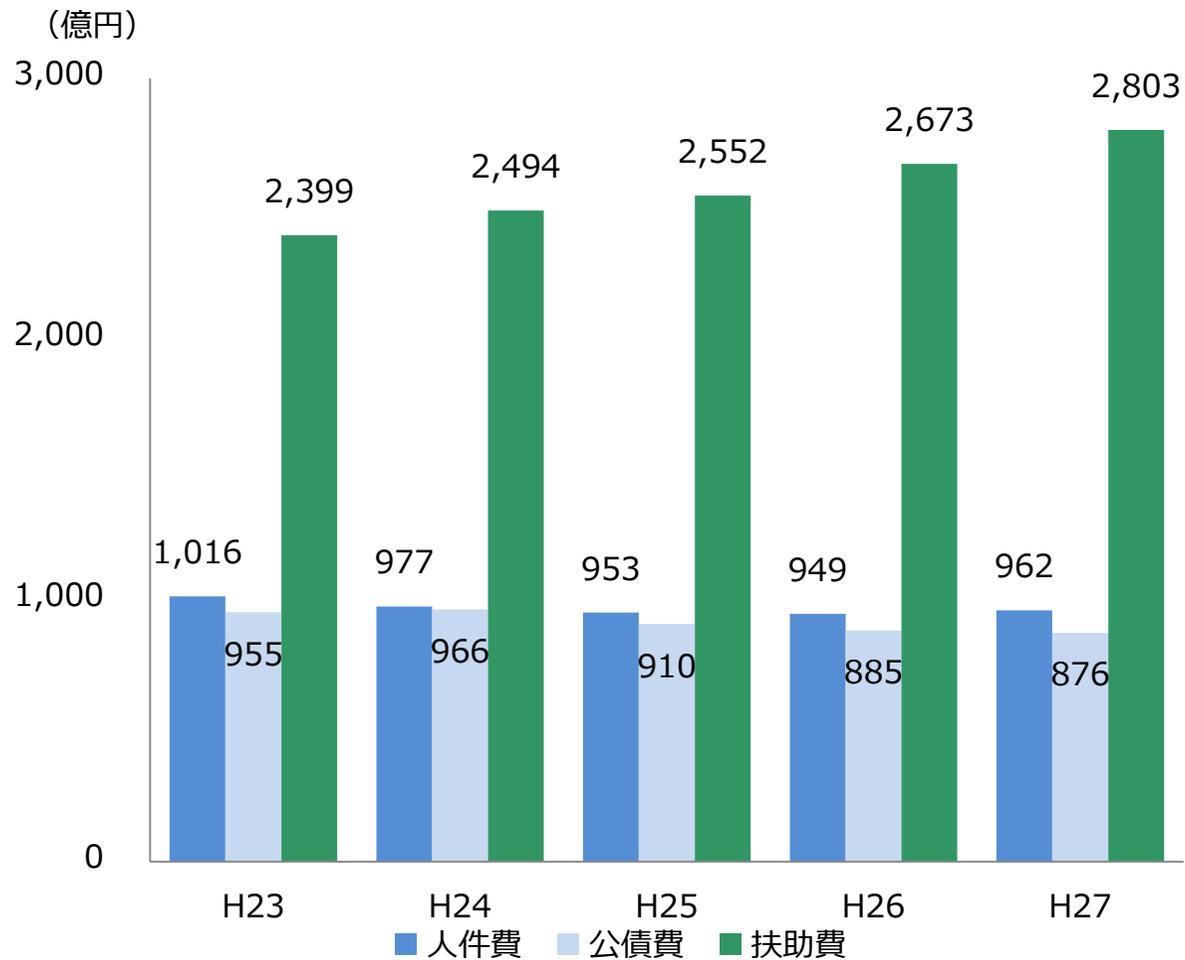
### 市税収入率の推移



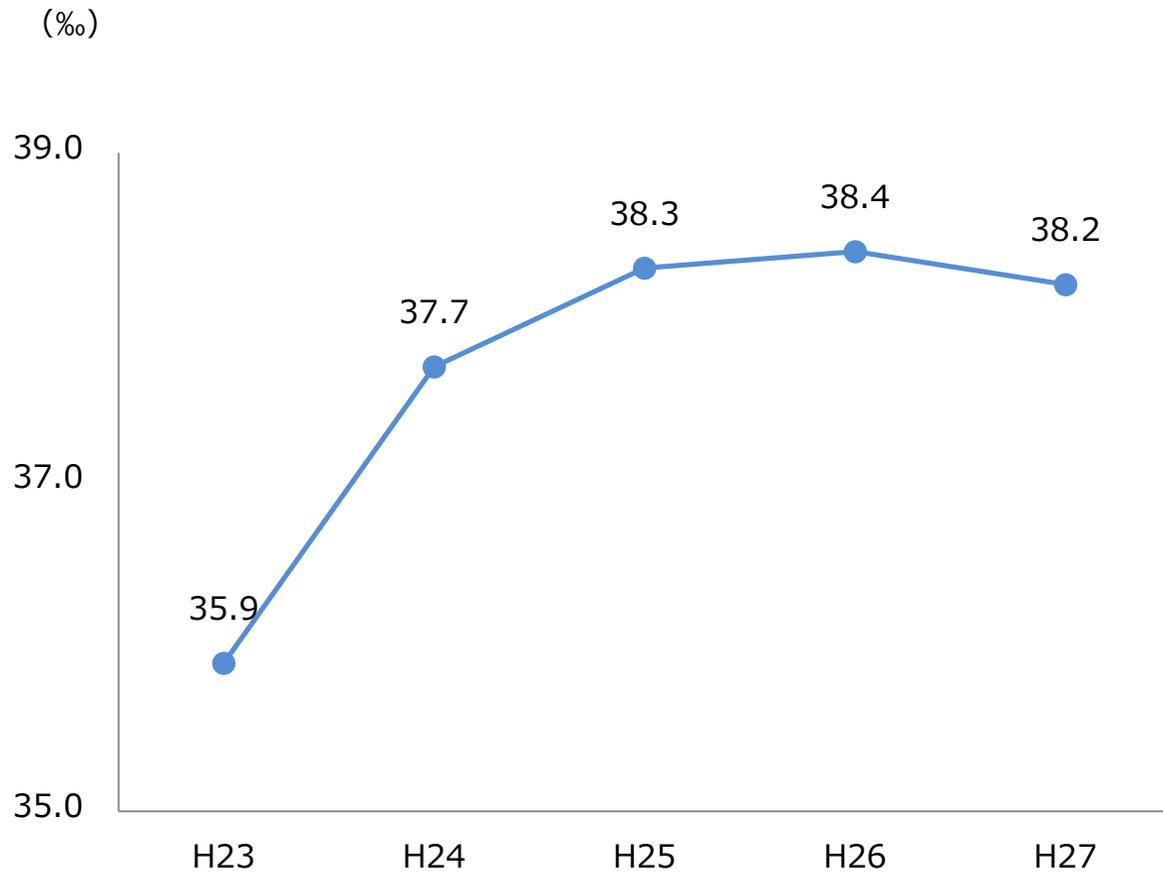
### 一般会計歳出の推移



