

大和インベストメントコンファレンス東京 2016

# 2015年中期経営計画

世界の非鉄リーダー &  
日本のエクセレントカンパニーをめざして  
-Stage 2-

2016年3月

 **住友金属鉱山株式会社**

代表取締役社長 中里佳明

# 説明内容

**I** 会社・事業概要

---

**II** 長期ビジョンと15中計基本戦略

---

**III** 15中計 各事業の戦略

---

**IV** 資料編

---

**I** 会社・事業概要

---

**II** 長期ビジョンと15中計基本戦略

---

**III** 15中計 各事業の戦略

---

**IV** 資料編

---

## 住友金属鉱山株式会社 Sumitomo Metal Mining Co., Ltd.

創業	1590年（天正18年）
設立	1950年（昭和25年）
資本金	932億円
売上高	9,213億円（2014年度）
経常利益	1,742億円（2014年度）
従業員数	連結 8,776名（2014年度）
事業分野	資源開発、非鉄金属製錬、 電子材料・機能性材料の製造、その他

(2015年3月31日現在)

### 1590年創業

当社のルーツは蘇我理右衛門による銅吹き、銅細工の開業にさかのぼる。

#### 南蛮吹き

欧州人から得た情報をもとに、蘇我理右衛門が確立したとされる粗銅から銀を取り出す高度な製錬技術



#### 棹銅

大阪の銅吹屋で鑄造された「棹銅」はジャパングッパーと呼ばれ、長崎から輸出された



**1590年**

**蘇我理右衛門が京都で銅製錬を開業**



1500年

1600年

1700年

1800年

**1691年**

**別子銅山の稼行開始**

280年にわたり住友の事業を支えた別子銅山

## 2) 事業概要：沿革③

- |      |                     |      |                     |
|------|---------------------|------|---------------------|
| 1905 | 煙害克服のために四阪島に銅製錬所を新設 | 1971 | 東予銅製錬所完成            |
| 1939 | 電気ニッケルの生産開始         | 1973 | 別子銅山閉山              |
| 1950 | 会社設立（別子鉱業(株)）       | 1985 | 菱刈金鉱山開山             |
| 1952 | 社名を住友金属鉱山(株)に改称     | 1986 | モレンシー銅鉱山（アメリカ）に資本参加 |
| 1960 | 電子材料事業に進出           |      |                     |

1900年

2000年

- |      |                            |
|------|----------------------------|
| 2005 | セロベルデ銅鉱山（ペルー）に資本参加         |
| 2005 | コーラルベイニッケル社（フィリピン）で生産開始    |
| 2006 | ポゴ金鉱山（アメリカ）の操業開始           |
| 2013 | タガニートHPALニッケル社（フィリピン）で生産開始 |
| 2014 | シエラゴルダ銅鉱山（チリ）の生産開始         |



Taganito HPAL Nickel Corporation  
(THPAL), フィリピン



### 3) 事業概要：鉱山・製錬拠点



2016年1月末現在



## 資源事業

### 資源開発、鉱石の採掘



シエラゴルダ鉱山  
(チリ：銅)



菱刈鉱山  
(鹿児島県：金)



銅鉱石



金鉱石

## 製錬事業

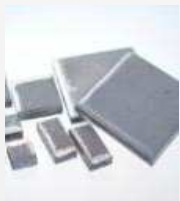
### 鉱石から金属に製錬



タガニートHPALニッケル社  
(フィリピン：ニッケル)



東予工場  
(愛媛県：銅)



電気ニッケル



電気銅



金

## 材料事業

### 最先端の 電子・機能性材料へ



磯浦工場  
(愛媛県)



青梅事業所  
(東京都)

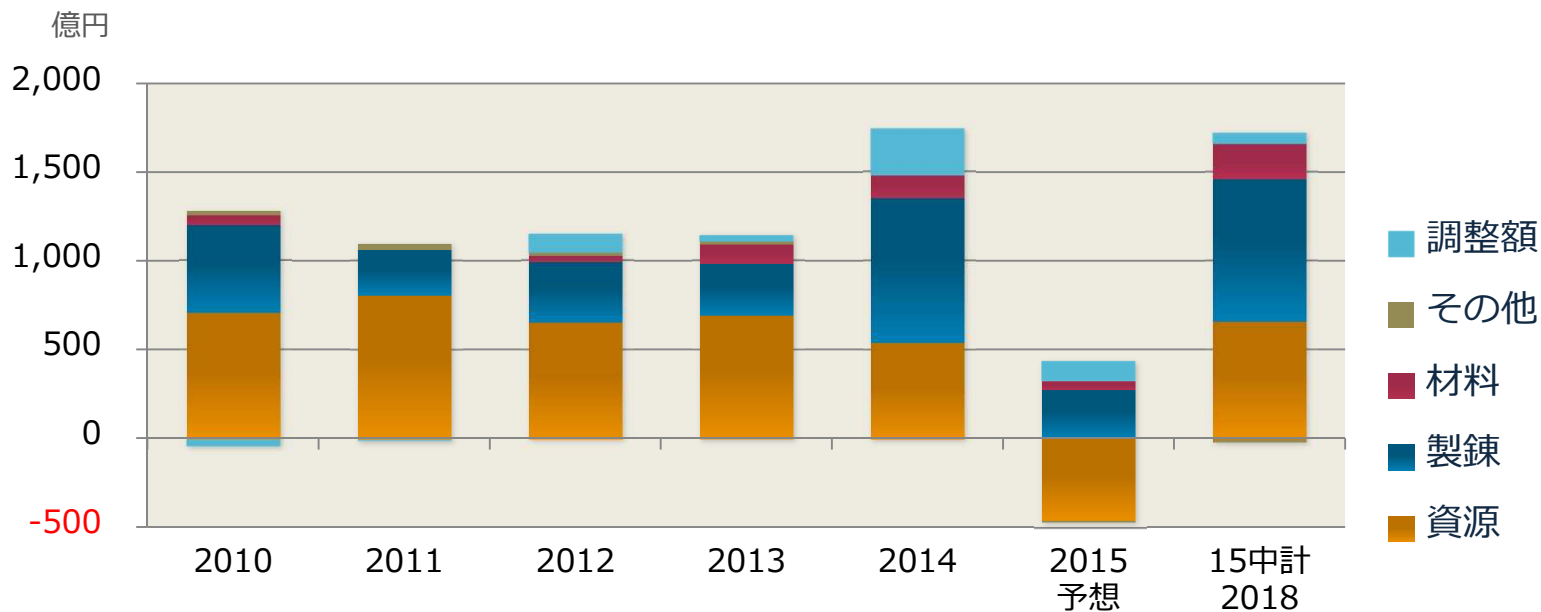


ニッケル酸リチウム  
(電池材料向け)



金属ペースト  
(コンデンサ等向け)

# 5) セグメント利益



		2010	2011	2012	2013	2014	2015 予想	15中計 2018	売上高	
									2015 予想	15中計 2018
セグメント利益	資源	704	806	652	691	538	-460	660	1,140	1,800
	製錬	495	256	339	291	813	280	800	6,410	7,000
	材料	54	-3	38	111	129	50	200	1,720	2,800
	その他	23	34	16	16	-1	-10	-20	150	100
調整額		-39	-5	105	35	263	100	60	-870	-1,100
合計 (経常利益/売上高)		1,237	1,088	1,150	1,144	1,742	-40	1,700	8,550	10,600

億円

## Ⅱ.長期ビジョンと15中計基本戦略

I

会社・事業概要

---

Ⅱ

長期ビジョンと15中計基本戦略

---

Ⅲ

15中計 各事業の戦略

---

Ⅳ

資料編

---

## 経営課題

### 経営環境の大きな変化

- ・スーパーサイクルの終焉
- ・金属価格の下落
- 資源開発プロジェクトの困難化

## 金属市況

### 中長期的には堅調に推移

- ・GDPに沿った需要の伸び
- ・需給バランスは均衡

## 3コア事業の重点課題

### 資源・製錬事業

- ・コスト競争力の強化、技術力・現場力の向上
- ・中長期的な成長戦略への備え

### 材料事業

- ・大型投資からの刈取り
- ・平衡状態から安定収益体制へ

世界の非鉄リーダー & 日本のエクセレントカンパニーをめざす

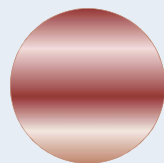
# ターゲット

## 世界の非鉄リーダー

2021年度



ニッケル  
15万トン



銅権益  
30万トン



金  
30トン



新規材料  
経常利益50億円

## 日本のエクセレントカンパニー

売上高 1兆円

※当期純利益 1,000億円  
(経常利益 1,500億円)

- ・長期ビジョンの実現に向けて着実に成長
- ・外部環境の変化を踏まえた戦略の練り直し

※「親会社株主に帰属する当期純利益」

### 3) 長期ビジョンに向けた各中計の位置づけ

## 長期ビジョン

世界の非鉄リーダー &  
日本のエクセレントカンパニー

2016～2018年度  
15中計

環境変化への対応

2013～2015年度  
12中計

世界的な競争力を強化

継続的な成長戦略の実行

2010～2012年度  
09中計

2004～2009年度  
03中計、06中計

世界的な競争基盤を強化



# 4) 03~12中計の主要プロジェクト①

		~03中計	06中計			09中計			12中計		
		~2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
資源	Cu	Sierra Gorda 鉱山					● 参画決定				● 商業生産 開始
	Cu	Morenci鉱山						● 拡張PJ 実施決定			● 拡張フル生産 開始
	Cu	Cerro Verde 鉱山	● 2004 参画決定	● 生産開始					● 拡張PJ 実施決定		
	Au	Pogo金鉱山	● 2006 生産開始		● 権益追加取得						
製錬	Ni	電気ニッケル 6.5万トン				● 増産実施決定			● 体制完成		
	Ni	Coral Bay Nickel	● 2005 第1系列稼働		● 第2系列稼働						
	Ni	Taganito HPAL		● F/S契約締結	● 実施決定					● フル操業開始	
	Ni	Goro	● 2005 参画決定								
	Ni	播磨事業所 硫酸ニッケル							● 硫酸ニッケル 生産開始		
	Cu	東予工場 45万トン		● 体制完成							
材料	材料事業	● 2層めっき基板					● サファイア 量産開始		● NCA850t 体制完成	● LT/LN 増産決定	● サファイア 撤退

## 12中計の振り返り

### 12中計の重点項目

#### 資源事業

Morenci鋳山  
拡張完成  
Cerro Verde鋳山  
拡張：順調な進捗

銅権益の拡大

#### 製錬事業

タガニートHPAL  
早期のフル操業移行  
電気ニッケル  
6万5千トン体制の完成  
播磨事業所  
硫酸ニッケル生産開始

ニッケル10万トン  
体制確立

#### 材料事業

電池材料増産  
LT/LN基板増産

成長軌道への  
基盤整備

### 12中計の目標に対して未達

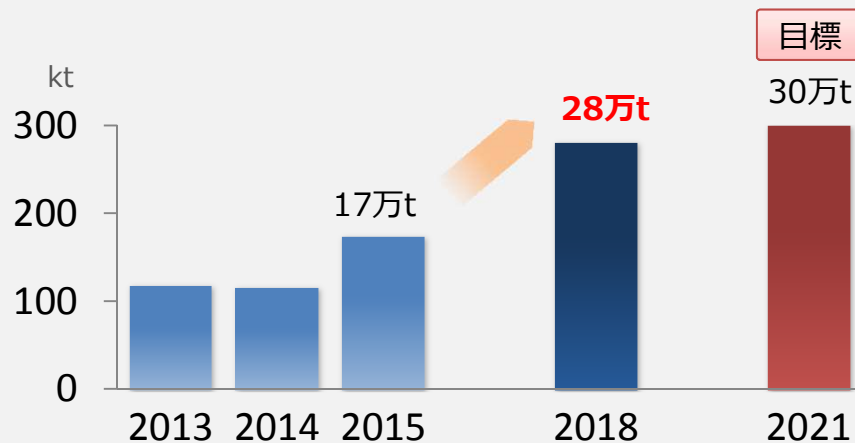
シエラゴルダ鋳山の立ち上げ  
(主体的関与の遅延)

サファイア基板の撤退  
(コストダウン目標未達)

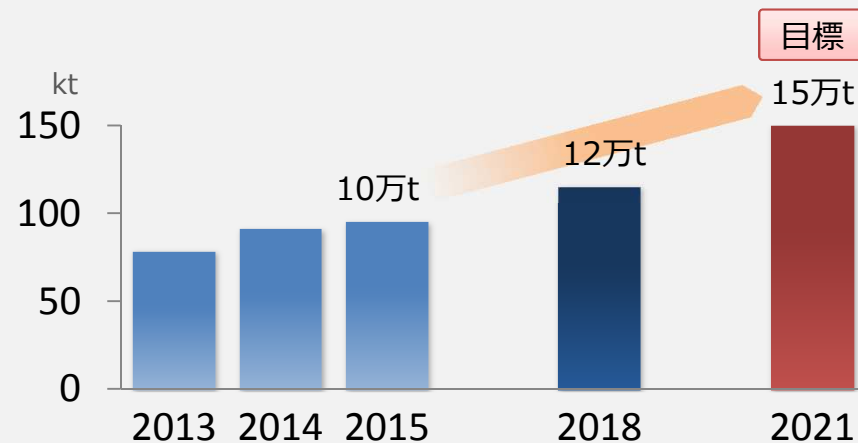
# 5) 長期ビジョンへの取り組み



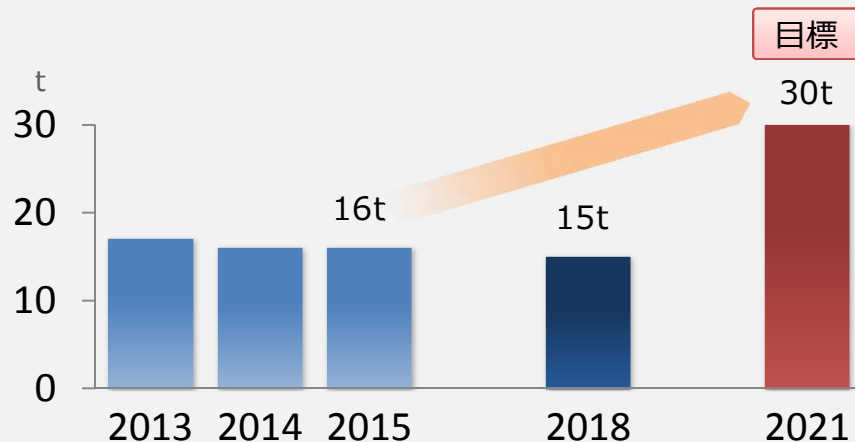
## Cu (鉱山権益分生産量)