## 義務的経費の推移

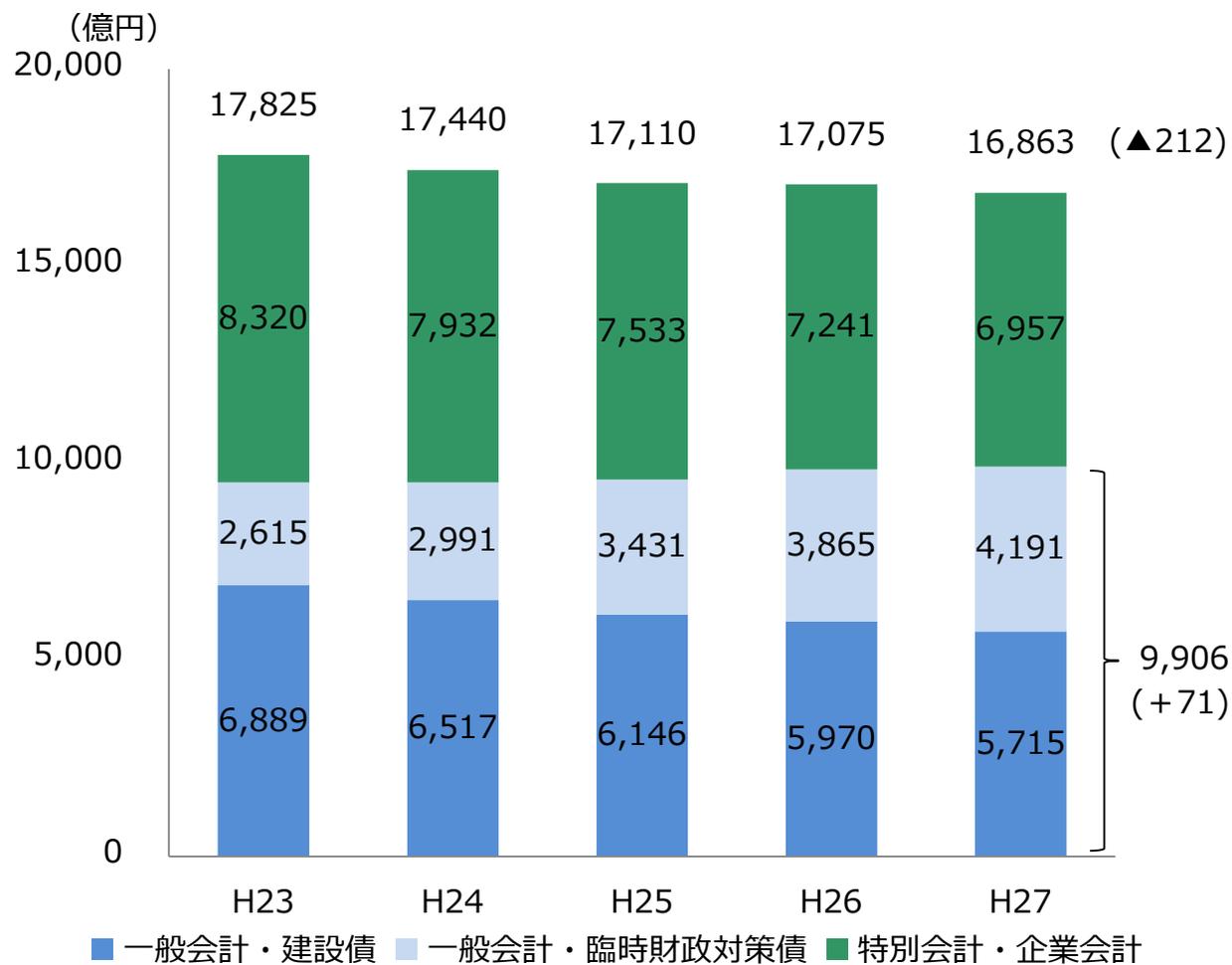


## 生活保護率の推移



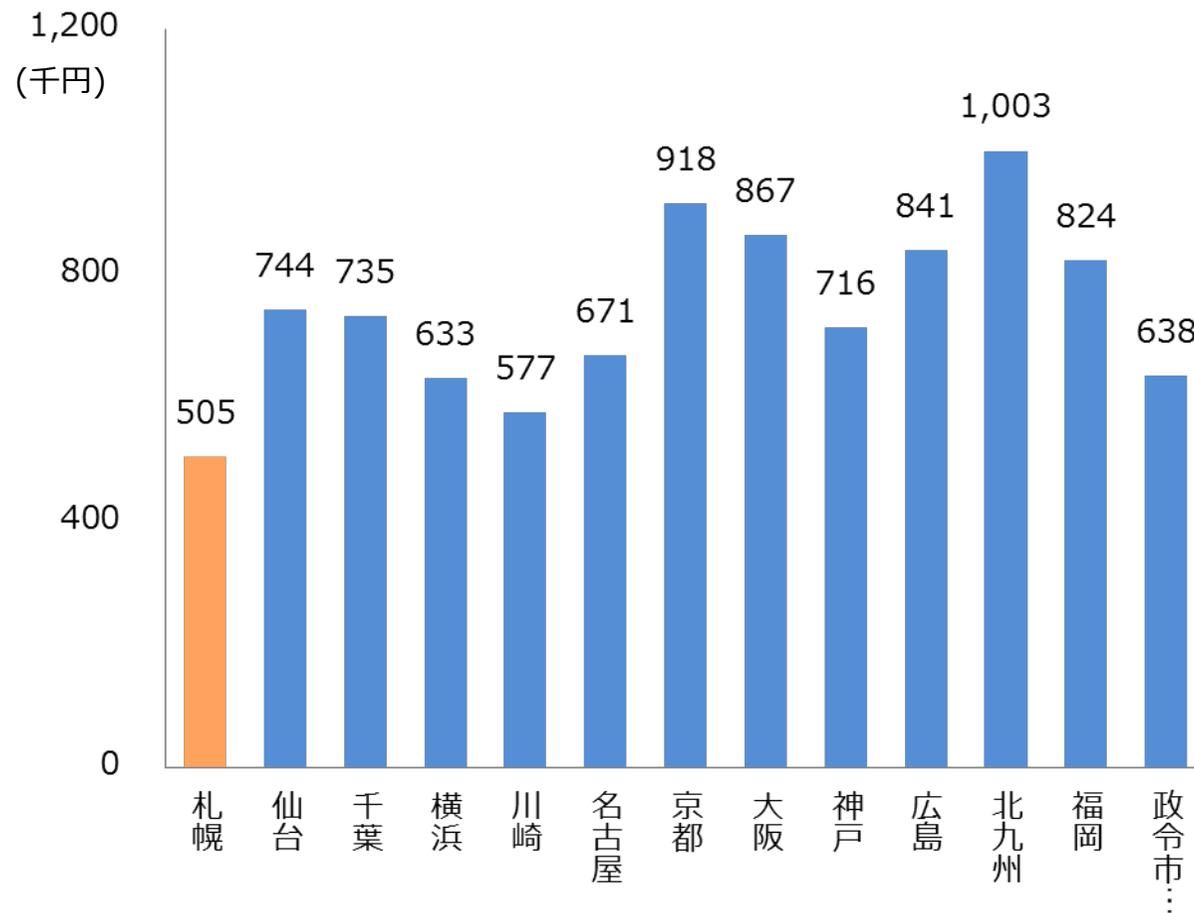
# 市債残高の推移

## 直近5年間の市債残高



# 市債残高の推移

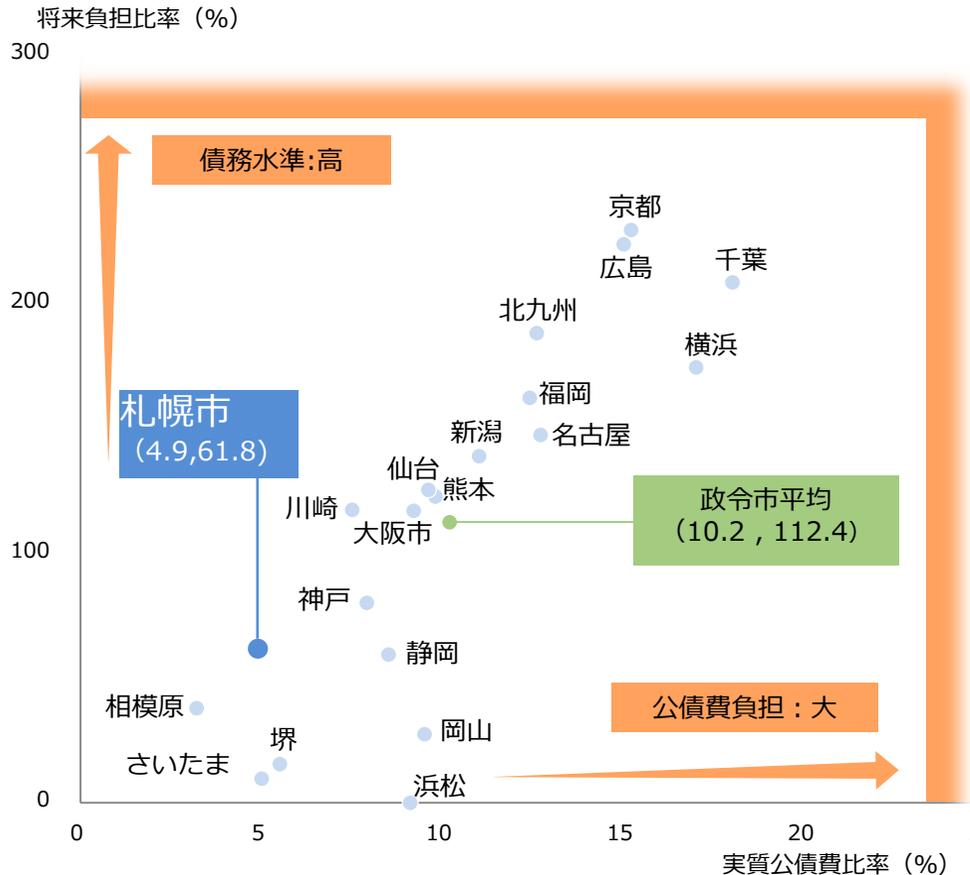
## 旧12政令市：市民一人あたりの市債残高（普通会計ベース）



# 