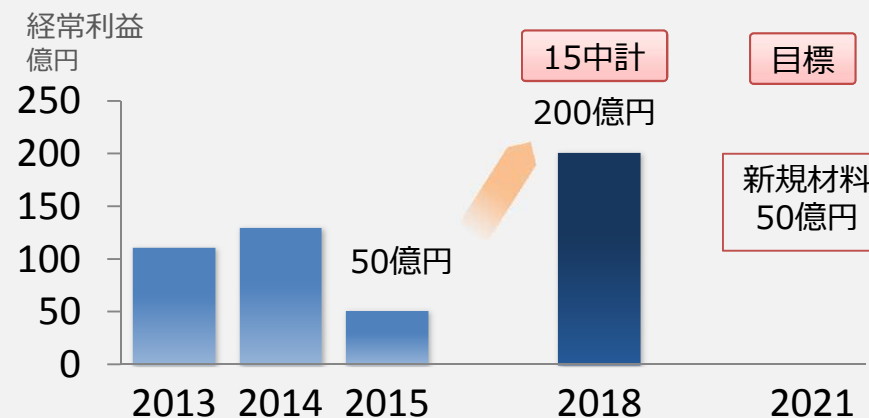
## Ni (年間生産能力)



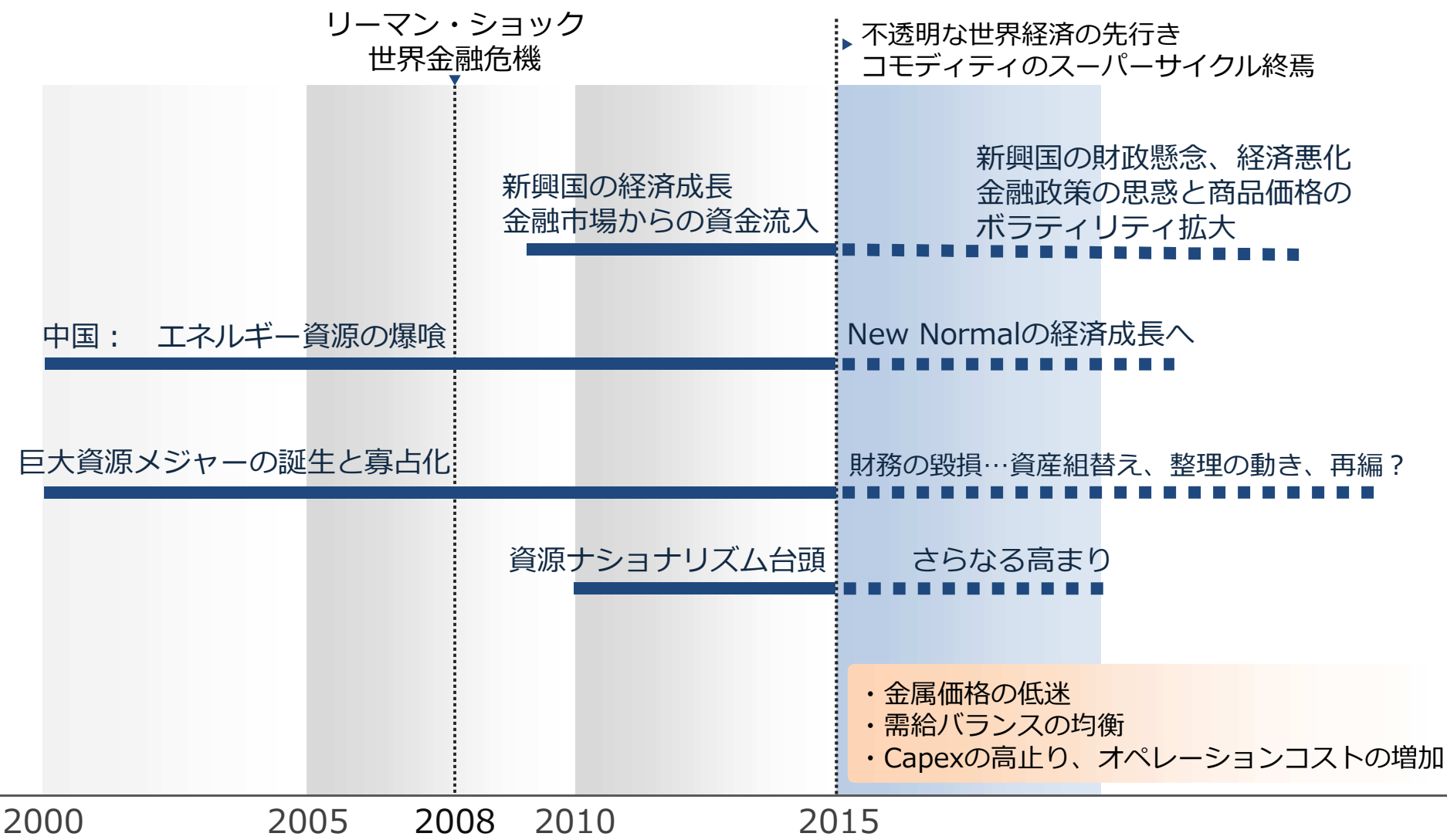
## Au (鉱山権益分生産量)



## 材料事業 (経常利益)



# 6) 当社を取り巻く事業環境①



### 新興国の成長ペースは鈍化

### 資源をめぐる社会情勢

- ・ 金属価格の下落
- ・ 中国の資源確保
- ・ 資源ナショナリズムの進展

### 資源開発・操業をめぐる情勢

- ・ 高地化・奥地化 ロケーション等難易度の高まり
- ・ 操業鉱山/新規鉱山の低品位化
- ・ 環境規制の強化 資源開発を見る目がより厳しく

投資コスト増大（初期投資の増加）  
操業コストアップ

### 電機・電子部品業界は熾烈なグローバル競争が続く

- ・ スマートフォン：高機能化・高速化にともない部品数増加
- ・ エネルギー、IoT、通信インフラが次世代の技術動向に大きく影響

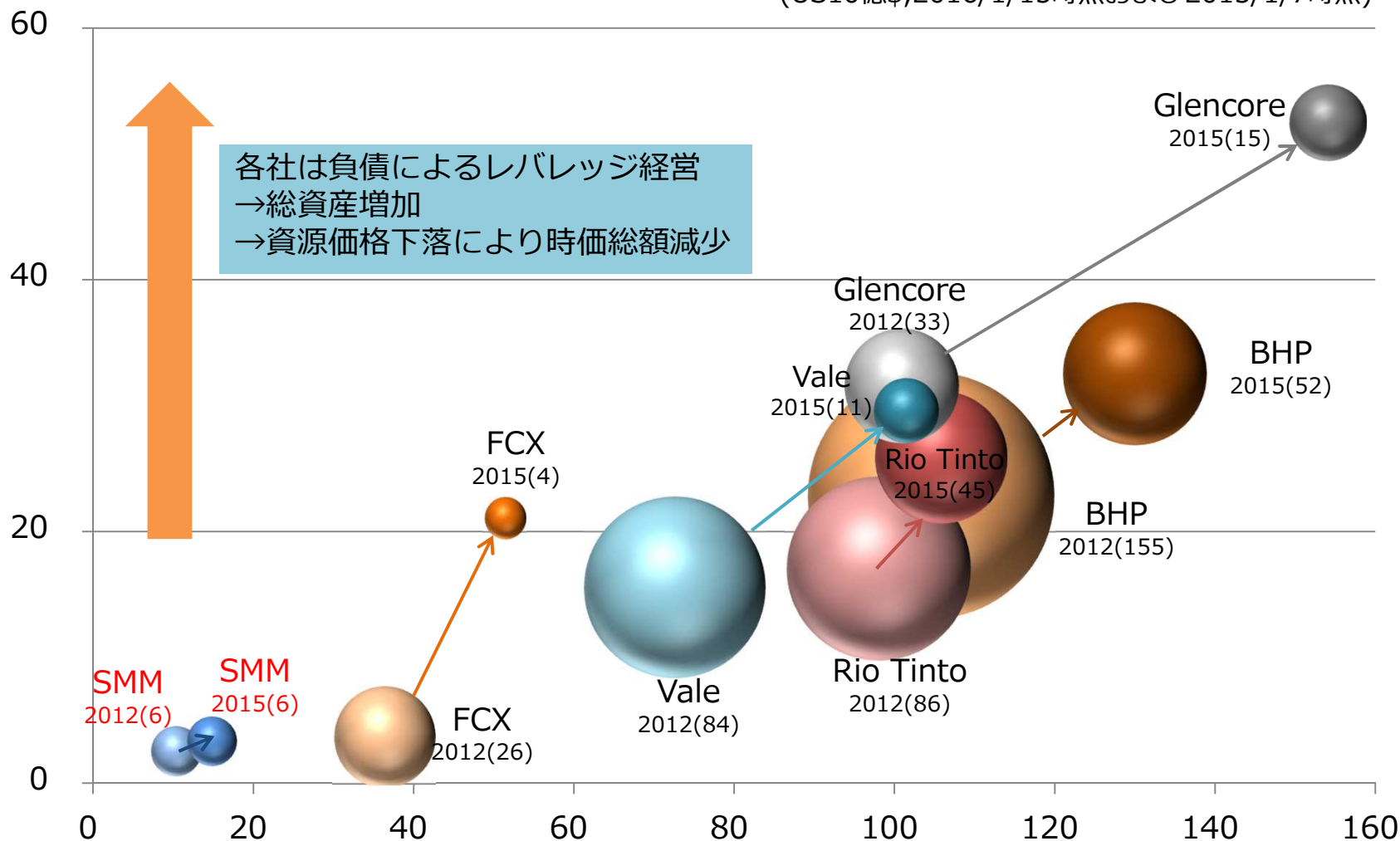


コーポレートガバナンス・コード/スチュワードシップコードによる  
企業の資本政策に関する議論の深まり

# 7) 資源各社の財務状況

有利子負債(US10億\$)

円の大きさ/( )内の数字は時価総額  
(US10億\$, 2016/1/15時点および2013/1/7時点)

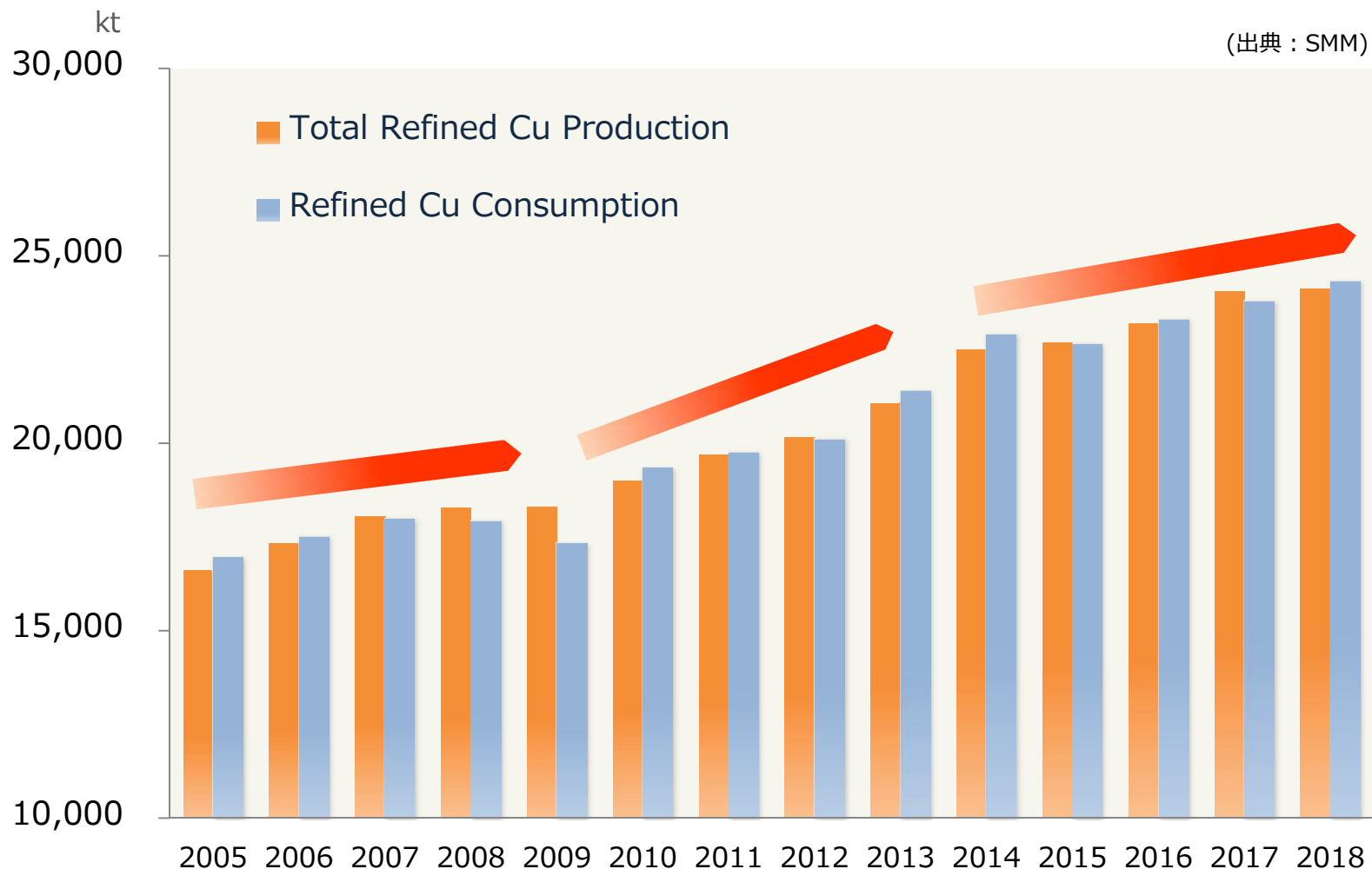


BHP・RioTinto、Glencoreの財務数値は2015/6および2012/6末時点、  
その他の財務数値は2015/9および2012/9末時点

総資産 (US10億\$)

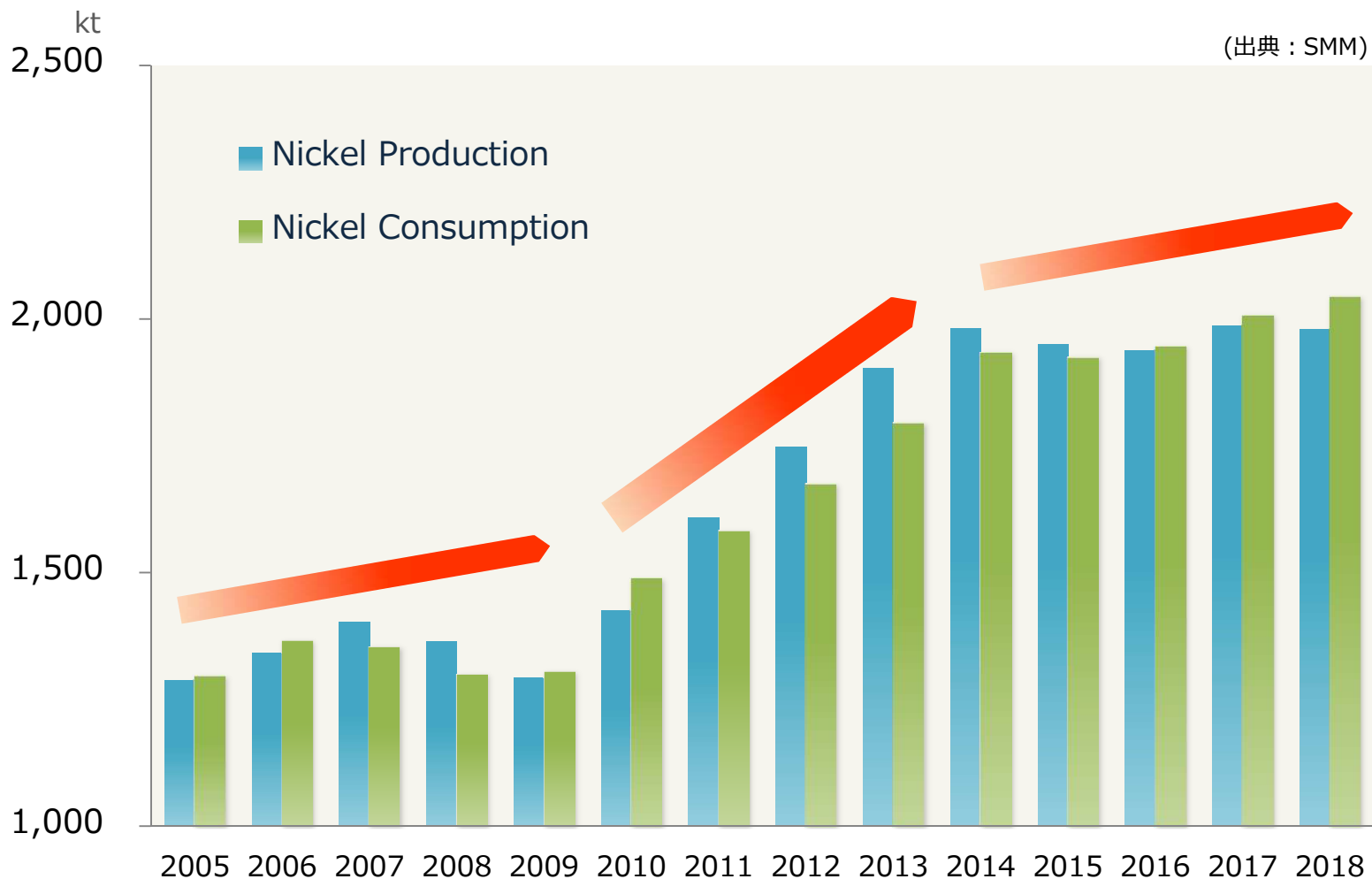


# 8) Cu 需給バランス予測



急速な伸びは終わるものの、経済成長に合わせた需要増を見込む 需給は均衡  
低品位化・高地化など将来的にはコストアップ要因

# 9) Ni 需給バランス予測

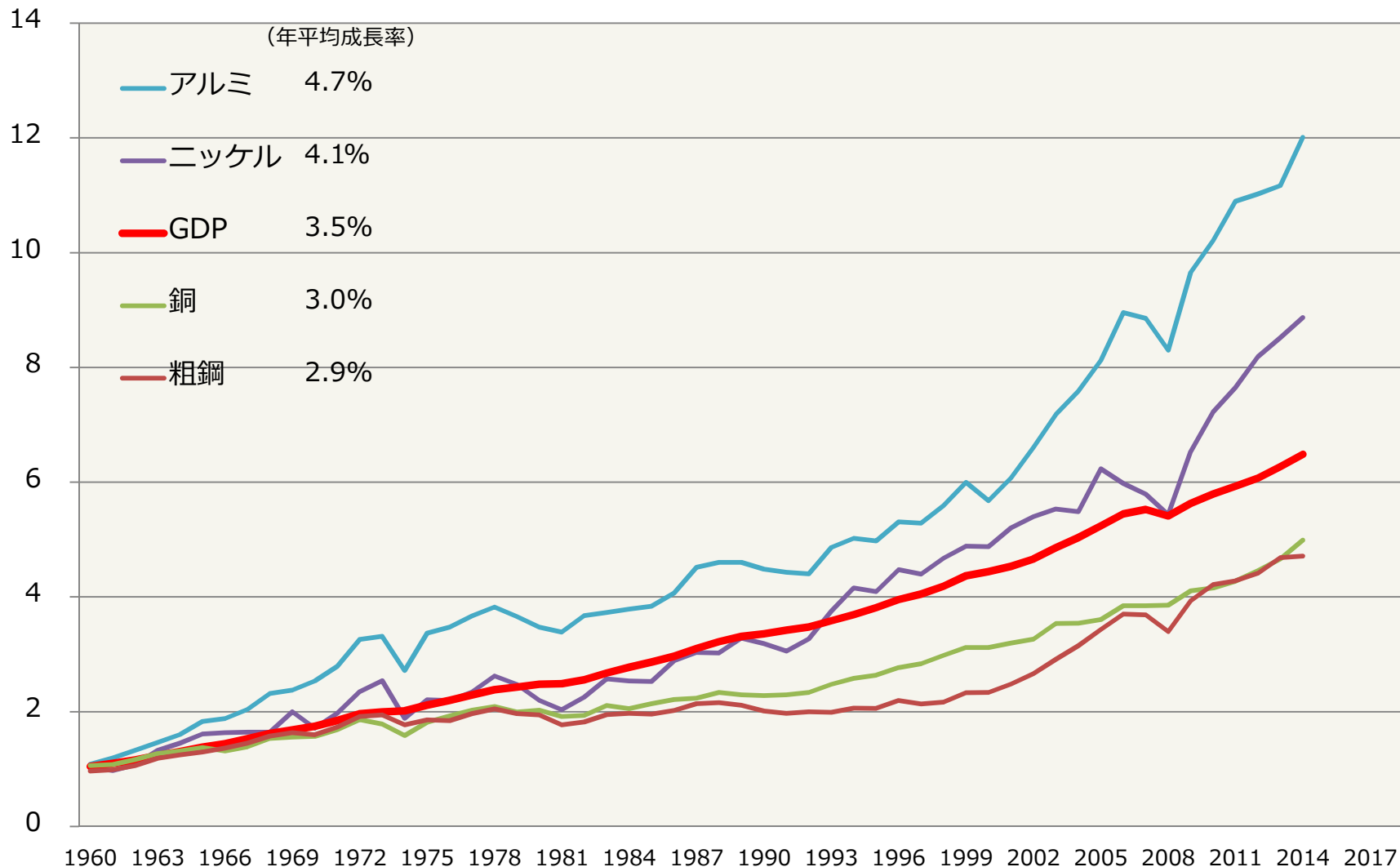


生産の急増により、在庫が急増  
需要は引き続き、ゆるやかなペースでの増加を見込む

# 10) 経済成長率と金属商品需要の伸び

INDEX 1960年=1.0

(出典：SMM)



# 11) 15中計の位置付け

長期ビジョンに向けた15中計の位置づけ

資源・製錬大型プロジェクトの“刈取り”  
は12中計でおおむね完了

15中計では  
次の飛躍に向けた“種まき”“植え付け”を行う

長期ビジョン

世界の非鉄リーダー &  
日本のエクセレントカンパニー

第3HPAL  
シエラゴルダ  
Phase2/酸化鋇  
新規金鋇山獲得  
探鋇活動  
電池材料増産  
材料新規製品

外部環境の変化

03・06中計

成長戦略への舵取り  
非鉄メジャークラス入り  
世界トップクラスシェア

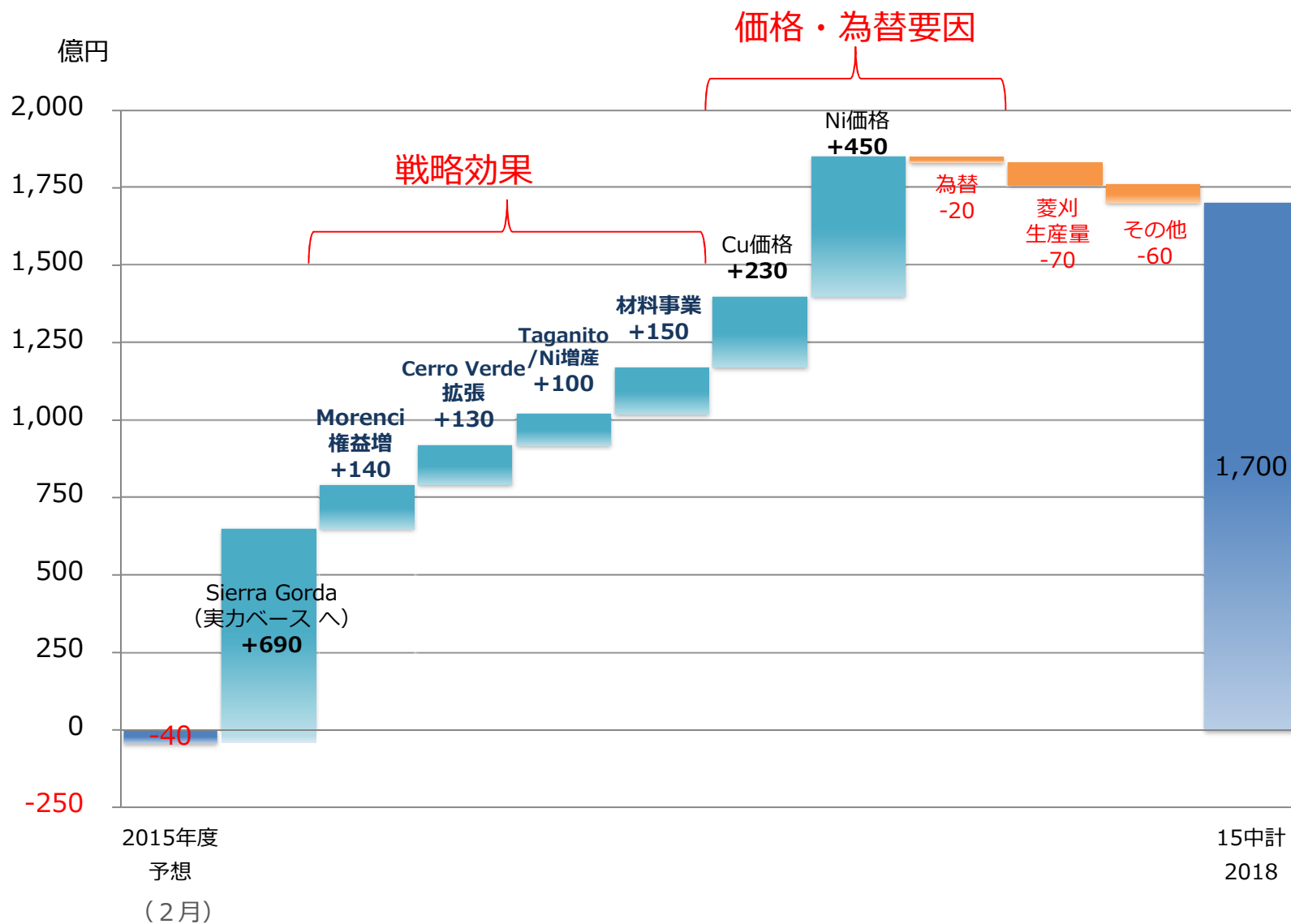
09・12中計

長期ビジョンを見据えた  
3コアビジネスによる  
成長戦略の推進

15中計

外部環境変化への対応  
(費用・投資効果重視の戦略推進)  
次の成長への準備  
材料事業 コアビジネスとしての成長

# 12) 経常利益分析 15中計2018 vs 2015年度予想(2月)



### 資源事業

### 製錬事業

～12中計

海外大型プロジェクトの推進による事業規模の拡大

15中計

- ・ 既存鉱山・製錬所の確実な運営  
コストダウンによる利益確保
- ・ 次期中計以降に向けた種まき・植え付け

### 材料事業

～12中計

- ・ 電池材料・結晶材料の増産  
→選択と集中により事業構造改革完了

15中計

- ・ 12中計投資の刈取り
- ・ ニーズに応えた次世代商品の継続的な創出

15中計期間  
大きく成長し 真のコア事業へ



### 資源事業

- ・ シエラゴルダ銅鉱山のフル生産
- ・ 新規金鉱山権益の獲得

### 材料事業

- ・ 電池材料、LT/LN増産の収益貢献
- ・ 持続的な次世代商品の創出・移行

### 製錬事業

- ・ タガニートHPALの拡張
- ・ HPALの周辺技術で成長戦略を展開
- ・ 銅製錬事業の競争力強化

### 研究・開発

- ・ 新商品とプロセス開発

## 経営基盤の強化

### コーポレートガバナンス

- ・ コーポレートガバナンス・コード対応  
コーポレートガバナンス方針  
コーポレートガバナンス報告書
- ・ 社外取締役増員によるガバナンスの強化
- ・ 統合報告書の発行（2016年度）  
エンゲージメントの継続的实施

### グローバル化対応

- ・ グローバル人材育成/ダイバーシティ対応推進
- ・ I F R S 移行の検討  
(15中計期間中の適用をめざす)
- ・ グローバル経営情報システムの構築

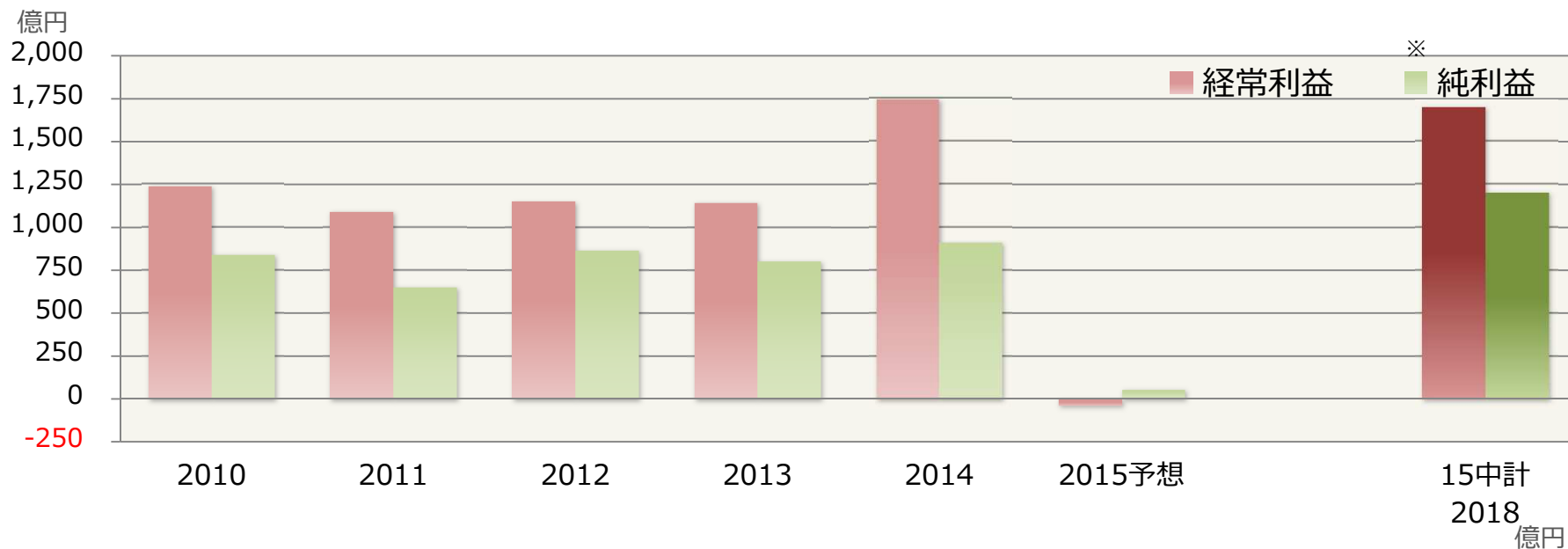
# 15) 15中計の主要プロジェクト



長期ビジョンと  
15中計基本戦略

		プロジェクト名	2013年度	2014年度	2015年度	15中計	18中計以降
資源	Cu	Sierra Gorda 鉱山			● 商業生産開始	● 11万t体制 操業	● 第2期増産PJ
	Cu	Morenci 鉱山		● 拡張フル生産 開始	● 権益追加取得 ● 契約締結		
	Cu	Cerro Verde 鉱山拡張				● 2016 拡張フル生産 開始	
	Ni	Solomon				● 2018 出鉱開始	
製錬	Ni	Taganito HPAL	● 開所式	● フル操業開始		● 2018 3万6千t体制	
	Ni	Pomalaa Project				● FS実施	● 投資決定
	Ni	播磨事業所 硫酸ニッケル		● 第一系列生産開始		● 2016 第二系列完成	
材料	電池材料			● NCA 850t 体制完成	● NCA 1,850t 体制	● 2017~ NCA 2,550t 体制	● 2018 三元系 増産体制
	結晶材料 (LT/LN)				● 増産決定	● 2016 30万枚 体制	● 2017 40万枚 体制