主要財政指標の状況

- これまでの継続的な取組により、実質公債費比率・将来負担比率ともに好転
- 今後も財政規律の堅持に努め、健全な水準を維持

## 政令市の財政健全化判断比率（平成27年度）



※ 実質公債費比率とは

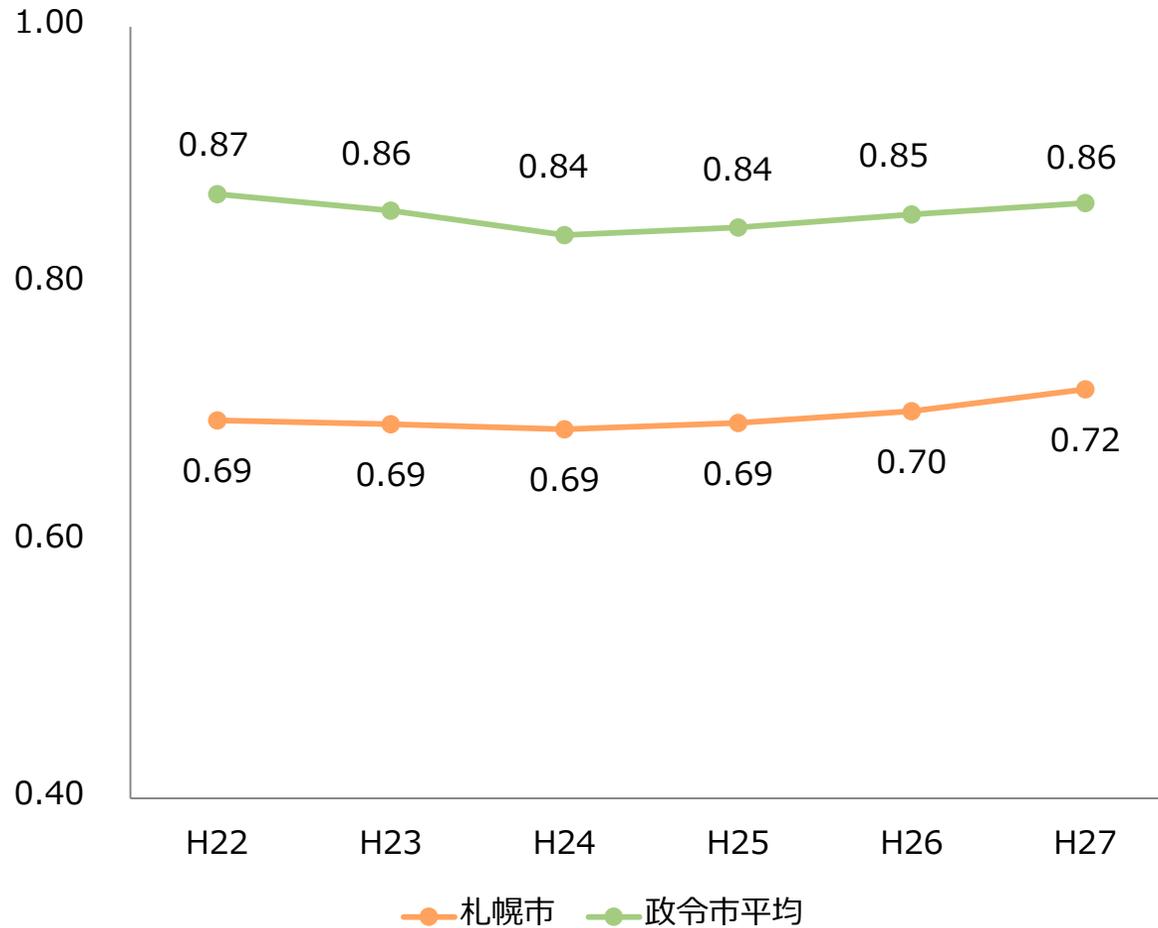
地方公共団体の借入金（地方債）の返済額（公債費）の大きさを、その地方公共団体の財政規模に対する割合で表したもので、18%以上の団体は起債に際し総務省の許可が必要