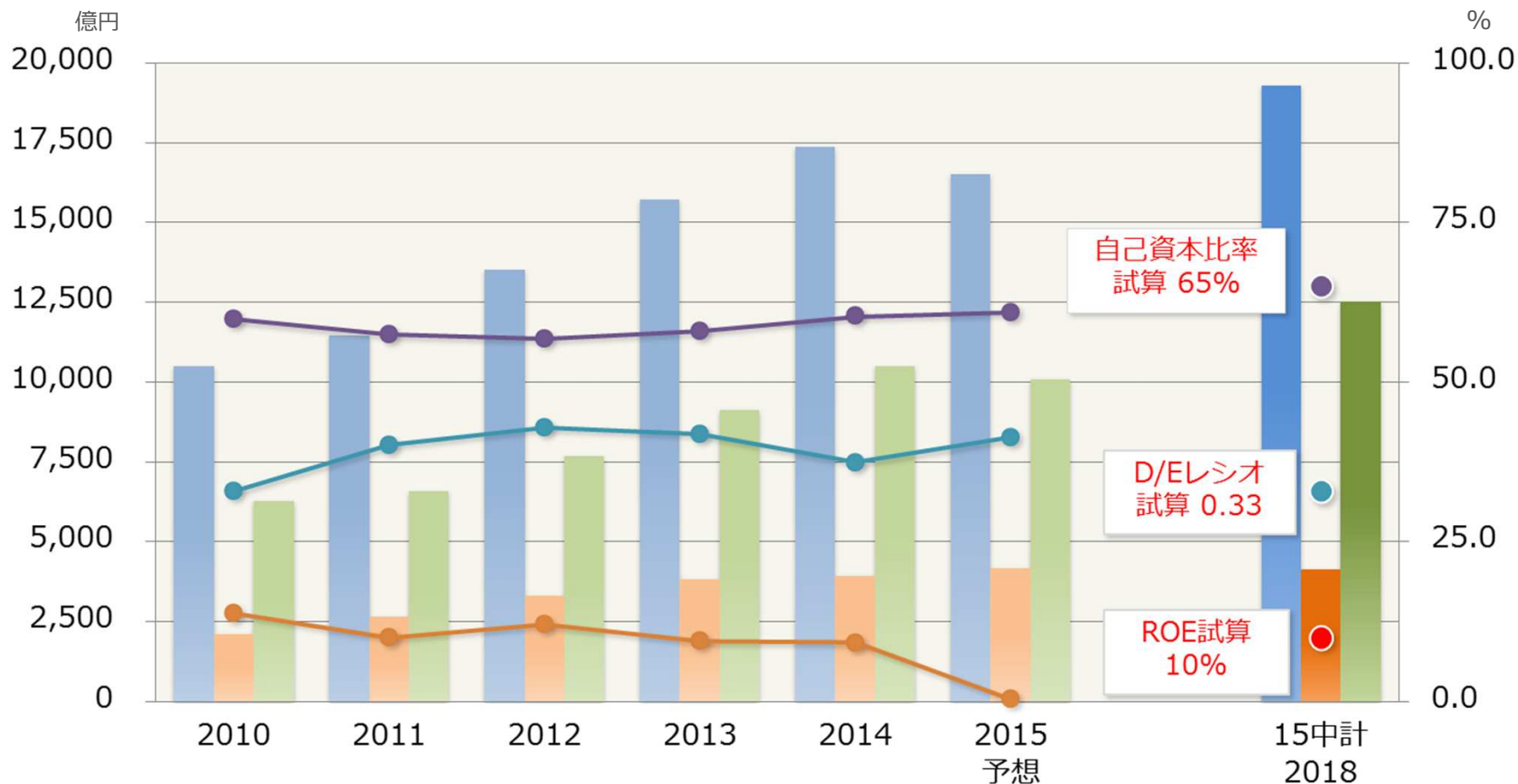
# 16) 連結経常損益推移



	2010	2011	2012	2013	2014	2015 予想	15中計 2018
経常損益 (億円)	1,238	1,088	1,150	1,144	1,742	-40	1,700
※親会社株主に帰属する 当期純損益(億円)	841	653	866	803	911	50	1,200
Cu価格 (\$/T)	8,140	8,485	7,855	7,104	6,554	5,174	6,000
Ni価格 (\$/lb)	10.7	9.6	7.7	6.5	7.6	4.7	7.0
Au価格 (\$/Toz)	1,294	1,646	1,654	1,327	1,248	1,124	1,150
為替 レート(円/\$)	85.7	79.1	83.1	100.2	109.9	121.3	120.0

# 17) 健全な財務体質の維持

■ 総資産 ■ 有利子負債 ■ 自己資本 ● 自己資本比率 ● D/Eレシオ ● ROE



## 15中計期間の財務方針

### 配当方針

株主還元方針は業績連動型を継続

連結配当性向

25%以上⇒30%以上へ引き上げ

### 財務体質

大型プロジェクトやM&Aに備え

健全な財務体質を維持

自己資本比率50%以上をキープ

投資にあたっては効率を重視

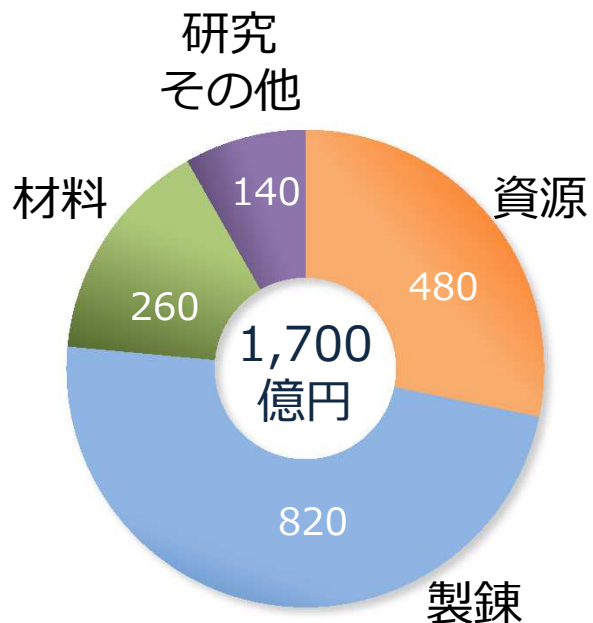
ROA・ROEの向上をめざす

# 19) 投資計画

億円

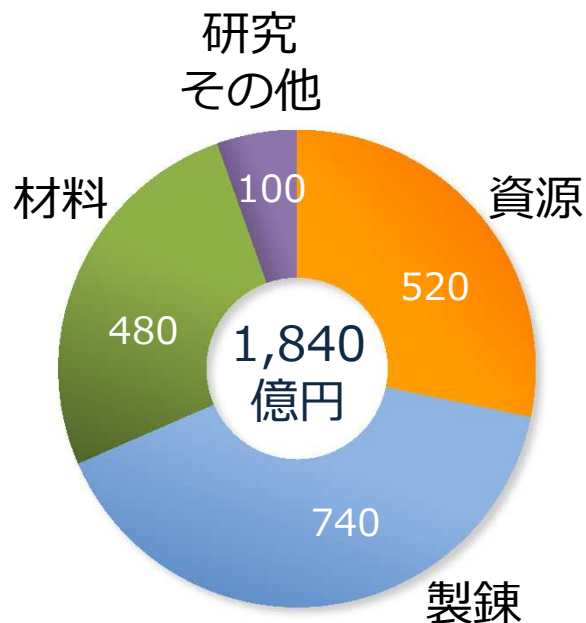
12中計 計画

(3ヶ年合計)



12中計 実績見込み

(3ヶ年合計)



15中計 計画

(3ヶ年合計)



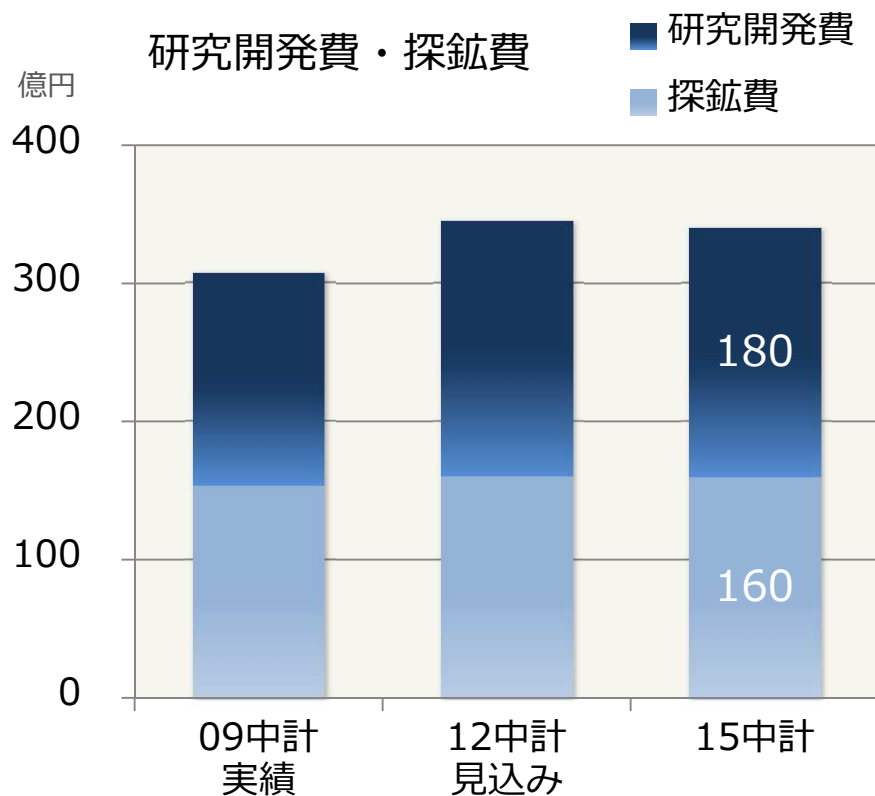
+

海外権益の取得

+

海外権益の取得  
(Morenci 1,200億円)





### 研究開発

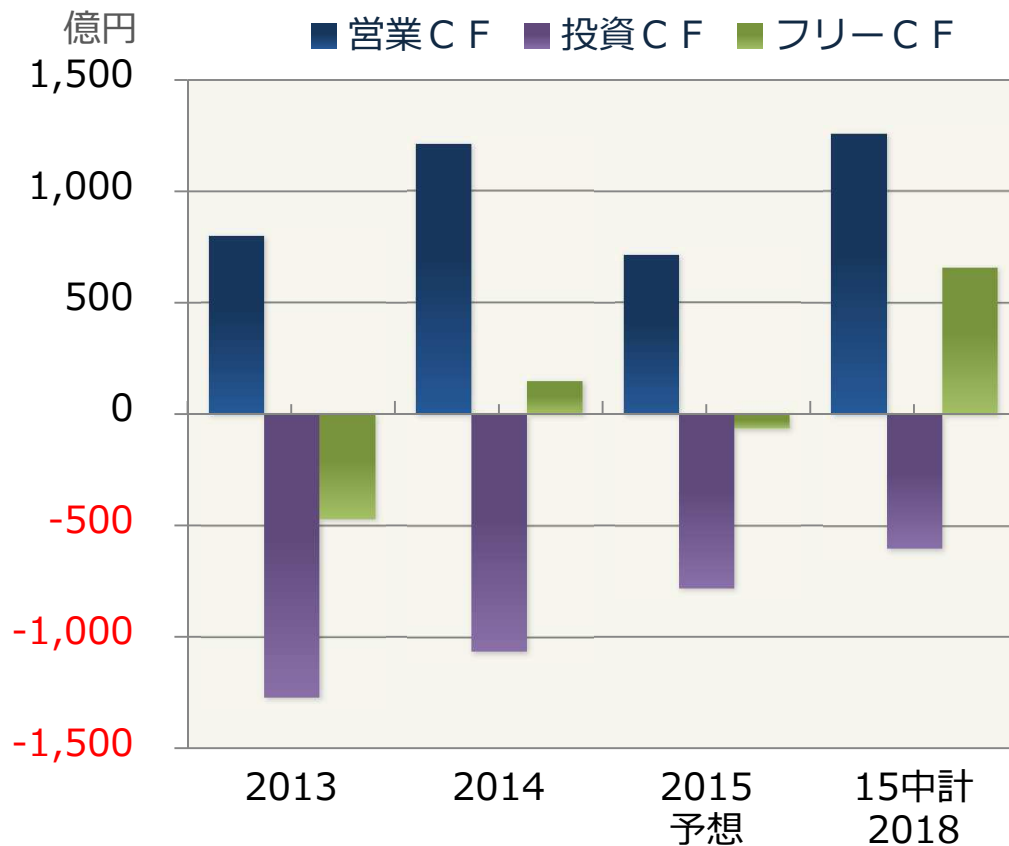
材料系新商品開発の加速

資源・精錬技術革新  
プロセス開発の推進

### 探鉱

メタル (Au・Cu) 毎に  
対象地域を絞る

ステージの進んだ  
探鉱プロジェクトの獲得



## キャッシュフロー試算

(15中計3カ年計)

億円

	3年間 累計
税引前利益	4,600
償却費	1,700
運転資本 /持分法利益等/借入金/ 法人税等/株主配当	-4,100
投融資	-3,000
<b>キャッシュフロー合計</b>	<b>-800</b>

海外鉱山権益の取得・成長事業への積極投資により  
合計のキャッシュフローはマイナスを見込む

**I** 会社・事業概要

---

**II** 長期ビジョンと15中計基本戦略

---

**III** 15中計 各事業の戦略

---

**IV** 資料編

---

## Sierra Gorda 鉱山 (チリ)

権益比率

KGHM	55%
SMM	31.5%
住友商事	13.5%



### 15中計での取り組み事項

#### Phase I の安定操業確立

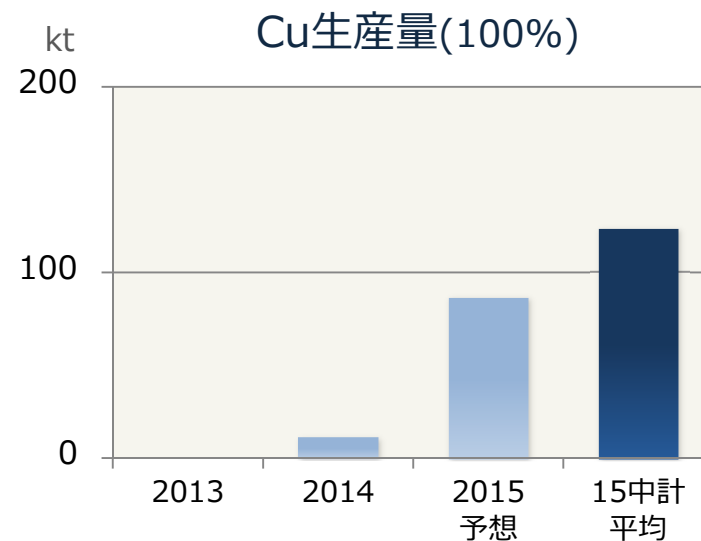
- 株主間の相互理解推進と現地マネジメントへの関与  
⇒生産量の達成 (実収率 & 稼働率)
- コスト削減の徹底

#### Phase II の計画立案

- Basic Engineering完了後、CAPEX削減の検討継続  
⇒実行は18中計以降

#### 酸化鉱プロジェクトの計画立案

- 技術的課題の解決



## Morenci鉱山 (米国・アリゾナ州)



**2016年2月 権益13% 追加取得契約締結**

権益取得価格 US\$1.0B (約1,200億円)

権益比率	FCX	85%→72%
	SMM	12%→25%
	住友商事	3% → 3%

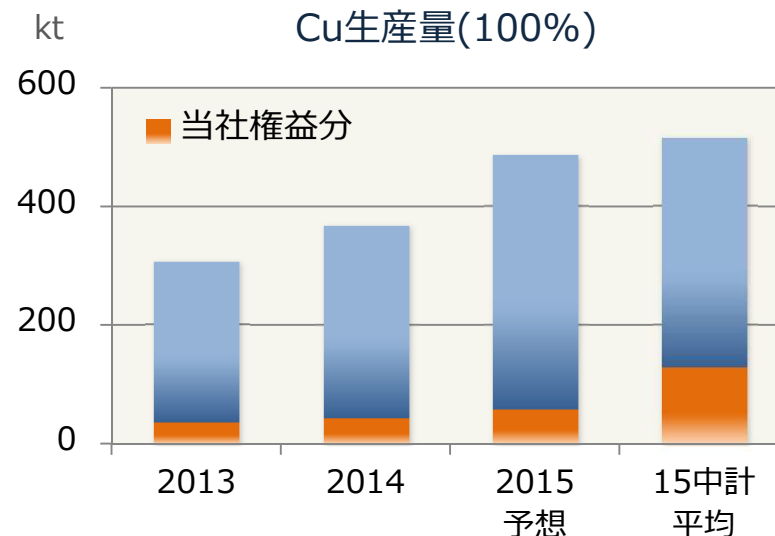
## スケジュール

**2016年2月 追加取得契約締結**

2016年前半

クロージング、権益追加取得完了

**2016年度中ごろからの業績への寄与を見込む**



## Cerro Verde鉱山 (ペルー) 拡張

権益比率

FCX	53.56%
SMM	16.80%
住友商事	4.20%
その他	25.44%

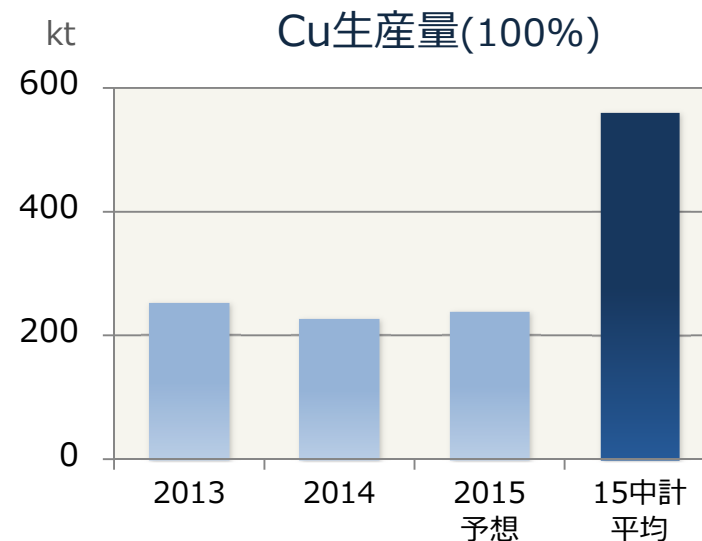
起業費  
\$4.6B



### 拡張内容・生産

- 新選鉱場建設
- 新尾鉱ダム建設
- 電気、用水、付帯設備増強

2016年1Q完工予定  
年間50万トン体制へ



## 菱刈鉱山 (鹿児島県)

権益比率 SMM 100%



### 下部鉱体開発

– 80ML新抜湯室建設 (Au量30トン)  
出鉱開始は2019年度を見込む

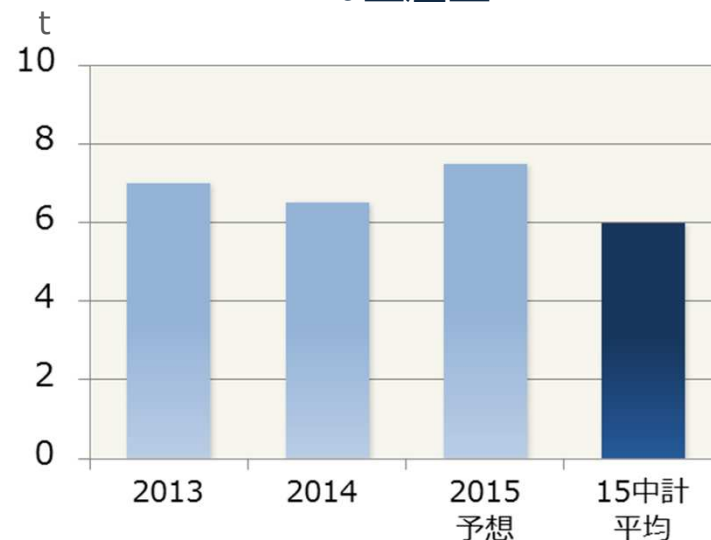
### 積極的探鉱の継続

上限探鉱・水位以深探鉱  
未探鉱域や未開発脈探鉱

### 操業計画 (マインライフ最大化)

15中計期間の生産量は年6トン进行計画

Au生産量





## Pogo 金鉱山 (米国・アラスカ州)

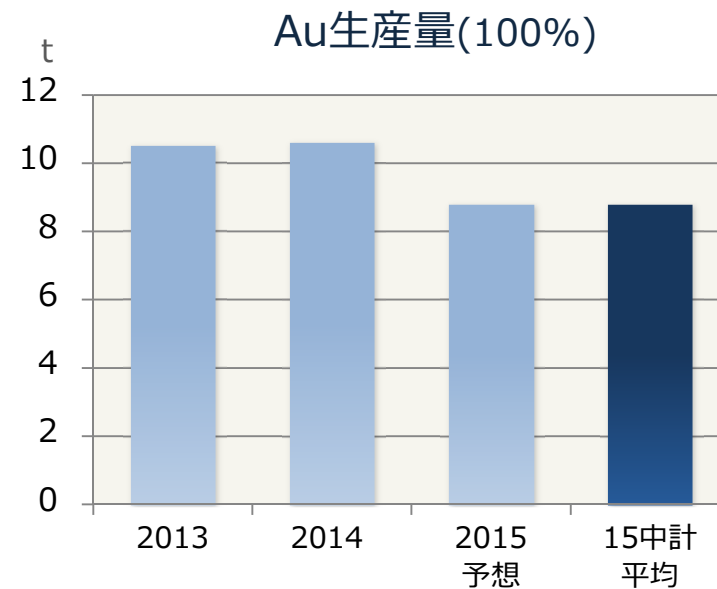
権益比率	SMM	85%
	住友商事	15%

- ・ マインライフ延長のため、積極的な周辺探鉱を継続
- ・ 想定される将来の終掘に向け検討を開始



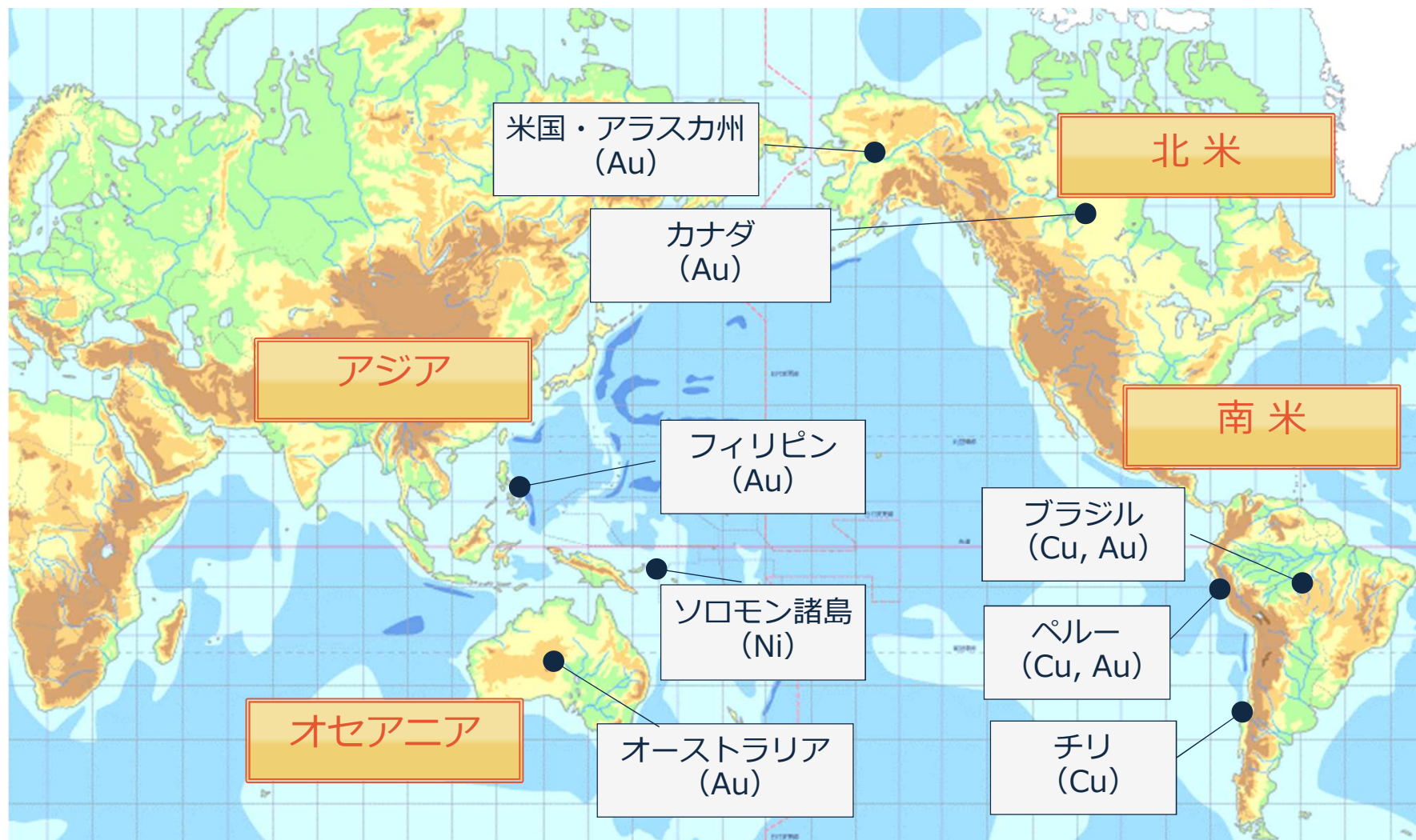
## 操業計画

15中計期間の生産量は年9トン（平均）を計画





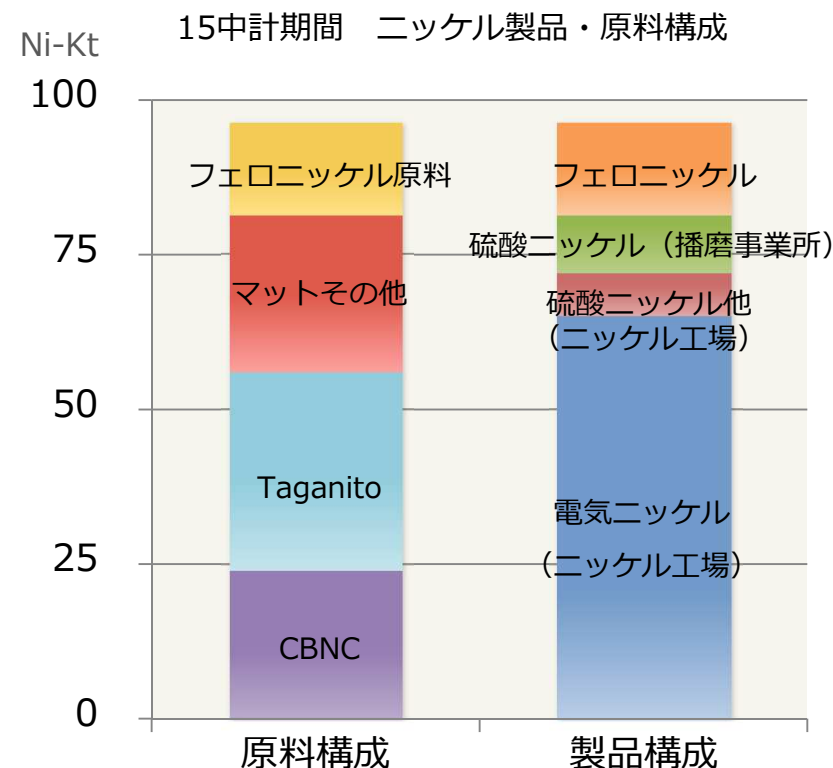
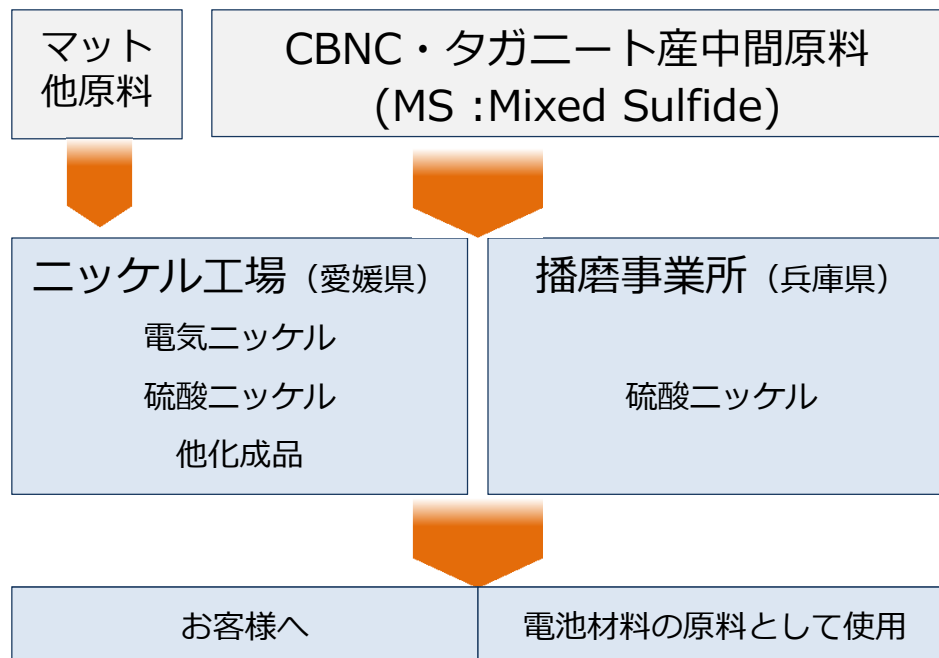
## 2016～18年度探鉱計画