※ 将来負担比率とは

現在抱えている負債が財政規模に占める割合。400%を超える団体は「早期健全化団体」となり、財政健全化計画の策定が必要

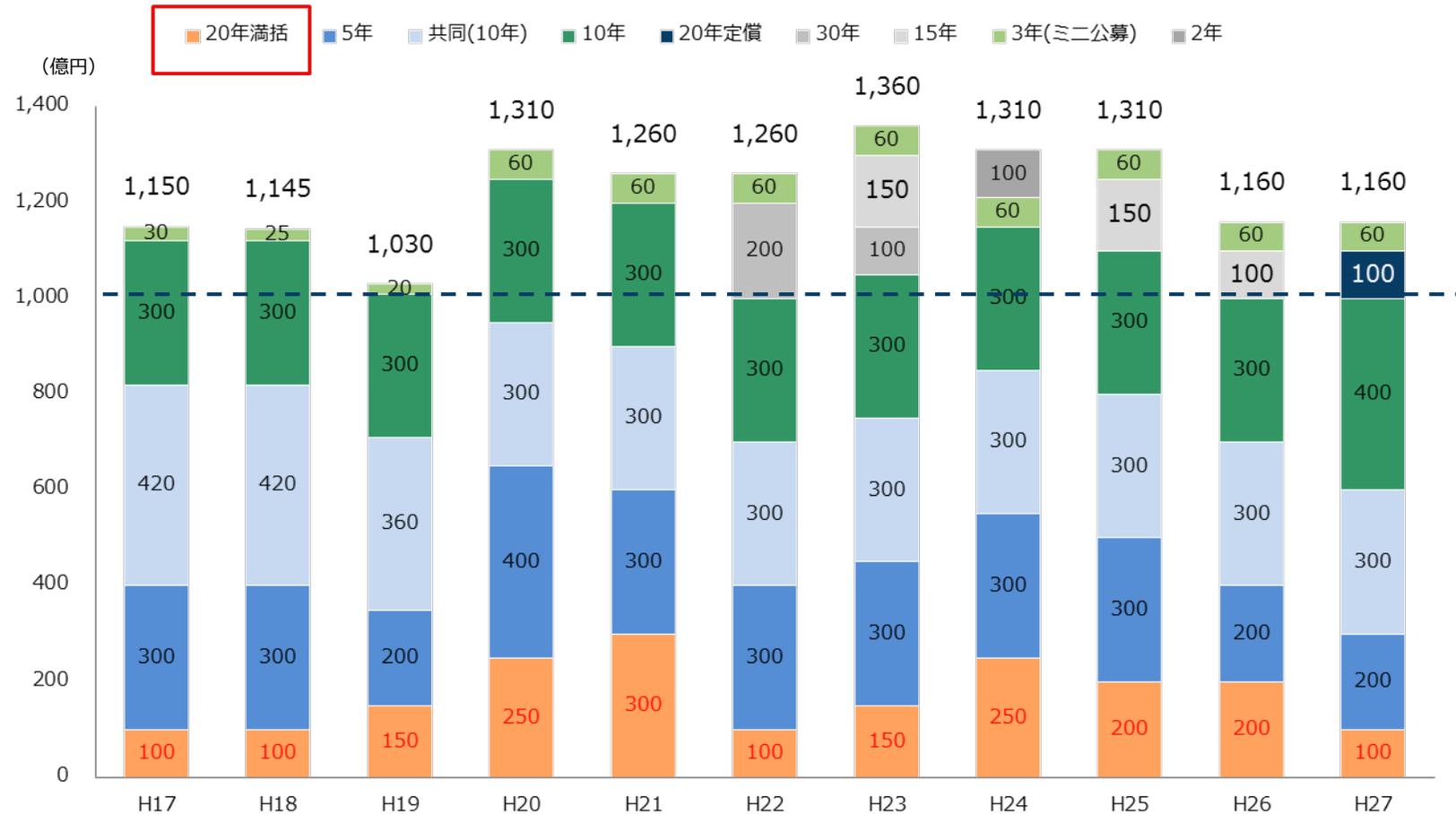
# 主要財政指標の状況

## 財政力指数



# 発行実績

## 発行実績



# 発行計画

- 市場公募債は、5年・10年の発行を今年度も継続
- 今年度もフレックス枠300億円程度（100億円：3回）を設定。市場動向を踏まえ、機動的に発行する予定

## 平成28年度 市場公募債発行計画

年間			平成28年度												未定
			1Q			2Q			3Q			4Q			
			4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
市場 公募債	10年債	200億円	100						100						-
	5年債	300億円	100						100						-
	フレックス	300億円程度	150 30年定			100 20年満			100 30年定						-
ミニ公募債(3年)	未定	休止						未定						-	
共同発行債	300億円	80	70	-	-	-	60	30	-	-	30	-	30	-	
市場公募債計	1,150億円	80	70	250	-	100	160	30	200	100	30	100	30	-	

(参考) 平成 27年度	10年債	300億円	100						100						-		
	5年債	200億円	100						100						-		
	フレックス	10年債	300億円							100						-	