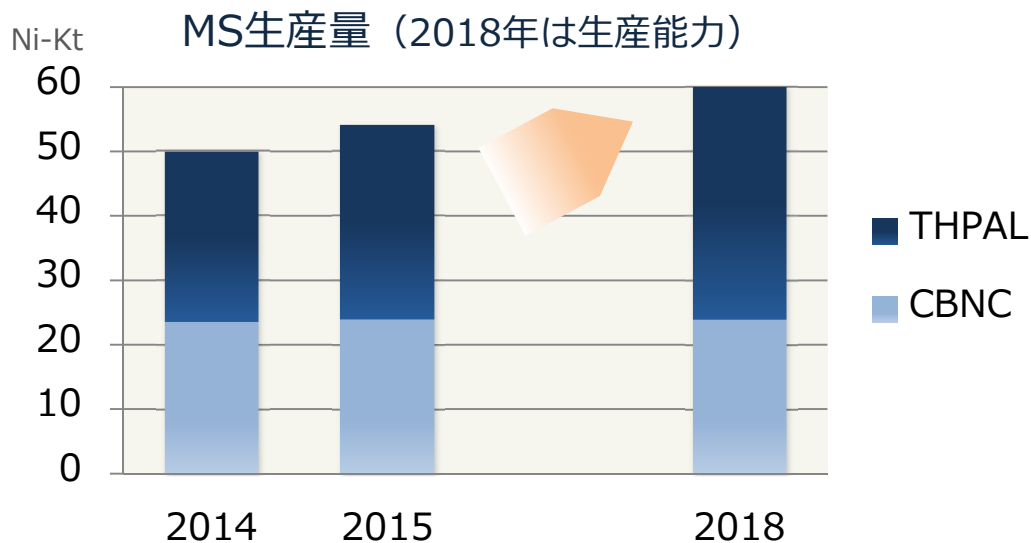
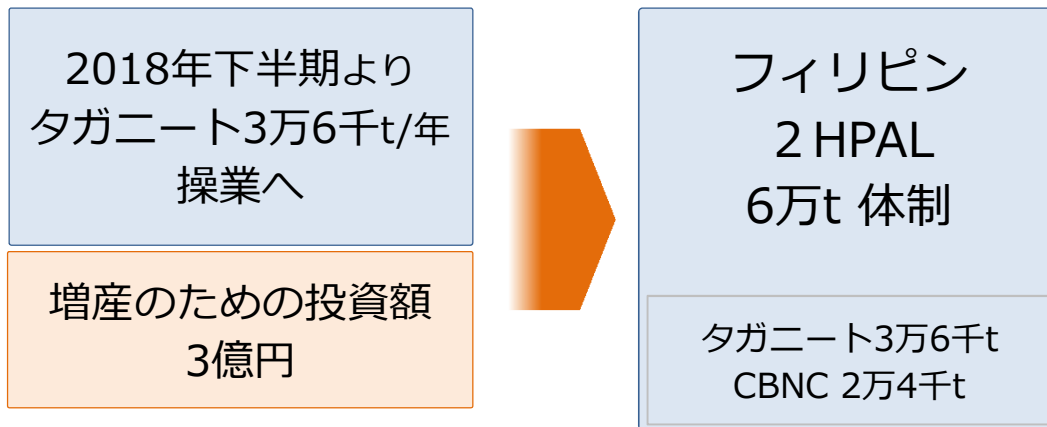
## HPAL原料からニッケル製品へ

### HPAL法(High Pressure Acid Leach)

- “低品位Ni酸化鉱からNi・Coを回収する技術”
- ・CBNCが世界で初めて大規模商業生産に成功  
2005年生産開始 現在の生産量 2万4千t/年
- ・第2拠点としてタガニートが2013年操業開始



## タガニートでの20%増産体制の構築



### スカンジウム

タガニートでHPALの工程から回収

2016 建設開始

2017 プラント完成・試験操業

2018 スカンジア商業生産開始予定

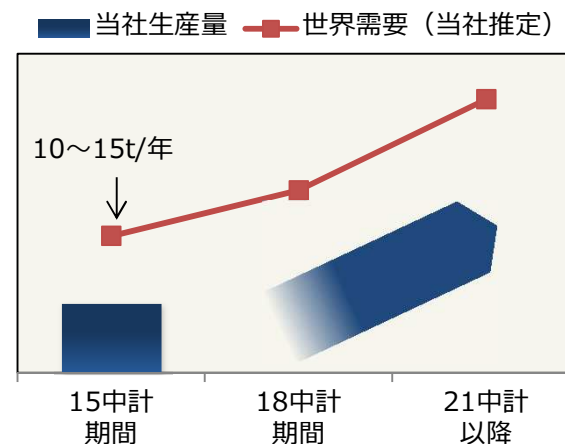
投資額

40億円

### スカンジウム（酸化スカンジウム）

- ・ 固体酸化物燃料電池(SOFC)の添加剤として使用  
家庭用・業務用に大容量エネルギー 需要増加が見込まれる
- ・ アルミニウムへの添加剤（アルミ・スカンジウム合金）  
強度・耐食性・耐熱性に優れる 溶接が容易  
航空機・自動車向け用途拡大を期待
- ・ 新たな需要を開拓

### 生産計画



現在の世界需要規模は10~15t/年（スカンジウム換算）

### Pomalaa Project (インドネシア)

#### スケジュール

2015年 プラント位置の検討  
2017年 投資判断に向けたF/Sの実施  
18中計期間に建設を開始

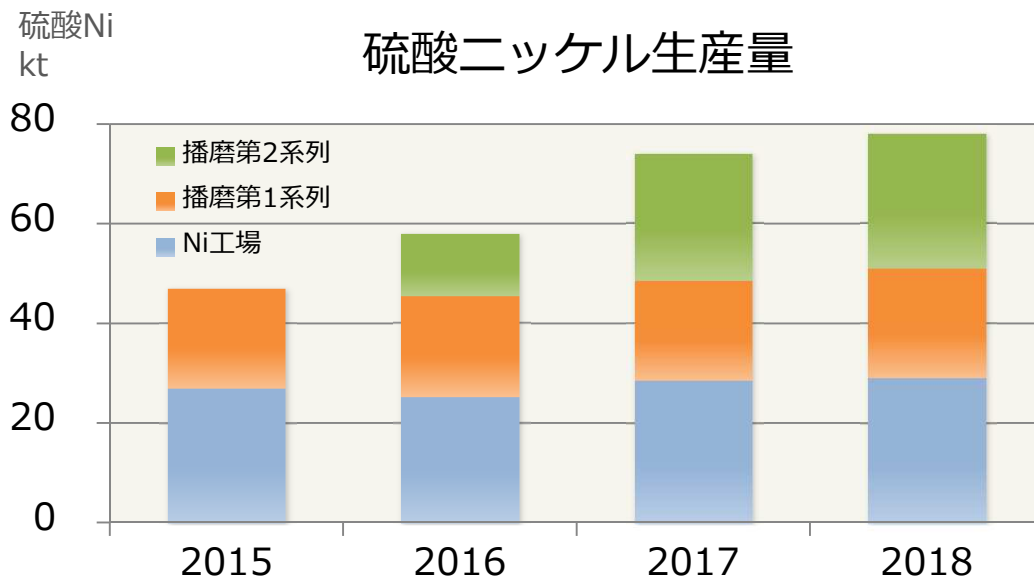
HPALによるMS生産を予定

15中計期間は種まきステージ  
次期中計に向けた検討を進める





## 播磨事業所 硫酸ニッケル増産



2016年

播磨第2系列生産開始  
(下期)  
播磨4万5千 t /年体制へ

2017年

第2系列プラントフル生産  
播磨4万9千t/年体制に向けた投資実行  
電池材料向けプリカーサの検討

2018年

播磨4万9千 t /年体制

(いずれも硫酸ニッケル量)

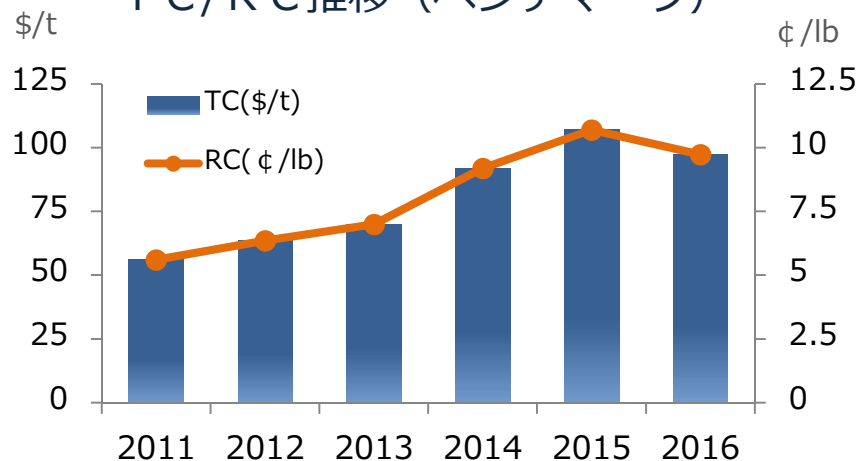
## 東予工場 生産計画

金属価格下落の一方で  
TC/RCは上昇傾向

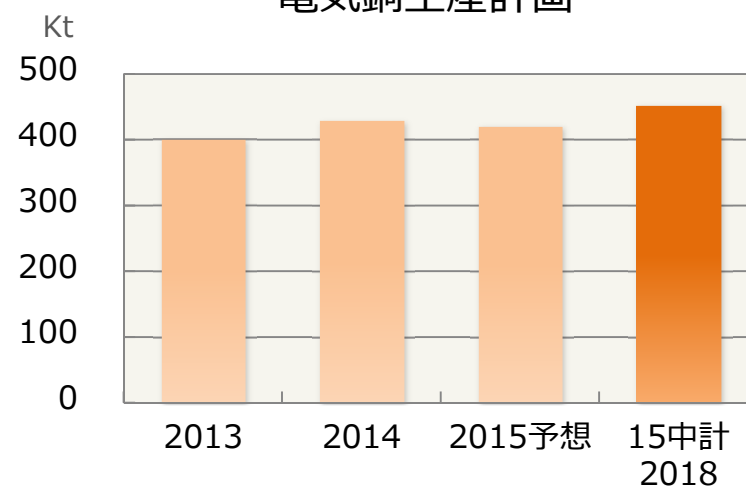
安定操業による  
45万トン体制のフル生産により  
TC/RC上昇メリットを享受



TC/RC推移 (ベンチマーク)



電気銅生産計画



### 東予工場 コスト競争力の強化

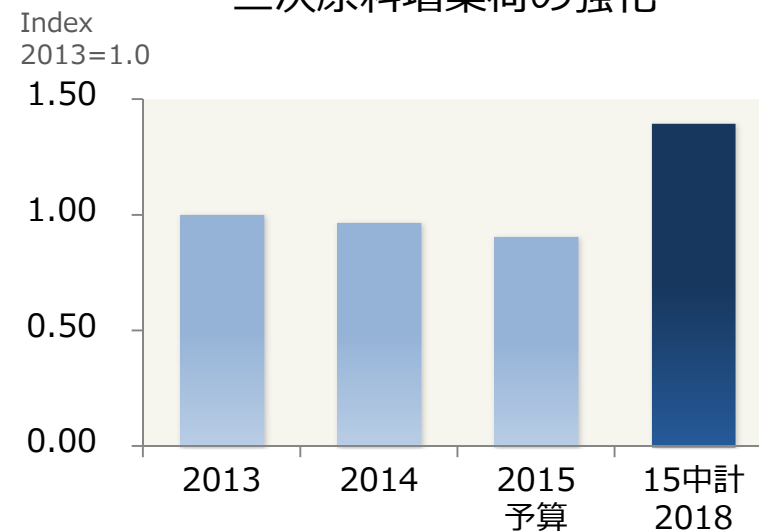
操業技術のさらなる改善  
不純物対応力強化  
二次原料集荷の強化



有利原料処理とコスト削減により  
世界トップの銅製錬所として  
収益性をさらに向上



#### 二次原料増集荷の強化





## 15中計の事業戦略

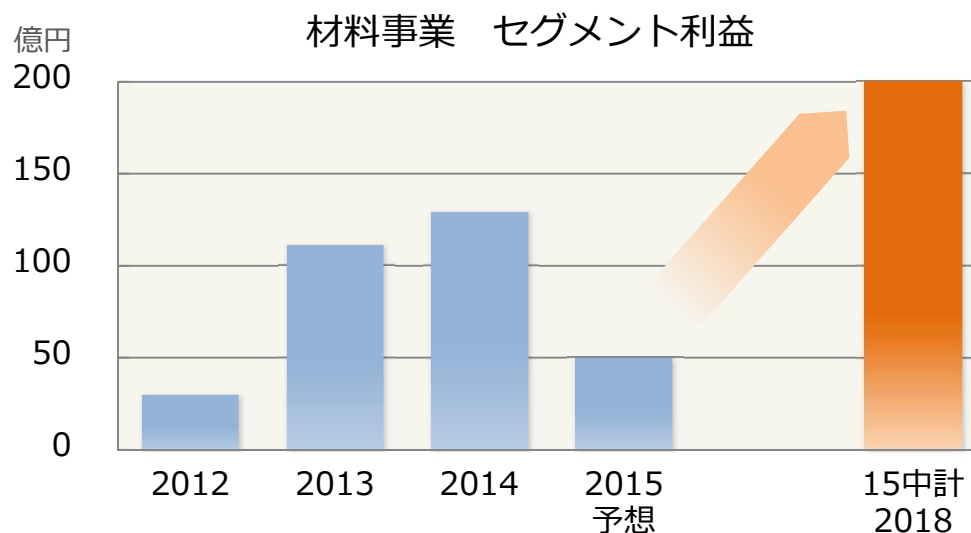
成長戦略への積極投資  
車載・環境分野/情報通信分野

選択と集中による  
次世代商品へのスムーズな移行

パートナーとしての顧客との関係強化  
開発段階から共同での商品開発

新規事業開発力の強化  
新商品を生み出す仕組みづくり

2018年度 セグメント利益目標 200億円



## 18中計を見据え生産体制を增強

### 電池材料をめぐる環境の変化

電気自動車市場の本格的な立ち上がりに向けた  
ニッケル系正極材採用の拡大  
自動車-電池メーカーのサプライチェーンに変化  
コバルト使用量拡大に伴う安定供給の重要性



### 当社の強み

国内唯一のニッケル・コバルト製錬メーカー  
フィリピン産HPAL原料から  
ニッケル・コバルトを生産  
原料に近い状態から高付加価値製品まで  
さまざまな製品形態で供給可能

### 15中計の取り組み

- ・電気自動車向けNCAのさらなる増産  
1,850t/月 ➡ 2,550t/月体制へ
- ・車載用リチウムイオン電池の  
急速な需要拡大に向けた  
三元系正極材の生産拡大

### 当社電池材料（正極材）の採用実績

- ・NCA  
テスラモーターズ社  
電気自動車リチウムイオン電池に使用
- ・水酸化ニッケル  
トヨタ自動車 ハイブリッド車二次電池に使用
- ・三元系  
トヨタ自動車  
新型プリウスリチウムイオン電池に採用



写真提供：トヨタ自動車株式会社

## 結晶材料 増産体制の構築

### SAWフィルター向けLT・LN結晶基板

通信の多バンド化・高速化に伴い需要が大幅に増加

**2014年12月**

12万枚/月→21万枚/月への増強を決定

**2015年3月**

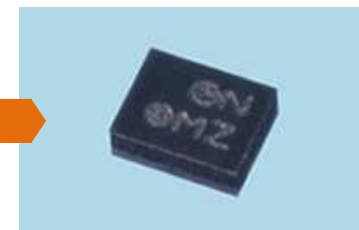
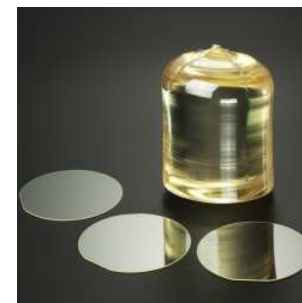
21万枚→30万枚/月への増強を決定  
世界トップシェアへ

**15中計期間**

40万枚/月へさらなる増産体制を構築  
さらなるシェアアップ

収率改善、コスト削減による競争力強化

パートナーとして顧客とともに成長

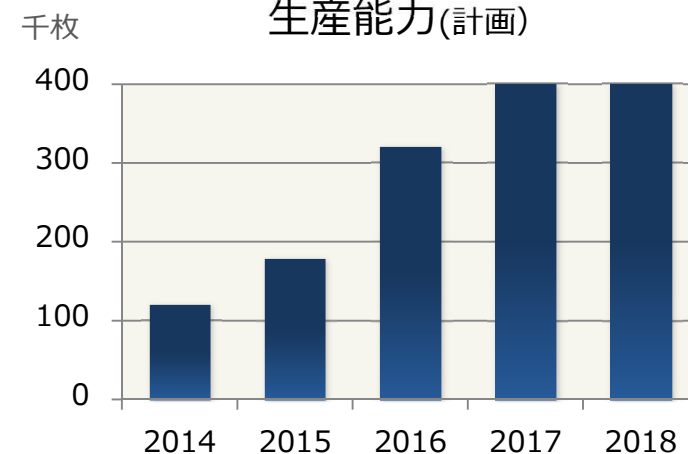


SAWフィルター

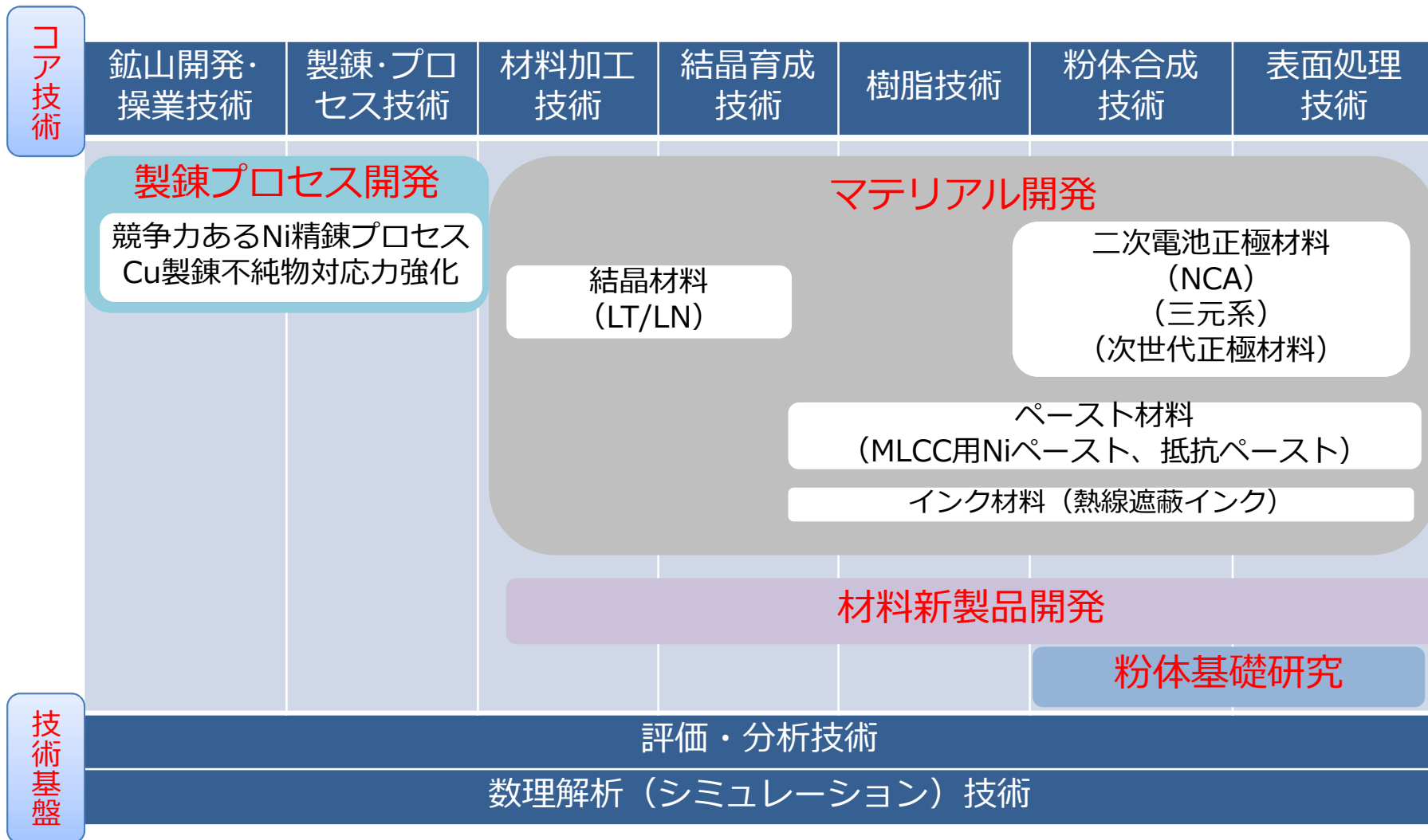
写真提供: 株式会社村田製作所



生産能力(計画)



## 成長戦略分野に研究開発を集中



I

会社・事業概要

II

長期ビジョンと15中計基本戦略

III

15中計 各事業の戦略

IV

資料編

### 住友の事業精神

#### [第1条]

わが住友の営業は**信用を重んじ、確実を旨とし**、もってその鞏固隆盛を期すべし

#### [第2条]

わが住友の営業は**時勢の変遷理財の得失を計り**、弛張興廃することあるべしといえども、いやしくも浮利に趨り軽進すべからず

### SMMグループ経営理念

住友の事業精神に基づき、地球および社会との共存を図り、健全な企業活動を通じて社会への貢献とステークホルダーへの責任を果たし、より信頼される企業をめざします

人間尊重を基本とし、その尊厳と価値を認め、明るく活力ある企業をめざします

### SMMグループ経営ビジョン

独自技術を駆使してものづくり企業としての社会的な使命と責任を果たします

コンプライアンス、環境保全および安全確保を基本としたグローバルな企業活動により、非鉄金属、電子・機能性材料などの高品質な材料を提供し、企業価値の最大化をめざします

当社のコーポレートガバナンス

企業価値の最大化

健全性の確保

企業活動を規律する枠組み

株主総会

取締役会  
意思決定・監督

監査役会  
(監査)

ガバナンス委員会  
(役員指名・報酬等)

助言

業務執行  
(執行役員制度)

取締役会の社外取締役比率を1/3以上に  
コーポレートガバナンスを強化

### コーポレートガバナンスに関する 基本方針

当社コーポレートガバナンスに関する  
基本的な考え方・枠組みをまとめ新たに制定

#### 基本的な考え方

- ・コーポレートガバナンスはSMMグループ  
経営理念の達成に向けた仕組み
- ・ステークホルダーへの責任を果たす

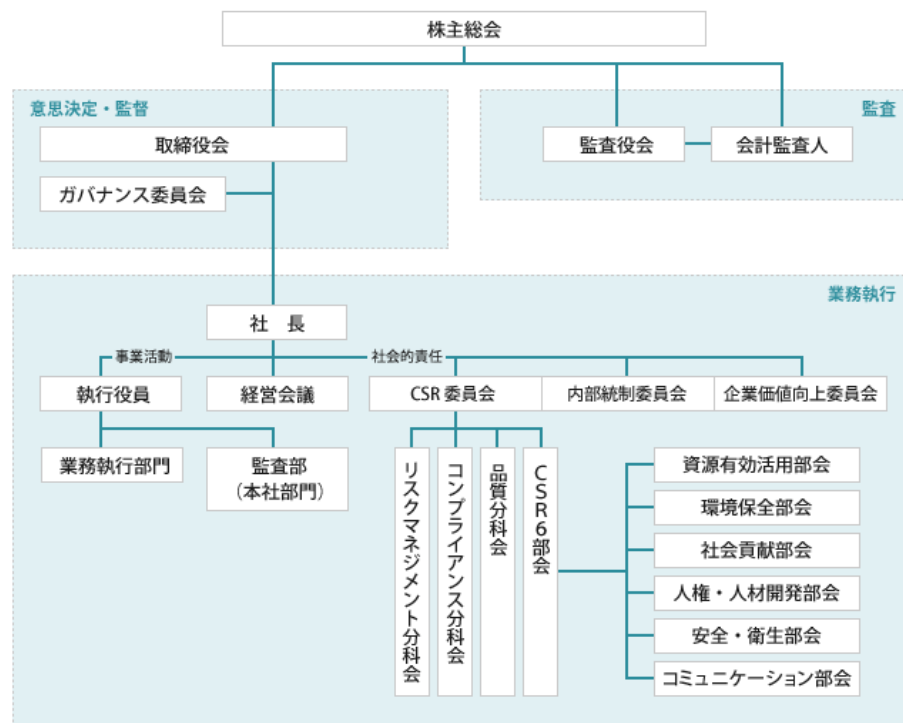
#### 主な内容

- ・株主の権利確保
- ・株主との対話・情報開示方針
- ・ガバナンス体制
- ・社外役員の独立性基準に関して明記
- ・社外役員への支援体制を拡充

一層のコーポレートガバナンスの充実に努め、  
企業価値向上を図る

### コーポレートガバナンス枠組み

当社コーポレートガバナンスの枠組み





## 買収防衛策の更新

- ▶ 2007年導入    ▶ 2010・2013年更新    ▶ 2016年総会で更新議案を提出予定

株主・ステークホルダーのための情報入手、評価のための時間確保

### 必要性

当社の企業価値・株主共同の利益を損なう大量買付

必要かつ相当な対抗措置を採ることにより、  
当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保する必要

### スキーム・ガバナンス

より透明性・明確性を向上させるため  
対抗措置の発動に際し、原則として株主総会を開催することを明記

コーポレートガバナンスの強化  
独立性を有する社外取締役を増員、3名（1/3以上）体制に  
独立した社外取締役による独立委員会に

大手議決権助言機関の推奨基準を全てクリア

当社のCSR

目的 地球および社会との共存

本業を通じて社会的課題の解決に貢献

ステークホルダーとの双方向コミュニケーション

CSR方針

1	資源の有効利用およびリサイクルを推進するとともに、技術革新やエネルギー効率の継続的な改善などにより、 <b>地球温暖化対策</b> に取り組みます
2	国内外において地域に根ざした活動を積極的に推進し、 <b>地域社会との共存</b> を図ります
3	健全な事業活動を継続するために、 <b>人権を尊重</b> するとともに、 <b>多様な人材が活躍</b> する企業を目指します
4	<b>安全を最優先</b> し、 <b>快適な職場環境の確保</b> と <b>労働災害ゼロ</b> を達成します
5	<b>多様なステークホルダーとのコミュニケーション</b> を強化し、健全な関係を構築します

### 重点6分野と2020年のありたい姿

<p>資源の有効活用</p>	<p>独自の技術で資源を生み出す企業</p>
<p>環境保全</p>	<p>固有技術を活用し環境負荷を低減させ、地球環境保全に貢献する企業</p>
<p>地域貢献・社会貢献</p>	<p>事業および地域に根差した社会貢献活動を通じて、地域の発展に貢献し信頼を得る企業</p>
<p>人権・人材の尊重</p>	<p>多様な人材がそれぞれの能力を十分に発揮してそれぞれの分野で生き活きと活躍している企業</p> <p>関係するステークホルダーと共に積極的に人権が尊重される社会を目指す企業</p>
<p>安全・衛生の確保</p>	<p>安全を最優先し、快適な職場環境を確保している企業</p>
<p>ステークホルダーとのコミュニケーション</p>	<p>地球規模ですべてのステークホルダーと透明性のあるコミュニケーションを図り、相互理解を深める企業</p>

## 安全 2018年度に達成させる姿

事業場においてはトップダウンの下、効果的な安全活動を展開し、適切な設備改善により、重大リスクを低減している。

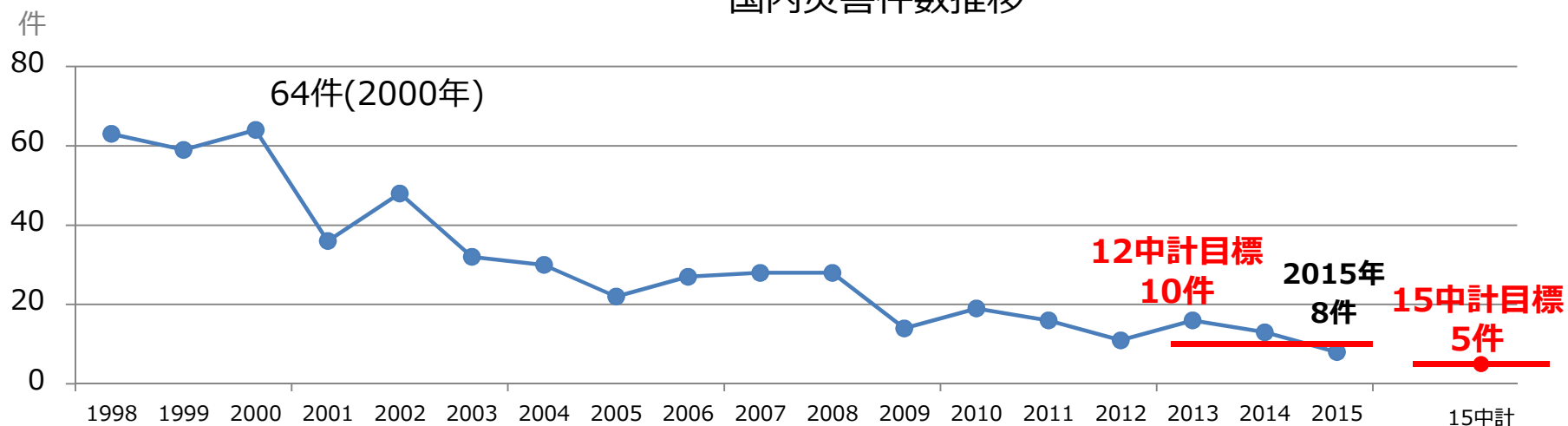
良好なコミュニケーションの下、社員全員の安全意識が向上し、適切なライン管理により安全を確保している。