		20年債		100						100定						-	
	ミニ公募債(3年)	60億円	30						30						-		
共同発行債	300億円	100	70							70	60						-
市場公募債計	1,160億円	100	70	100	130	100	-	70	100	200	60	130	100	-			

## 格付けを取得

ムーディーズ・ジャパン株式会社

**A1**  
(シングルA1)

【アウトック：安定的】

※ 日本国債と同水準

BCA（自治体固有の信用力）：a2

格付	BCA	政令市	都道府県
A1	a2	札幌市 静岡市 浜松市	静岡県 広島県
		堺市 福岡市	福岡県
	a3	名古屋市 京都市 大阪市	新潟県

## 格付けを支える要因

- 歳出及び債務の抑制に向けた継続的な改革の取組
- 中央政府による地方財政への監視および財政調整制度など強固な制度的枠組み

市場と丁寧に対話しつ  
つ、  
安定的に資金調達

# 札幌市債に関するお問い合わせ

## 札幌市財政局財政部企画調査課

TEL : 011-211-2216  
FAX : 011-218-5147

E-mail: kousai@city.sapporo.jp  
URL : http://www.city.sapporo.jp/zaisei/shisai/

### 札幌市役所トップページ



### 市政情報



### 財政・市債・IR



当資料は、札幌市債の購入をご検討いただいている投資家の方々に、札幌市の財政状況等について説明することを目的とするものであり、特定の債券の売り出しまたは募集を意図するものではありません