15中計期間  
目標

国内社員災害 5 件以下

海外事業場全災害 9 件以下

国内災害件数推移



### SMMグループ人権に関する方針(骨子)

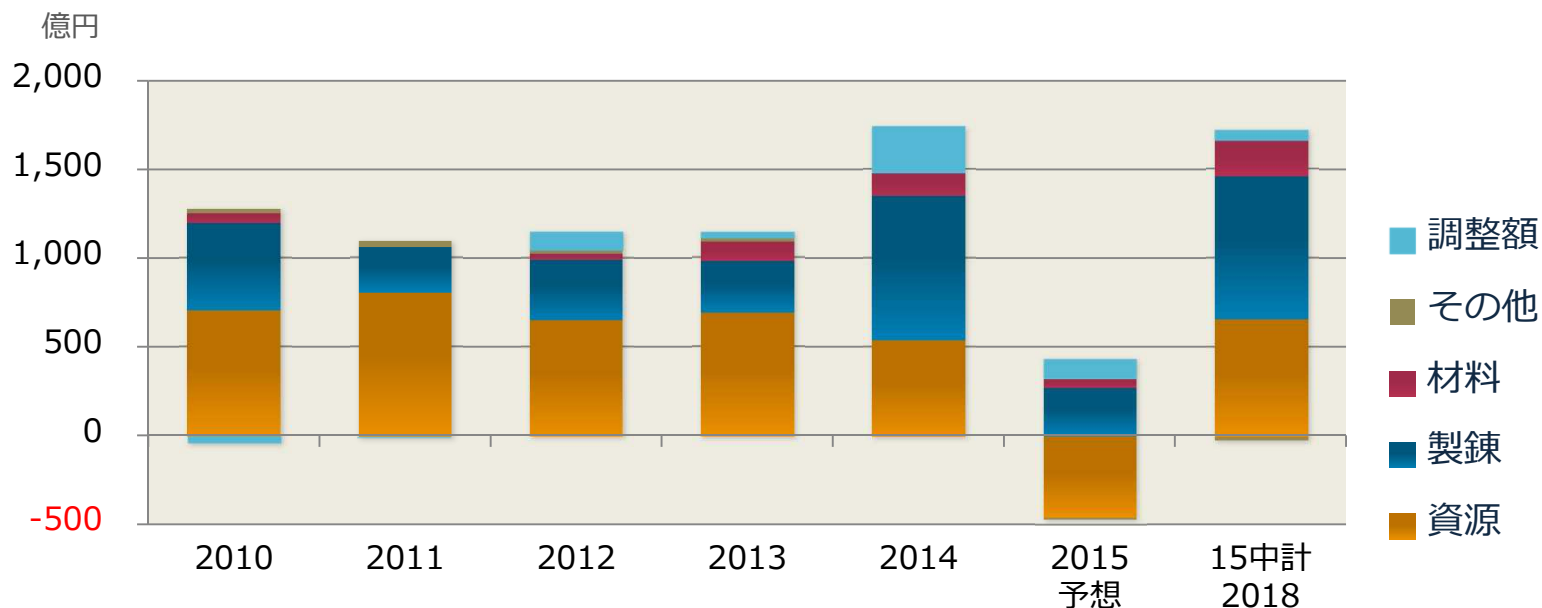
1. 人権に関する国内法令および国際的諸基準の遵守
2. 差別事象の防止
3. 児童労働および強制労働の防止
4. 人権に関する問題が発生した場合の適正な処置・手続きの制定
5. 人権に関する啓発活動などの継続的实施

### 人材開発方針

1. 成長戦略実現に必要な人材育成と人材強化
2. 多様な人材が活躍でき、活力を引き出す仕組みの構築
3. 能動的かつ協働的な自走力のある組織、風土

	2010	2011	2012	2013	2014	2015 予想	15中計 2018試算
売上高 (億円)	8,641	8,479	8,085	8,305	9,213	8,550	10,600
営業利益 (億円)	960	886	958	754	1,258	620	1,400
経常損益 (億円)	1,237	1,088	1,150	1,144	1,742	-40	1,700
内 持分法投資損益 (億円)	348	232	171	298	239	-750	270
親会社株主に帰属する 当期純利益(億円)	840	653	866	803	911	50	1,200
ROA (%)	8.3	5.9	6.9	5.5	5.5	0.3	6
ROE (%)	13.8	10.1	12.1	9.5	9.3	0.5	10
1株あたり配当金 (円)	32.0	28.0	34.0	37.0	48.0	31.0	N/A
銅 (\$/T)	8,140	8,485	7,855	7,104	6,554	5,174	6,000
ニッケル (\$/lb)	10.7	9.6	7.7	6.5	7.6	4.7	7.0
金 (\$/Toz)	1,294	1,646	1,654	1,327	1,248	1,124	1,150
為替 (¥/\$)	85.7	79.1	83.1	100.2	109.9	121.3	120.0

# 8) セグメント利益



		2010	2011	2012	2013	2014	2015 予想	15中計 2018
セグメント利益	資源	704	806	652	691	538	-460	660
	製錬	495	256	339	291	813	280	800
	材料	54	-3	38	111	129	50	200
	その他	23	34	16	16	-1	-10	-20
調整額		-39	-5	105	35	263	100	60
経常利益計		1,237	1,088	1,150	1,144	1,742	-40	1,700

億円

## 貸借対照表試算

億円

	2019/3 試算	2016/3 予想	増減
流動資産	4,970	4,700	+270
固定資産	14,340	11,830	+2,510
資産合計	19,310	16,530	+2,780
有利子負債	4,130	4,180	-50
その他負債	1,520	1,330	+190
負債計	5,650	5,510	+140
純資産計	13,660	11,020	+2,640
負債・純資産合計	19,310	16,530	+2,780
自己資本比率 (%)	65%	61%	+4%
D/E Ratio (倍)	0.33	0.41	-0.08
自己資本	12,540	10,090	+2,450

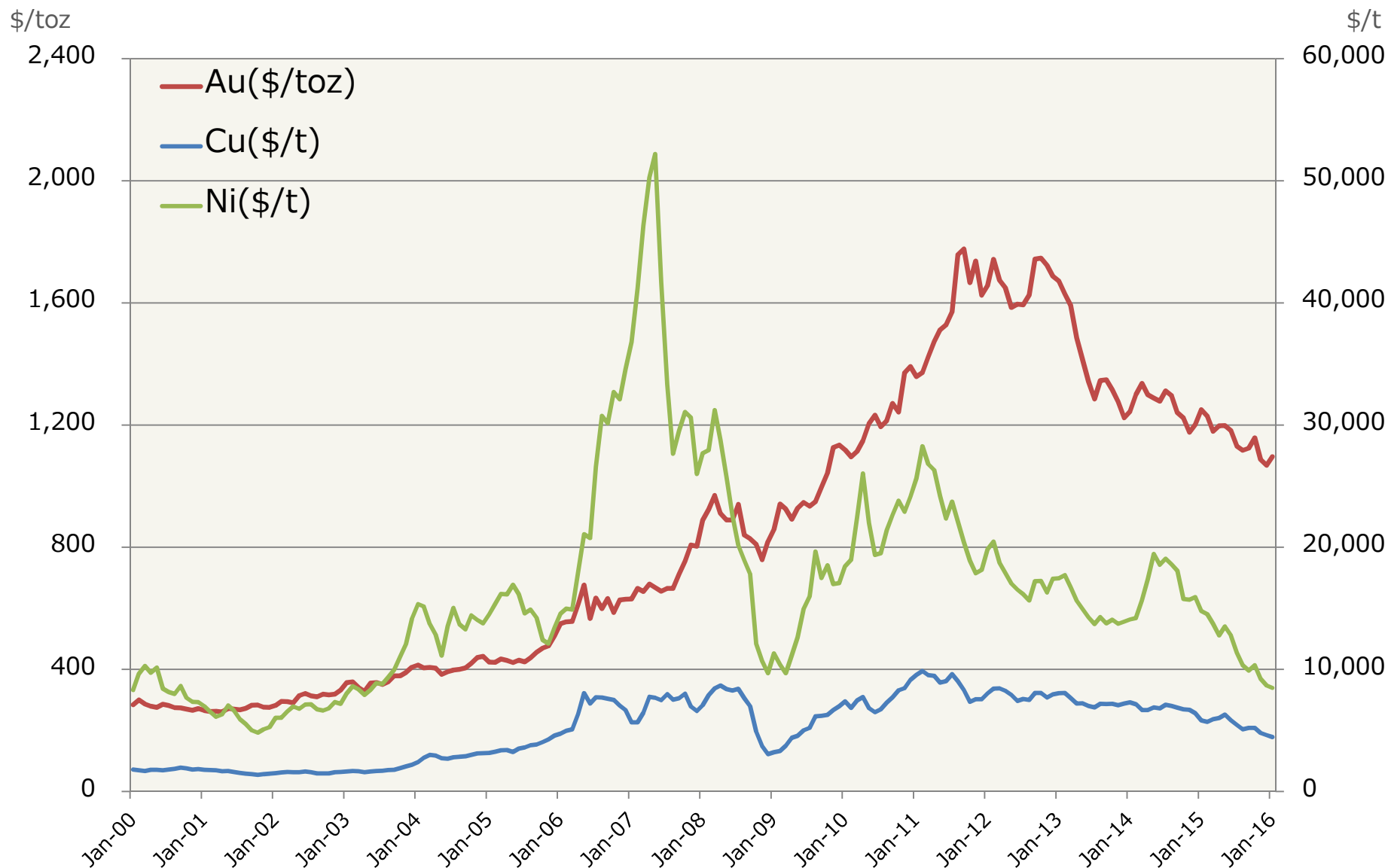


単位：億円

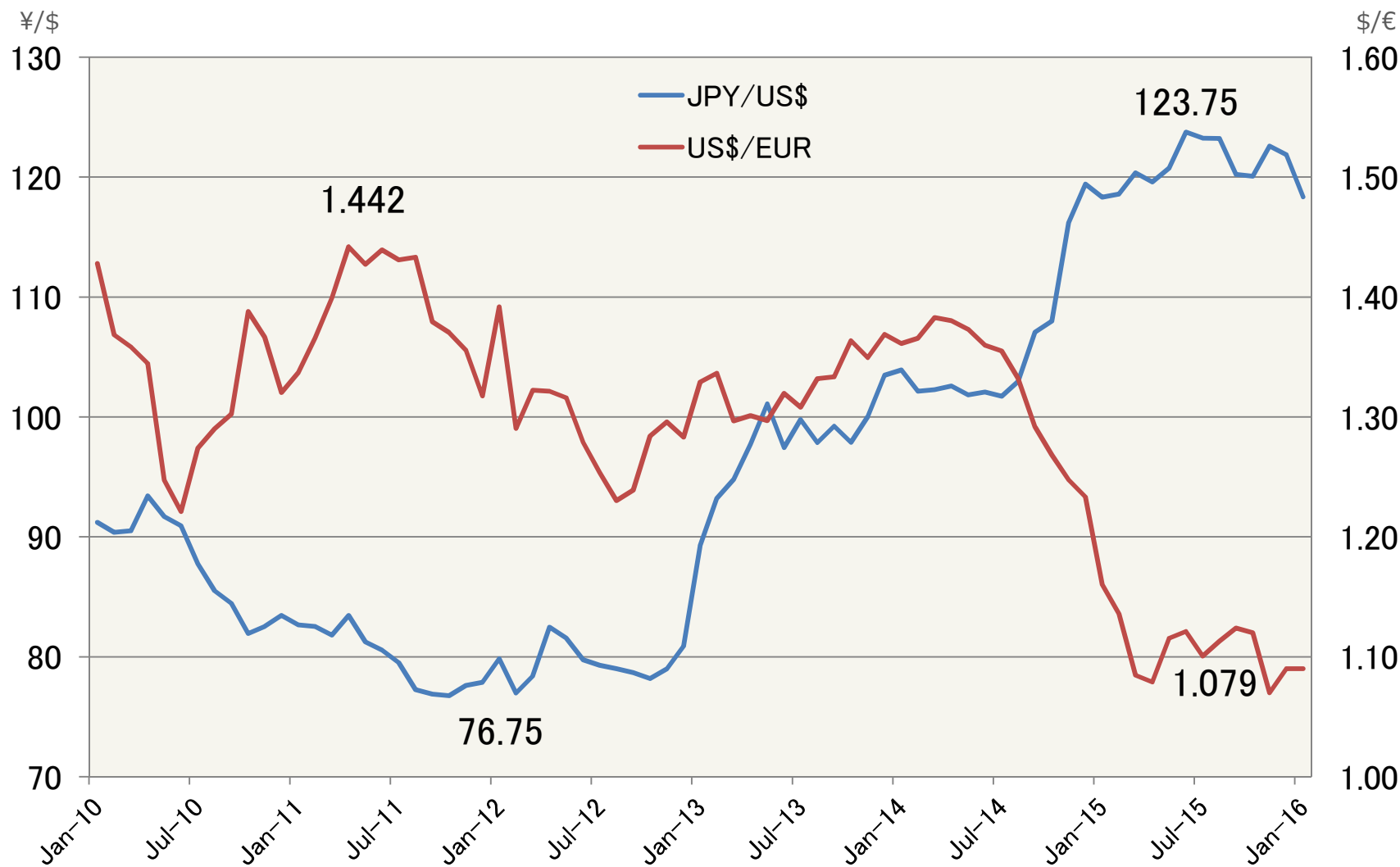
要素	変動幅	2018年度試算 営業利益/経常利益
Cu	±100\$/t	19/36
Ni	±10 ¢ /lb	19/22
Au	±10\$/toz	5/5
円/\$	±1円/\$	13/15

(注) 円/\$ は国内の金属加工収入および海外換算為替差の合計

# 11) 金属価格推移



# 12) 為替レート推移



# ご注意

本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料ではなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。

また、本資料に記載されている将来の予測等は説明会の時点で入手された情報に基づくものであり、市況、競合状況等、多くの不確実な要因の影響を受けます。

したがって、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願いいたします。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

本資料に関する著作権、商標権その他すべての知的財産権は、当社に帰属します。

住友金属鉱山株式会社